

# 2011

## Sika Geschäftsbericht





---

# Inhalt Finanzbericht

---

## Konzernrechnung

80	Konzernbilanz per 31. Dezember
81	Konzernerfolgsrechnung
84	Konzerngeldflussrechnung

## Anhang zur Konzernrechnung

85	Konsolidierungsmethode und Bewertungsgrundsätze
99	Erläuterungen zur Konzernrechnung
128	Liste der Konzerngesellschaften
132	Bericht der Revisionsstelle

## Fünf-Jahres-Übersichten

133	Konzernbilanz
134	Konzernerfolgsrechnung
136	Segmentinformation
138	Mitarbeitende
139	Wertschöpfungsrechnung

## Jahresrechnung der Sika AG

140	Bilanz
142	Erfolgsrechnung
143	Anhang zur Jahresrechnung
153	Antrag des Verwaltungsrats
155	Bericht der Revisionsstelle

## Terminkalender Impressum

---

# Konzernrechnung

## Konzernbilanz per 31. Dezember

in Mio. CHF	Erläuterungen	2009	2010	2011
		Angepasst <sup>1</sup>	Angepasst <sup>1</sup>	
Flüssige Mittel	1	801.6	938.4	536.0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	739.4	780.6	875.7
Vorräte	3	451.4	499.7	530.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen		60.9	82.6	75.8
Übrige kurzfristige Aktiven	4	39.8	49.7	34.3
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>2 093.1</b>	<b>2 351.0</b>	<b>2 052.4</b>
Sachanlagen	5	861.7	816.5	860.6
Immaterielle Werte	6	562.0	630.9	770.4
Beteiligung an assoziierten Gesellschaften	7	24.0	23.4	21.1
Latente Steuern	8	69.2	88.0	82.4
Übrige langfristige Aktiven	4	28.8	31.0	43.5
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1 545.7</b>	<b>1 589.8</b>	<b>1 778.0</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>3 638.8</b>	<b>3 940.8</b>	<b>3 830.4</b>
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	9	355.2	478.2	501.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	10	211.8	192.3	191.4
Obligationenanleihe	12	0.0	274.6	0.0
Steuerschulden		38.2	57.2	58.0
Kurzfristige Rückstellungen	13	43.5	16.8	11.3
Übrige kurzfristige Schulden	11	17.6	37.6	59.1
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>666.3</b>	<b>1 056.7</b>	<b>820.8</b>
Obligationenanleihen	12	1 066.9	794.4	796.0
Langfristige Rückstellungen	13	103.1	92.0	90.6
Latente Steuern	8	64.3	80.9	101.0
Personalvorsorgeeinrichtungen	14	130.3	131.7	142.9
Übrige langfristige Schulden	11	7.2	25.5	40.0
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 371.8</b>	<b>1 124.5</b>	<b>1 170.5</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2 038.1</b>	<b>2 181.2</b>	<b>1 991.3</b>
Aktienkapital		22.9	22.9	1.5
Eigene Aktien		-106.3	-69.9	-55.7
Reserven		1 679.4	1 802.9	1 880.3
<b>Anteile Sika Aktionäre am Eigenkapital</b>		<b>1 596.0</b>	<b>1 755.9</b>	<b>1 826.1</b>
Anteile Minderheiten		4.7	3.7	13.0
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>15</b>	<b>1 600.7</b>	<b>1 759.6</b>	<b>1 839.1</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>3 638.8</b>	<b>3 940.8</b>	<b>3 830.4</b>

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

## Konzernerfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember

in Mio. CHF	Erläuterungen	%	2010	%	2011	Veränderungen in %
			Angepasst <sup>1</sup>			
<b>Nettoerlös</b>	16	<b>100.0</b>	<b>4 416.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4 556.4</b>	<b>3.2</b>
Übrige Erträge		0.1	5.8	0.2	7.3	
<b>Betriebsleistung</b>	17	<b>100.1</b>	<b>4 421.8</b>	<b>100.2</b>	<b>4 563.7</b>	<b>3.2</b>
Materialaufwand	18	-46.1	-2 036.9	-49.6	-2 259.1	
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>54.0</b>	<b>2 384.9</b>	<b>50.6</b>	<b>2 304.6</b>	<b>-3.4</b>
Personalaufwand	19	-21.6	-953.7	-21.1	-959.9	
Übriger operativer Aufwand	19	-19.3	-854.5	-19.0	-867.3	
<b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen</b>	19	<b>13.1</b>	<b>576.7</b>	<b>10.5</b>	<b>477.4</b>	<b>-17.2</b>
Abschreibungen	20	-2.4	-102.7	-2.2	-98.6	
Amortisationen	20	-0.8	-33.0	-0.7	-30.3	
Impairment	20	0.0	-1.8	-0.0	-1.4	
<b>Betriebsgewinn</b>		<b>9.9</b>	<b>439.2</b>	<b>7.6</b>	<b>347.1</b>	<b>-21.0</b>
Zinsertrag	22	0.1	4.0	0.1	5.0	
Zinsaufwand	21	-0.8	-34.0	-0.7	-33.4	
Übriger Finanzertrag	22	0.1	5.4	0.1	5.2	
Übriger Finanzaufwand	21	-0.3	-14.2	-0.4	-18.0	
Erfolg aus assoziierten Gesellschaften	22	0.1	3.0	0.2	9.6	
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>9.1</b>	<b>403.4</b>	<b>6.9</b>	<b>315.5</b>	<b>-21.8</b>
Ertragssteuern	23	-2.1	-92.8	-2.2	-100.7	
<b>Gewinn</b>		<b>7.0</b>	<b>310.6</b>	<b>4.7</b>	<b>214.8</b>	<b>-30.8</b>
Davon Sika Aktionäre		7.0	310.5	4.7	213.3	
Davon Minderheiten	24	0.0	0.1	0.0	1.5	
Unverwässerter Gewinn je Inhaberaktie (in CHF)	25		124.48		85.06	-31.7
Unverwässerter Gewinn je Namenaktie (in CHF)	25		20.75		14.18	-31.7

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

**Gesamterfolgsrechnung**

in Mio. CHF	%	2010	%	2011	Veränderungen in %
		Angepasst <sup>1</sup>			
<b>Gewinn</b>	7.0	310.6	4.7	214.8	-30.8
<b>Umrechnungsdifferenzen</b>					
Im Eigenkapital erfasste Umrechnungsdifferenzen	-2.0	-86.7	-0.6	-27.7	
<b>Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte</b>					
Im Eigenkapital erfasste Bewertungsgewinne (+)/-verluste (-)	0.0	0.6	0.0	-0.2	
Bei Verkauf oder Impairment in die Erfolgsrechnung transferiert	0.0	-0.3	0.0	0.0	
<b>Übriger Gesamterfolg</b>	-2.0	-86.4	-0.6	-26.8	
<b>Gesamterfolg</b>	5.1	224.2	4.1	188.0	-16.1
Davon Sika Aktionäre	5.1	224.1	4.1	185.4	
Davon Minderheiten	0.0	0.1	0.1	2.6	

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

## Veränderung des Konzerneigenkapitals

in Mio. CHF	Aktien- kapital	Kapital- reserven	Eigene Aktien	Umrech- nungs- diffe- renzen	Wert- schwan- kungen auf Finanz- instr.	Gewinn- reserven	Anteil Sika Aktio- näre am Eigen- kapital	Anteile Minder- heiten	Total Eigen- kapital
1. Januar 2010 (geprüft)	22.9	256.0	-106.3	-224.2	-0.1	1 640.0	1 588.3	4.7	1 593.0
Anpassung <sup>1</sup>						7.7	7.7		7.7
<b>1. Januar 2010 (angepasst)</b>	<b>22.9</b>	<b>256.0</b>	<b>-106.3</b>	<b>-224.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>1 647.7</b>	<b>1 596.0</b>	<b>4.7</b>	<b>1 600.7</b>
Gewinn <sup>1</sup>						310.5	310.5	0.1	310.6
Übriger Gesamterfolg				-86.7	0.3		-86.4		-86.4
<b>Gesamterfolg</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-86.7</b>	<b>0.3</b>	<b>310.5</b>	<b>224.1</b>	<b>0.1</b>	<b>224.2</b>
Transaktionen mit eigenen Aktien <sup>2</sup>			36.4			0.6	37.0		37.0
Aktienbasierte Vergütung						6.3	6.3		6.3
Dividende <sup>3</sup>						-112.0	-112.0	-1.0	-113.0
Veränderung des Konsolidierungskreises						-0.1	-0.1	-0.1	-0.2
Inflationsbereinigung <sup>4</sup>						4.6	4.6	0.0	4.6
1. Januar 2011 (angepasst)	22.9	256.0	-69.9	-310.9	0.2	1 857.6	1 755.9	3.7	1 759.6
Gewinn						213.3	213.3	1.5	214.8
Übriger Gesamterfolg				-27.7	-0.2		-27.9	1.1	-26.8
<b>Gesamterfolg</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-27.7</b>	<b>-0.2</b>	<b>213.3</b>	<b>185.4</b>	<b>2.6</b>	<b>188.0</b>
Transaktionen mit eigenen Aktien <sup>2</sup>			14.2			-3.5	10.7		10.7
Aktienbasierte Vergütung						8.7	8.7		8.7
Dividende <sup>3</sup>						-112.8	-112.8	-1.7	-114.5
Nennwertrückzahlung	-21.4						-21.4		-21.4
Minderheitenanteile aus Akquisitionen							-	6.3	6.3
Erwerb Minderheitenanteile						-1.8	-1.8	-4.9	-6.7
Kapitalerhöhung							-	7.0	7.0
Inflationsbereinigung <sup>4</sup>						1.4	1.4	0.0	1.4
<b>31. Dezember 2011</b>	<b>1.5</b>	<b>256.0</b>	<b>-55.7</b>	<b>-338.6</b>	<b>0.0</b>	<b>1 962.9</b>	<b>1 826.1</b>	<b>13.0</b>	<b>1 839.1</b>

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze)<sup>2</sup> Inklusive Gewinnsteuern von CHF 0.9 Mio. (CHF 1.8 Mio.) in den Gewinnreserven<sup>3</sup> Dividende pro Inhaberaktie: CHF 45.00, Dividende pro Namenaktie: CHF 7.50<sup>4</sup> Rechnungslegung für Hyperinflation wird seit 1. Januar 2010 angewendet und betrifft die Tochtergesellschaft in Venezuela

## Konzerngeldflussrechnung

in Mio. CHF	Erläuterungen	2010	2011
<b>Betriebstätigkeit</b>			
Gewinn vor Steuern		403.4	315.5
Abschreibungen/Amortisation/Impairment		137.5	130.3
Zunahme (+)/Abnahme (-) der Rückstellungen/ Personalvorsorgeeinrichtungen		-22.4	-7.9
Zunahme (-)/Abnahme (+) des Nettoumlaufvermögens		14.8	-62.5
Übrige Anpassungen	28	-2.8	-3.0
Ertragssteuerzahlungen		-105.7	-73.1
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>424.8</b>	<b>299.3</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Sachanlagen: Investitionen		-91.3	-104.6
Sachanlagen: Desinvestitionen		6.7	8.6
Immaterielle Werte: Investitionen		-8.6	-12.5
Immaterielle Werte: Desinvestitionen		0.6	0.1
Akquisitionen abzüglich flüssige Mittel		-90.6	-143.8
Zunahme (-)/Abnahme (+) von Finanzanlagen		2.3	-6.9
Aktienkapitalerhöhung bei assoziierten Gesellschaften		0.0	-4.8
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-180.9</b>	<b>-263.9</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Erhöhung von Finanzverbindlichkeiten		7.0	20.6
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten		-29.5	-58.6
Rückzahlung einer Obligationenanleihe		0.0	-275.0
Kauf (-)/Verkauf (+) eigene Aktien		38.8	11.6
Dividendenzahlung an Aktionäre der Sika AG		-112.0	-112.8
Nennwertrückzahlung		0.0	-21.4
Dividenden Minderheiten		-1.0	-1.7
Kapitalerhöhung durch Minderheiten		0.0	7.0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-96.7</b>	<b>-430.3</b>
<b>Umrechnungsdifferenz auf flüssigen Mitteln</b>		<b>-10.4</b>	<b>-7.5</b>
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>		<b>136.8</b>	<b>-402.4</b>
Flüssige Mittel zu Beginn des Jahres		801.6	938.4
Flüssige Mittel am Ende des Jahres		938.4	536.0
<b>Im Geldfluss aus Betriebstätigkeit enthalten sind:</b>			
Dividenden von assoziierten Gesellschaften		3.8	4.9
Erhaltene Zinsen		4.3	5.0
Bezahlte Zinsen		-35.4	-34.4



# Anhang zur Konzernrechnung

## Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätze

### Konsolidierungsgrundsätze.

**Basis der Berichterstattung.** Die Berichterstattung des Konzerns erfolgt nach den Richtlinien des International Accounting Standards Board (IASB). Sämtliche per 31. Dezember 2011 anwendbaren Standards (IAS/IFRS) und Interpretationen (IFRIC/SIC) wurden berücksichtigt. Die Berichterstattung erfolgt unter der Annahme der Unternehmensfortführung.

**Änderungen der Rechnungslegungsstandards.** Die angewendeten Rechnungslegungsstandards entsprechen den Standards, die im Vorjahr gültig waren. Ausnahmen sind die folgenden, überarbeiteten und neuen Standards, die Sika seit dem 1. Januar 2011 anwendet:

- IAS 24 – Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen (Änderung)
- IAS 32 – Finanzinstrumente: Darstellung (Änderung)
- IFRIC 14 – Vorauszahlungen im Rahmen von Mindestfinanzierungsvorschriften (Änderung)
- IFRIC 19 – Tilgung finanzieller Verbindlichkeiten durch Eigenkapitalinstrumente
- Verbesserungen zu IFRS 2010

Aus der Anwendung dieser überarbeiteten Standards und Interpretationen ergaben sich folgende Auswirkungen:

- IFRIC 14 – Vorauszahlungen im Rahmen von Mindestfinanzierungsvorschriften: Durch diese Änderung wird eine unbeabsichtigte Folge in Fällen beseitigt, in denen ein Unternehmen, das einer Mindestfinanzierungsverpflichtung unterliegt, eine Beitragsvorauszahlung leistet, um diese Verpflichtungen zu erfüllen. Nach der Änderung ist es möglich, dass eine Vorauszahlung für künftige Leistungen vom Unternehmen als Pensionsvermögen ausgewiesen wird. Die Annahme dieser Änderung führte zu einer Anpassung (Restatement) wie in der untenstehenden Tabelle aufgeführt.

### Auswirkungen von IFRIC 14 (angepasst) auf die Vorjahreszahlen

in Mio. CHF	1.1.2010	31.12.2010
<b>Bilanz</b>		
Übrige langfristige Aktiven (vor IFRIC 14)	19.4	21.9
Anpassung gemäss IFRIC 14	9.4	9.1
<b>Übrige langfristige Aktiven (angepasst)</b>	<b>28.8</b>	<b>31.0</b>
Latente Steuern (passiv, vor IFRIC 14)	-62.6	-79.2
Anpassung gemäss IFRIC 14	-1.7	-1.7
<b>Latente Steuern (angepasst)</b>	<b>-64.3</b>	<b>-80.9</b>
<b>Einfluss auf die Gewinnreserven</b>	<b>7.7</b>	<b>7.4</b>
	1.1. – 31.12.2010	
<b>Erfolgsrechnung</b>		
Personalaufwand	-953.4	
Anpassung gemäss IFRIC 14	-0.3	
<b>Personalaufwand angepasst</b>	<b>-953.7</b>	
<b>Einfluss auf den Gewinn</b>	<b>-0.3</b>	
Gewinn je Inhaberaktie/CHF	124.60	
Anpassung gemäss IFRIC 14	-0.12	
<b>Gewinn je Inhaberaktie (angepasst)/CHF</b>	<b>124.48</b>	

Ab 2012 wird Sika die folgenden, überarbeiteten und neuen Standards anwenden:

- IAS 19 – Leistungen an Arbeitnehmer (angepasst, anwendbar ab 1. Januar 2013) – ändert sich in zwei wesentlichen Punkten. Erstens werden die erwarteten Erträge aus dem Planvermögen und der Verzinsung der Ansprüche aus leistungsorientierten Plänen ersetzt durch eine einzige Nettozinskomponente, die durch Anwendung des Abzinsungssatzes auf den bilanzierten Netto-Aktiven oder -Verbindlichkeiten berechnet wird. Zweitens werden nachzuerrechnende Ansprüche in der Periode einer Planänderung erfasst, und Ansprüche verfallbarer Leistungen werden nicht mehr über künftige Perioden verteilt. Diese Änderungen werden sich sowohl auf das Periodenergebnis als auch auf den Gewinn pro Aktie auswirken, da der Aufwand für Personalvorsorge steigen wird. Weiter haben diese Änderungen auch Einfluss auf die im sonstigen Gesamtergebnis erfassten Beträge sowie auf die in der Bilanz ausgewiesenen Nettoverbindlichkeiten/(-aktiven) aus Leistungen an Arbeitnehmer. Derzeit untersucht Sika die Auswirkungen, die dieser geänderte Standard auf die Konzernrechnung haben wird.
- IFRS 9 – Finanzinstrumente (anwendbar ab 1. Januar 2015), erweitert die Möglichkeit von Investoren und anderen Lesern, die Verbuchung von Finanzinstrumenten zu verstehen und verringert die Komplexität

Neue Standards, Änderungen und Interpretationen, die noch nicht anwendbar sind und noch nicht angewendet wurden, ohne praktische Relevanz für die Gruppe:

- IFRS 7 – Finanzinstrumente Angaben (Änderung anwendbar ab 1. Juli 2011)
- IAS 12 – Ertragssteuern: (Änderung anwendbar ab 1. Januar 2012)
- IFRS 10 – Konzernabschluss (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IAS 27 – Separate Abschlüsse (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IFRS 11 – Gemeinsame Vereinbarungen (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IAS 28 – Anteile an assoziierten Unternehmen und Joint Ventures (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IFRS 12 – Angaben zu Beteiligungen an anderen Unternehmen (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IFRS 13 – Bemessung des beizulegenden Zeitwerts (anwendbar ab 1. Januar 2013)
- IAS 1 – Darstellung des Abschlusses (Änderung anwendbar ab 1. Juli 2012)
- Verbesserungen an den IFRS (2011)

#### **Konsolidierungsmethode.**

**Grundlage.** Die Konzernrechnung beruht auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Bilanzen und Erfolgsrechnungen der Sika AG, Baar, Schweiz, und ihrer Tochtergesellschaften per 31. Dezember 2011.

**Tochtergesellschaften.** Gesellschaften, bei denen Sika die Kontrolle ausübt, werden voll konsolidiert. Dabei werden die Aktiven und Passiven sowie die Aufwendungen und Erträge zu 100% erfasst; die Anteile der Drittaktionäre am Eigenkapital und am Jahresergebnis werden ausgeschieden und als Anteile der Minderheitsaktionäre separat dargestellt.

**Assoziierte Gesellschaften.** Für Beteiligungen von 20% bis und mit 50% erfolgt eine Bilanzierung nach der Kapitalzurechnungsmethode (Equity-Methode), sofern ein massgeblicher Einfluss ausgeübt wird. Dabei wird der prozentuale Anteil am Nettovermögen in der Bilanz unter «Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften» und der Anteil am Jahresergebnis in der Erfolgsrechnung unter «Erfolg aus assoziierten Gesellschaften» ausgewiesen.

**Übrige Minderheitsbeteiligungen.** Die übrigen Minderheitsbeteiligungen werden zum Marktwert (Fair Value) bilanziert.

**Konzerninterne Transaktionen.** Geschäfte innerhalb des Konzerns werden wie folgt konsolidiert:

- Gegenseitige Aufrechnung der konzerninternen Forderungen und Verbindlichkeiten
- Eliminierung der konzerninternen Erträge und Aufwendungen sowie der noch nicht realisierten Gewinnmarge auf konzerninternen Transaktionen

Die folgende Liste enthält die Umrechnungskurse für Fremdwährungen der jeweils für Sika wichtigsten Märkte der verschiedenen Kontinente.

Land	Währung		2010 Bilanz <sup>1</sup> CHF	2010 Erfolgs- rechnung <sup>2</sup> CHF	2011 Bilanz <sup>1</sup> CHF	2011 Erfolgs- rechnung <sup>2</sup> CHF
Ägypten	EGP	100	16.11	18.50	15.57	15.05
Australien	AUD	1	0.95	0.96	0.95	0.92
Brasilien	BRL	100	56.38	59.32	50.32	53.40
China	CNY	100	14.17	15.36	14.90	13.81
Dänemark	DKK	100	16.78	18.57	16.35	16.61
Eurozone	EUR	1	1.25	1.38	1.22	1.24
Grossbritannien	GBP	1	1.45	1.61	1.46	1.43
Indien	INR	100	2.09	2.28	1.77	1.92
Japan	JPY	100	1.15	1.18	1.21	1.12
Kanada	CAD	1	0.94	1.02	0.92	0.90
Kolumbien	COP	10 000	4.87	5.51	4.84	4.84
Mexiko	MXN	100	7.56	8.27	6.73	7.21
Polen	PLZ	100	31.46	34.81	27.27	30.10
Schweden	SEK	100	13.95	14.48	13.64	13.66
Türkei	TRY	100	60.42	69.29	49.75	53.59
USA	USD	1	0.94	1.04	0.94	0.89

<sup>1</sup> Jahresendkurse

<sup>2</sup> Durchschnittliche Jahreskurse

**Akquisitionen und Goodwill.** Akquisitionen werden unter Anwendung der Erwerbsmethode (Acquisition Method) bilanziert. Die Anschaffungskosten eines Unternehmens bemessen sich als Summe der übertragenen Gegenleistung, bewertet mit dem Marktwert zum Erwerbszeitpunkt und den Minderheitsanteilen (Anteile ohne beherrschenden Einfluss) am erworbenen Unternehmen. Bei jedem Unternehmenszusammenschluss werden die Minderheitsanteile am Unternehmen entweder zum Marktwert oder zum entsprechenden Anteil des identifizierbaren Nettovermögens des erworbenen Unternehmens bewertet. Im Rahmen des Unternehmenszusammenschlusses angefallene Kosten werden als Aufwand erfasst.

Eine vereinbarte bedingte Kaufpreiszahlung wird zum Erwerbszeitpunkt zum Marktwert erfasst. Nachträgliche Änderungen des Marktwerts einer bedingten Kaufpreiszahlung, die einen Vermögenswert oder eine Schuld darstellt, werden in der Erfolgsrechnung erfasst. Eine bedingte Kaufpreiszahlung, die als Eigenkapital eingestuft ist, wird nicht neu bewertet und ihre spätere Abgeltung wird im Eigenkapital bilanziert.

Übersteigen die Anschaffungskosten des Unternehmens den Marktwert der erworbenen identifizierbaren Vermögenswerte, Schulden, Eventualverbindlichkeiten und Minderheitsanteile, so wird der Unterschiedsbetrag als Goodwill ausgewiesen. Jeder negative Unterschiedsbetrag wird in der Periode des Erwerbs erfolgswirksam erfasst.

Der Goodwill wird einem jährlichen Werthaltigkeitstest unterzogen. Wertminderungen werden erfolgswirksam erfasst. Eine spätere Wertaufholung findet nicht statt.

Beim Verkauf von Tochtergesellschaften wird die Differenz zwischen Verkaufspreis und Nettoaktiven inklusive Goodwill zuzüglich der kumulierten Umrechnungsdifferenzen als betrieblicher Erfolg in der konsolidierten Jahresrechnung ausgewiesen.

Die Ergebnisse der im Laufe des Jahres erworbenen oder veräusserten Tochtergesellschaften werden entsprechend dem Zeitpunkt der Kontrollübernahme oder dem Kontrollverlust in die Konzernerfolgsrechnung einbezogen.

#### **Wesentliche Schätzungen.**

**Schätzungsunsicherheiten.** Nachstehend folgen Erläuterungen zu den wichtigsten zukunftsbezogenen Annahmen sowie Angaben über die sonstigen am Stichtag wesentlichen Quellen von Schätzungsunsicherheiten. Diese beinhalten das Risiko, dass innerhalb des nächsten Geschäftsjahrs eine wesentliche Anpassung der ausgewiesenen Vermögenswerte und Schulden erforderlich wird.

#### **Wertminderung auf Goodwill (Impairment).**

Der Konzern bestimmt mindestens einmal jährlich oder bei entsprechenden Anzeichen, ob ein Impairment auf Goodwill vorliegt. Dies erfordert eine Schätzung des Nutzungswerts der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (Cash-Generating Units) oder Gruppen dieser Einheiten, denen der Goodwill zugeordnet wird. Die Schätzung des Nutzungswerts erfordert eine Schätzung des zukünftigen Geldflusses der zahlungsmittelgenerierenden Einheit sowie die Anwendung eines angemessenen Abzinsungssatzes zur Berechnung des Barwerts jener Geldflüsse. Der Buchwert des Goodwills belief sich per 31. Dezember 2011 auf CHF 415.8 Mio. (Vorjahr CHF 310.6 Mio.). Detaillierte Angaben hierzu finden sich in Erläuterung 6.

#### **Marktwerte bei Akquisitionen.**

Bei Akquisitionen werden sämtliche Aktiven, Schulden und Eventualverbindlichkeiten zum Marktwert bewertet. Ebenso fließen neu identifizierte Aktiven und Schulden in die Zugangsbilanz ein. Um die Marktwerte zu ermitteln, müssen teilweise Annahmen über Zinssätze, Umsätze usw. getroffen werden, die einer gewissen Unsicherheit unterliegen.

#### **Marken.**

Marken mit unbestimmter Nutzungsdauer werden jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen, indem der Barwert der künftigen Geldflüsse berechnet und mit dem Buchwert verglichen wird. Dabei müssen die zukünftigen Mittelzuflüsse geschätzt werden. Die tatsächlichen Mittelzuflüsse können erheblich von den Schätzungen abweichen. Die Abzinsung beruht zudem auf Annahmen und Schätzungen über geschäftsspezifische Kapitalkosten, die ihrerseits wiederum von Länderrisiken, Kreditrisiken und zusätzlichen Risiken abhängen, die aus der Volatilität des jeweiligen Geschäfts resultieren.

#### **Kundenbeziehungen.**

Kundenbeziehungen werden über ihre voraussichtliche Nutzungsdauer abgeschrieben. Diese beruht auf Schätzungen des Zeitraums, in dem dieser immaterielle Vermögenswert Mittelzuflüsse generiert, sowie auf historischen Erfahrungszahlen über die Kundenloyalität. Bei der Berechnung des Barwerts der geschätzten künftigen Zahlungen werden wesentliche Annahmen getroffen, vor allem über künftige Verkaufserlöse. Die Abzinsung beruht ebenfalls auf Annahmen und Schätzungen über geschäftsspezifische Kapitalkosten, die ihrerseits wiederum von Länderrisiken, Kreditrisiken und zusätzlichen Risiken abhängen, die aus der Volatilität des jeweiligen Geschäfts resultieren.

#### **Latente Steueraktiven.**

Latente Steuerguthaben werden aufgrund von noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträgen und temporären Differenzen insoweit erfasst, als eine Realisierung des entsprechenden Steuervorteils wahrscheinlich ist. Die Beurteilung der Wahrscheinlichkeit einer Realisierung des Steuervorteils erfordert Annahmen, die auf budgetierten Daten beruhen.

Personalvorsorgeeinrichtungen.

Der Konzern unterhält verschiedene Systeme für die Personalvorsorge. Zur Berechnung des Aufwands und der Verpflichtungen im Zusammenhang mit diesen Vorsorgeplänen werden verschiedene statistische und andere Grössen eingesetzt, um zukünftige Entwicklungen abzuschätzen. Zu diesen Grössen zählen Schätzungen und Annahmen in Bezug auf den Diskontierungszinssatz, den erwarteten Ertrag aus Planvermögen sowie zukünftige Gehaltssteigerungen, die von der Geschäftsleitung innerhalb bestimmter Richtlinien festgelegt werden. Zusätzlich verwenden die Aktuarien zur versicherungsmathematischen Berechnung der Vorsorgeverpflichtungen statistische Informationen wie Austritts- und Todeswahrscheinlichkeiten, die aufgrund von Veränderungen der Marktbedingungen, der Wirtschaftslage sowie von schwankenden Austrittsraten und längerer oder kürzerer Lebensdauer der Beteiligten erheblich von den tatsächlichen Ergebnissen abweichen können.

Rückstellungen.

Die Berechnung von Rückstellungen erfordert Annahmen über die Wahrscheinlichkeit, die Höhe und den Zeitpunkt eines Abflusses von Geldmitteln. Soweit ein Abfluss von Geldmitteln wahrscheinlich und eine verlässliche Schätzung möglich ist, wird eine Rückstellung ausgewiesen.

## Bewertungsgrundsätze.

**Umrechnung von Fremdwährungen.** Die Jahresrechnungen der ausländischen Tochtergesellschaften werden wie folgt in Schweizer Franken umgerechnet:

- Bilanz zu Jahresendkursen
- Erfolgsrechnung zu Jahresdurchschnittskursen

Die daraus entstehenden Umrechnungsdifferenzen sind in der Gesamterfolgsrechnung separat ausgewiesen.

Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in die funktionale Währung umgerechnet. Monetäre Vermögenswerte und Schulden in einer Fremdwährung werden zu jedem Stichtag unter Verwendung des Stichtagskassakurses in die funktionale Währung umgerechnet. Alle Währungsdifferenzen werden erfolgswirksam erfasst. Für die Umrechnung der lokalen Währungen in Schweizer Franken wurden die Kurse in der Liste auf Seite 87 verwendet.

**Segmentberichterstattung.** Sika führt ihre weltweiten Aktivitäten nach Regionen, denen jeweils eine gewisse Anzahl Länder angehören. Die Leiter der Regionen gehören der Konzernleitung an. Die Konzernleitung ist das höchste operative Führungsorgan, das den Erfolg der Segmente misst und die Ressourcen zuteilt. Die Zusammensetzung der Regionen folgt nicht der allgemein gültigen geografischen Zuordnung von Ländern zu Kontinenten. Sie ist vielmehr Ausdruck verschiedener organisatorischer, geschäftlicher und kultureller Gegebenheiten. So sind zum Beispiel in der Region IMEA (India, Middle East, Africa) unter anderem die Länder des Nahen Ostens und Indien zusammengefasst, da diese Länder in der Bauwirtschaft untereinander stark verflochten sind. Die genaue Zusammensetzung der Regionen zeigt die Seite 16.

In allen Regionen werden die Produkte und Dienstleistungen aus allen Produktgruppen vertrieben. Die Kunden stammen jeweils aus der Bauindustrie oder aus dem Bereich der industriellen Fertigung. Die Umsätze werden nach Gesellschaftsstandorten aufgeteilt. Die «Übrigen Segmente und Aktivitäten» beinhalten das weltweite Automobilgeschäft, die Aufwendungen für den Konzernhauptsitz und dessen Erträge aus Dienstleistungen und Warenlieferungen an Gruppengesellschaften. Zudem beinhalten diese auch Aufwendungen und Erträge, die keiner Region zugeordnet werden. Hauptsächlich sind dies die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung.

**Finanzielle Aktiven und Verbindlichkeiten.** Es werden folgende Kategorien von Finanzanlagen und -verbindlichkeiten unterschieden:

- Finanzaktiven und -verbindlichkeiten zu Handelszwecken sowie Derivate, «at fair value through profit and loss»: Sie werden in der Bilanz zum Marktwert angesetzt und an dessen Entwicklung angepasst. Sämtliche Wertschwankungen werden im Finanzergebnis dargestellt.
- Bis zur Endfälligkeit zu haltende Finanzinvestitionen, «held to maturity investments»: Darunter fallen Anlagen mit einer festen Laufzeit, die der Konzern bis zu deren Endfälligkeit halten will und kann. Diese werden zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost) unter Anwendung der Effektivzinsmethode bilanziert. Zurzeit hält der Konzern keine Anlagen dieser Art.
- Vom Unternehmen gewährte Kredite und Forderungen, «loans and receivables»: Diese beinhalten Darlehen und Guthaben. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten, sofern deren Rückzahlung innerhalb eines Jahrs vorgesehen ist. Andernfalls werden sie wie die bis zur Endfälligkeit gehaltenen Aktiven bewertet.
- Alle anderen finanziellen Aktiven werden als zur Veräußerung verfügbare Vermögenswerte (Available for Sale) ausgewiesen. Die Bewertung erfolgt zum Marktwert, die Wertschwankungen werden in der Gesamterfolgsrechnung erfasst. Beim Verkauf, bei dauerhafter oder signifikanter Wertminderung oder anderweitigem Abgang werden im Eigenkapital erfasste kumulierte Gewinne oder Verluste im Finanzergebnis der laufenden Periode ausgewiesen.
- Langfristige Finanzverbindlichkeiten werden zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost) bewertet. Finanzielle Verbindlichkeiten werden ausgebucht, wenn sie getilgt sind.

Alle Käufe und Verkäufe von finanziellen Aktiven und Verbindlichkeiten werden am Erfüllungstag erfasst. Finanzielle Aktiven werden ausgebucht, wenn Sika die Verfügungsmacht über die Rechte, aus denen der finanzielle Vermögenswert besteht, verliert. In der Regel geschieht dies durch den Verkauf der Aktiven oder die Rückzahlung von gewährten Darlehen und Forderungen. Die finanziellen Verbindlichkeiten enthalten Finanzschulden, die zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost) unter Anwendung der Effektivzinsmethode bilanziert werden.

Der Konzern ermittelt an jedem Bilanzstichtag, ob eine Wertminderung eines finanziellen Vermögenswerts vorliegt. Bestehen objektive Anhaltspunkte dafür, dass eine Wertminderung bei zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanzierten Vermögenswerten eingetreten ist, ergibt sich die Höhe der Wertminderung als Differenz zwischen dem Buchwert des Vermögenswerts und dem Barwert der erwarteten künftigen Geldflüsse, diskontiert zum ursprünglichen Effektivzinssatz. Liegen bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen objektive Hinweise dafür vor, dass nicht alle fälligen Beträge gemäss den ursprünglich vereinbarten Rechnungskonditionen eingehen werden (wie z. B. Wahrscheinlichkeit einer Insolvenz oder signifikante finanzielle Schwierigkeiten des Schuldners), wird eine Wertminderung unter Verwendung eines Wertberichtigungskontos vorgenommen. Eine Ausbuchung der Forderungen erfolgt, wenn sie als uneinbringlich eingestuft werden. Ist ein zur Veräußerung verfügbarer Vermögenswert in seinem Wert gemindert, wird ein Betrag in der Höhe der Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem aktuellen Marktwert aus dem Eigenkapital in die Erfolgsrechnung umgebucht.

#### **Konzernbilanz.**

**Flüssige Mittel.** Diese Position beinhaltet Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

**Wertschriften.** In dieser Kategorie werden börsengängige Wertschriften bilanziert. Sika hat alle Wertschriften als zur Veräußerung verfügbar klassifiziert.

**Forderungen.** Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind nach Abzug eines betriebswirtschaftlich notwendigen Delkredere ausgewiesen. Es erfolgt eine spezifische Wertberichtigung auf Forderungen, deren Zahlungseingang als gefährdet erachtet wird.

**Vorräte.** Für Rohstoffe und Handelswaren gilt grundsätzlich der Anschaffungswert (gewogener Durchschnitt); die Fertigprodukte und Halbfabrikate werden zum Herstellungsaufwand bilanziert, höchstens jedoch zum realisierbaren Nettoveräußerungswert.

Übrige kurzfristige Aktiven. Darin enthalten sind aktive Abgrenzungen, die nicht mit Lieferungen und Leistungen im Zusammenhang stehen.

**Wertminderung im Anlagevermögen (Impairment).** Die Werthaltigkeit von Sachanlagen und immateriellen Werten wird immer dann überprüft, wenn aufgrund von Ereignissen oder veränderten Umständen eine Überbewertung der Buchwerte möglich zu sein scheint. Im Falle von immateriellen Anlagegütern mit unbeschränkter Nutzungsdauer findet die Überprüfung jährlich statt. Wenn der Buchwert den realisierbaren Wert übersteigt, erfolgt eine Sonderabschreibung auf den höheren der beiden Beträge aus Nettoveräußerungswert und Nutzwert eines Vermögenswertes, der den diskontierten, erwarteten zukünftigen Einnahmen entspricht. Zum Zweck von Werthaltigkeitstests von Sachanlagen werden diese zu zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zusammengefasst.

**Sachanlagen.** Die Sachanlagen (Grundstücke, Gebäude, Betriebseinrichtungen) sind zum Anschaffungsaufwand abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierung wird nach Komponenten vorgenommen. Wertvermehrende Aufwendungen werden aktiviert und über die entsprechende Nutzungsdauer abgeschrieben. Der Aufwand für Reparaturen, Unterhalt und Erneuerungen wird direkt der Erfolgsrechnung belastet. Die linearen Abschreibungssätze richten sich nach der zu erwartenden Lebensdauer, wobei sowohl die betriebliche Nutzung als auch die technische Alterung berücksichtigt werden. Der Anschaffungsaufwand beinhaltet Fremdkapitalkosten für langfristige Bauprojekte, sofern die Aktivierungskriterien erfüllt sind.

### Abschreibungszeiträume

Gebäude	25 Jahre
Infrastruktur	15 Jahre
Maschinen und Anlagen	5 - 15 Jahre
Mobiliar	6 Jahre
Fahrzeuge	4 Jahre
Labor und Werkzeuge	4 Jahre
IT-Hardware	4 Jahre

**Leasing.** Mittels Leasingverträgen erworbene Sachanlagen, die die Konzerngesellschaft hinsichtlich Nutzen und Gefahr einem Eigentum gleichsetzt, werden als Finanzleasing klassifiziert. Bei solchen Vermögenswerten wird der Verkehrswert oder der tiefere Nettobarwert der zukünftigen, unkündbaren Leasingzahlungen als Anlagevermögen sowie als Finanzschuld bilanziert. Anlagen im Finanzleasing werden über ihre geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer oder eine allfällig kürzere Vertragsdauer abgeschrieben. Unrealisierte Gewinne aus Sale-and-Leaseback-Transaktionen, die der Definition von Finanzleasing entsprechen, werden als Verbindlichkeit abgegrenzt und über die Dauer des Leasingvertrags realisiert. Zahlungen aus operativem Leasing werden linear als Betriebsaufwand erfasst und entsprechend direkt der Erfolgsrechnung belastet.

**Latente Steuern (Aktiven/Passiven).** Latente Steuern werden unter Anwendung der Liability-Methode berücksichtigt. Entsprechend dieser Methode werden die ertragssteuerlichen Auswirkungen von temporären Differenzen zwischen den konzerninternen und den steuerlichen Bilanzwerten als langfristiges Fremdkapital bzw. Anlagevermögen erfasst. Massgebend sind die tatsächlichen oder die zu erwartenden Steuersätze, wenn die Steuerverbindlichkeit erfüllt oder der Steueranspruch realisiert wird. Die Veränderung der latenten Steuern erfolgt über den Steueraufwand oder die Gesamterfolgsrechnung. Aktive latente Steuern einschliesslich solcher aus steuerlich verwendbaren Verlustvorträgen werden berücksichtigt, sofern deren Realisierung wahrscheinlich ist. Passive latente Steuern werden auf allen steuerbaren temporären Differenzen berechnet, soweit die Vorschriften der Rechnungslegung keine Ausnahmen vorsehen.

**Immaterielle Werte.** Selbst erarbeitete Werte wie Patente, Handelsmarken und andere Rechte werden nicht aktiviert. Die Forschungs- und Entwicklungskosten für neue Produkte sind in der Erfolgsrechnung erfasst, da diese die Aktivierungskriterien nicht erfüllen. Erworbene immaterielle Werte werden in der Regel aktiviert und linear abgeschrieben.

Entwicklungskosten für Software werden als immaterieller Vermögenswert unter der Voraussetzung aktiviert, dass aus dem Vermögenswert ein zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen durch Verkauf oder Selbstnutzung zufließt und dessen Kosten verlässlich identifiziert werden können. Als Voraussetzungen müssen die technische Durchführbarkeit, die Absicht und die Fähigkeit, die Entwicklung zu vollenden, sowie die Verfügbarkeit von adäquaten Ressourcen erfüllt sein. Sika hat eine neue SAP-Plattform mit Standardprozessen erstellt, die seit 2010 von ersten Gesellschaften genutzt wird. Der Rollout wird mehrere Jahre in Anspruch nehmen. Die kapitalisierten Kosten werden den Gesellschaften im Jahr der erstmaligen Nutzung übertragen.

### Abschreibungszeiträume

Software	2 – 10 Jahre <sup>1</sup>
Patente	5 Jahre
Kundenbeziehungen	2 – 20 Jahre
Marken	3 – 10 Jahre

<sup>1</sup> Software wird mit Ausnahme der SAP-Plattform, die eine Nutzungsdauer von 10 Jahren aufweist, in der Regel über 2 – 5 Jahre abgeschrieben.

Erworbene Marken werden abgeschrieben, sofern eine Nutzungsdauer bestimmt werden kann. Andernfalls werden Marken nicht abgeschrieben und einem jährlichen Werthaltigkeitstest unterzogen.

**Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte.** Diese Position besteht aus langfristigen Vermögenswerten, die durch Verkauf oder auf andere Weise veräußert werden sollen. Langfristige Vermögenswerte, die zur Veräußerung gehalten werden, werden zum bisherigen Buchwert ausgewiesen, höchstens jedoch zum Marktwert abzüglich Veräußerungskosten. Der Buchwert wird nicht durch die fortgesetzte Nutzung erzielt, sondern durch eine mit hoher Wahrscheinlichkeit erwartete Verkaufstransaktion. Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte werden in der Bilanz gesondert ausgewiesen. In der Berichtsperiode waren keine derartigen Vermögenswerte vorhanden.

**Fremdkapital.** Unter dem kurzfristigen Fremdkapital sind Verbindlichkeiten mit Fälligkeiten von weniger als zwölf Monaten aufgeführt. Steuerschulden beinhalten geschuldeten und abgegrenzten Steueraufwand. Das langfristige Fremdkapital enthält Finanzierungen und Rückstellungen mit einer Laufzeit von über einem Jahr.

**Rückstellungen.** Die betriebswirtschaftlich notwendigen Rückstellungen für Garantieverpflichtungen und Gewährleistungen, für Umweltrisiken sowie für Umstrukturierungen werden passiviert. Rückstellungen werden nur bilanziert, wenn Sika eine Verpflichtung gegenüber Dritten hat, die auf ein Ereignis in der Vergangenheit zurückzuführen ist und die zuverlässig geschätzt werden kann. Mögliche Verluste aus zukünftigen Ereignissen werden nicht bilanziert.



**Personalvorsorgeeinrichtungen.** Im Konzern bestehen unterschiedliche Systeme für die Personalvorsorge, die sich nach länderspezifischen Gegebenheiten richten. Die Beiträge des Konzerns an beitragsorientierte Pensionspläne werden direkt erfolgswirksam verbucht. Leistungsorientierte Pläne werden entweder über autonome Pensionskassen abgewickelt oder in der Bilanz erfasst. Die Höhe der aus den leistungsorientierten Plänen resultierenden Verpflichtung wird regelmässig durch unabhängige Experten unter Anwendung der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Method) ermittelt. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste werden erfolgswirksam erfasst, wenn der Saldo der kumulierten, nicht erfassten versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste für jeden einzelnen Plan zum Ende der vorherigen Berichtsperiode den höheren der beiden Beträge aus 10% der leistungsorientierten Verpflichtungen oder 10% des Marktwerts des Planvermögens übersteigt. Diese Gewinne oder Verluste werden über die erwartete durchschnittliche Restdienstzeit der vom Plan erfassten Mitarbeitenden realisiert. Vermögensüberschüsse der Personalvorsorgeeinrichtungen werden unter Anwendung von IFRIC 14 nur im Umfang allfälliger zukünftiger Rückerstattungen oder Reduktionen von Beiträgen berücksichtigt.

**Aktienkapital.** Das Aktienkapital entspricht dem Nominalkapital sämtlicher ausgegebenen Inhaber- und Namenaktien.

**Kapitalreserven.** Dieser Posten besteht aus dem zusätzlich über den Nennwert hinaus einbezahlten Kapital (abzüglich Transaktionskosten).

**Eigene Aktien.** Eigene Aktien werden zum Anschaffungswert bewertet und als Negativposten mit dem Eigenkapital verrechnet. Differenzen zwischen dem Kaufpreis und dem Verkaufserlös eigener Aktien werden als Veränderung der Gewinnreserven ausgewiesen.

**Umrechnungsdifferenzen.** Dieser Posten besteht aus dem Unterschiedsbetrag bei der Umrechnung in Schweizer Franken von Vermögenswerten, Verbindlichkeiten, Erträgen und Aufwendungen der Gruppengesellschaften, deren funktionale Währung nicht der Schweizer Franken ist.

**Hyperinflation.** In Ländern mit Hyperinflation werden die Jahresabschlüsse vor Umrechnung in die Berichtswährung um die lokale Inflation bereinigt, damit die Veränderungen in der Kaufkraft eliminiert werden. Die Inflationsbereinigung basiert dabei auf den relevanten Preisindizes am Ende der Berichtsperiode.

**Gewinnreserven.** Die Gewinnreserven umfassen kumulierte Gewinne der Gruppengesellschaften, die nicht an die Aktionäre ausgeschüttet wurden, sowie Gewinn/Verlust auf eigenen Aktien. Die Gewinnverteilung unterliegt den jeweiligen lokalen gesetzlichen Einschränkungen.

#### **Erfolgsrechnung.**

**Umsatz.** Erlöse aus dem Verkauf von Waren und Dienstleistungen werden dann in der Erfolgsrechnung erfasst, wenn die mit dem Eigentum verbundenen Nutzen und Gefahren im Wesentlichen auf den Käufer übertragen worden sind, die Höhe des Erlöses verlässlich bestimmbar ist und die Zahlung als wahrscheinlich angenommen werden kann. Alle Erlöse aus Verkauf von Waren und Dienstleistungen werden zu Verkaufspreisen abzüglich gewährter Rabatte ausgewiesen.

**Personalaufwand.** Der Personalaufwand umfasst alle Leistungen an Personen, die in einem Arbeitsverhältnis mit Sika stehen. Zudem sind in dieser Position Aufwendungen enthalten wie Pensionskassenbeiträge, Krankenkassenbeiträge sowie Steuern und Abgaben, die direkt im Zusammenhang mit der Vergütung des Personals stehen.

**Mitarbeiterbeteiligungsprogramm – aktienbasierte Vergütungen.** Der Konzern hat verschiedene aktienbasierte Mitarbeiterbeteiligungsprogramme. Zur Berechnung des zu verbuchenden Gesamtbetrags wird der Marktwert (Fair value) des dafür gewährten Eigenkapitalinstruments zum Gewährungszeitpunkt herangezogen. Die Kosten dieser Vergütungssysteme werden während der Dauer, in der die Leistungen der Mitarbeiter erbracht werden, im Personalaufwand erfasst.

**Forschung und Entwicklung.** Die Forschungsaufwendungen sind in der Erfolgsrechnung erfasst. Entwicklungsaufwendungen werden nicht aktiviert, wenn die Voraussetzungen für deren Aktivierung nicht erfüllt sind.

**Fertigungsaufträge.** Erlöse und Kosten aus Fertigungsaufträgen werden gemäss dem Leistungsfortschritt je Fertigungsauftrag verbucht. Ein erwarteter Verlust wird sofort erfasst.

**Abschreibungen.** Abschreibungen auf Sachanlagen erfolgen linear aufgrund der erwarteten Nutzungsdauer.

**Zinsaufwand/übriger Finanzaufwand.** Generell werden Zinsen und übrige Aufwendungen für die Beschaffung von Fremdkapital der Erfolgsrechnung belastet. Die im Verlauf von Entwicklungsprojekten, wie zum Beispiel dem Neubau von Produktionsanlagen oder der Softwareentwicklung, anfallenden Zinsen werden zusammen mit den geschaffenen Werten aktiviert.

**Zinsertrag/übriger Finanzertrag.** Der Zinsertrag wird zeitanteilig unter Anwendung der Effektivzinsmethode erfasst. Dividendenerträge werden mit der Entstehung des Rechtsanspruchs auf Zahlung erfasst.

**Steuern.** Der ausgewiesene Steueraufwand enthält Ertragssteuern aufgrund der laufend zu versteuernden Erträge sowie latente Steuern.

**Konsolidierungskreis und Akquisitionen.** Die konsolidierte Jahresrechnung des Konzerns umfasst die Jahresrechnung der Sika AG, Zugerstrasse 50, 6340 Baar, Schweiz, sowie ihrer Tochtergesellschaften (Auflistung Seite 128 ff.) und assoziierten Gesellschaften (siehe Erläuterung 7). Im Berichtsjahr wurde der Konsolidierungskreis um die folgenden Gesellschaften erweitert:

- BIRO Edwin Bischof AG, Romanshorn, Schweiz
- Technokolla S.p.A., Sassuolo (Modena), Italien
- Comercial de Preres, S.A.U, Cobena, Spanien
- Duochem Inc., Quebec, Kanada
- Colauto Adesivos e Massas Ltda., São Paulo, Brasilien
- Sika Gulf B.S.C., Adliya, Bahrain
- Sika Arabia Holding Company WLL, Adliya, Bahrain
- The Swiss Company für Construction Chemicals Ltd., Aqaba, Jordanien
- Sika East Africa Ltd., Nairobi, Kenia
- Hebei Jiuqiang Building Material Co. Ltd., Zhengding County, China
- Axim-Gesellschaften in Italien, Frankreich, Spanien, USA, Kanada und Marokko

Um folgende Gesellschaften wurde der Konsolidierungskreis verkleinert:

- BV DIAC, Deventer, Niederlande, wurde mit BV Descol Kunststoff Chemie, Deventer, Niederlande fusioniert.
- May National Associates Inc., Lakewood/NJ, USA, wurde in Sika Corporation, Lyndhurst/NJ, USA integriert.
- Incorez Corporation, Middleton/CT, USA, wurde in Sika Corporation, Lyndhurst/NJ, USA integriert.
- Iotech Properties Inc., Middleton/CT, USA, wurde in Sika Corporation, Lyndhurst/NJ, USA integriert.
- Dyflex Construction Material Trading (Shanghai) Co. Ltd., Shanghai, China, wurde verkauft.
- Kyoshin Kenko Co. Ltd., Fukuoka, Japan, wurde verkauft.

Akquisitionen 2010. Im Jahr 2010 hat Sika verschiedene Unternehmen oder Teile von Unternehmen akquiriert, darunter Dyflex und Greenstreak. Die Übernahme von Dyflex wurde am 31. Mai 2010, diejenige von Greenstreak am 1. Juli 2010 abgeschlossen. Die Kaufpreise und deren Allokation (PPA) blieben unverändert und sind nun definitiv.

### Erworbenes Reinvermögen zu Marktwerten

in Mio. CHF	Kleinere Akquisitionen <sup>1</sup>	Dyflex	Greenstreak
Flüssige Mittel	0.0	6.2	0.0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.3	65.1	3.1
Vorräte	2.9	7.9	2.9
Sachanlagen	11.7	13.8	6.0
Immaterielle Werte	10.0	50.0	15.6
Übrige Vermögenswerte	0.0	4.1	0.1
<b>Total Aktiven</b>	<b>26.9</b>	<b>147.1</b>	<b>27.7</b>
Kurzfristige Bankschulden	0.0	32.0	0.0
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	5.2	53.6	2.0
Übrige laufende Verpflichtungen	0.0	6.6	0.0
Langfristige Bankschulden und übrige langfristige Schulden	0.0	25.6	0.9
Rückstellungen	0.0	6.4	0.0
Personalvorsorgeeinrichtungen	0.7	11.3	1.4
Latente Steuerschulden	1.1	3.8	0.0
<b>Total Passiven</b>	<b>7.0</b>	<b>139.3</b>	<b>4.3</b>
<b>Erworbenes Reinvermögen</b>	<b>19.9</b>	<b>7.8</b>	<b>23.4</b>
Goodwill	5.8	38.0	15.1
<b>Gesamtkaufpreis</b>	<b>25.7</b>	<b>45.8</b>	<b>38.5</b>
Akquiriertes Bankguthaben und Kassenbestand (per 31. Dezember 2010)	0.0	-6.2	0.0
Noch zu leistende Zahlungen (per 31. Dezember 2010)	-0.8	-12.4	0.0
<b>Nettozahlungsmittelabfluss</b>	<b>24.9</b>	<b>27.2</b>	<b>38.5</b>

<sup>1</sup> May National, Panbex, Dichtstoffgeschäft der Henkel Japan, Adco Autoglasersatz-Geschäft.

Die direkt zurechenbaren Transaktionskosten aller Akquisitionen betragen CHF 2.4 Mio. und wurden dem übrigen operativen Aufwand belastet.

Wäre die Akquisition von Dyflex am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre deren zusätzlicher Beitrag zum Konzernumsatz CHF 69.0 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 1.2 Mio. höher gewesen. Wäre die Akquisition von Greenstreak am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre deren zusätzlicher Beitrag zum Konzernumsatz CHF 15.2 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 0.2 Mio. höher gewesen. Wäre die Akquisition von May National am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre deren zusätzlicher Beitrag zum Konzernumsatz CHF 15.4 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 2.3 Mio. tiefer gewesen.

Für die drei getätigten Asset Deals liegen keine Angaben über Umsätze und Gewinne vor, die im Vorjahr vor dem jeweiligen Abschlussdatum angefallen sind.

Insgesamt betragen der anrechenbare Umsatz und der anrechenbare Konzerngewinn der sechs Akquisitionen seit dem Kauf CHF 138.6 Mio. beziehungsweise CHF -0.8 Mio.

Akquisitionen 2011. Im Jahr 2011 hat Sika verschiedene Unternehmen oder Teile von Unternehmen akquiriert, darunter Axim und Technokolla. Die Kaufpreise und deren Allokation (PPA) sind noch nicht definitiv.

Unternehmen	Transaktionsart	Anteil in %	Abschluss
Hebei Jiuqiang Construction Material Co Ltd., China	Share deal	67.0	18.03.2011
Sika Gulf B.S.C., Bahrain	Share deal	51.0	30.06.2011
BIRO Edwin Bischof AG, Schweiz	Share deal	100.0	07.07.2011
Technokolla S.p.A., Italien	Share deal	100.0	18.07.2011
Colauto Adesivos e Massas Ltda., Brasilien/Argentinien	Share deal/Asset deal	100.0	30.08.2011
Comercial de Preresas S.A.U. (Copsa), Spanien	Share deal	100.0	05.10.2011
Duochem Inc., Kanada	Share deal	100.0	30.11.2011
Axim-Gesellschaften, Italien/Spanien/ Frankreich/Kanada/USA/Marokko	Share deal	100.0	19.12.2011

Im März des Berichtsjahrs erwarb Sika über ihre chinesische Tochtergesellschaft Sika (China) Ltd. eine Mehrheitsbeteiligung an der Hebei Jiuqiang Construction Material Co., Ltd., einem führenden Anbieter von Betonzusatzmitteln in Nordchina. Der Kaufpreis der Hebei Jiuqiang Construction Material Co. Ltd. beinhaltet eine vom Geschäftsgang abhängige Komponente, für die ein Marktwert von CHF 2.3 Mio. geschätzt wurde. Die Minderheitenanteile wurden zum Erwerbszeitpunkt zum anteiligen Wert der übernommenen Nettoaktiven bewertet. Für die noch ausstehenden Firmenanteile von 33% wurde mit dem Verkäufer eine Put-and-Call-Vereinbarung getroffen. Die Eigner der Minderheitenanteile können ihre Verkaufsoption ab Anfang 2021 ausüben. Sika kann die Kaufoption ab Anfang 2016 ausüben. Der Optionspreis ist abhängig vom Geschäftsgang von Hebei (Multiple auf EBITDA) und die Eigner der ausstehenden Firmenanteile behalten ihre Aktionärsrechte sowie zukünftige Gewinnanteile, weshalb diese Anteile als noch nicht erworben gelten. Die aus dieser Verpflichtung entstehende Verbindlichkeit wurde zum Akquisitionszeitpunkt mit CHF 6.3 Mio. (Barwert) bewertet und im Betrag von CHF 3.6 Mio. den Minderheiten und CHF 2.7 Mio. den Gewinnreserven entnommen. Deshalb werden keine Minderheiten ausgewiesen. Zukünftige Marktwertanpassungen werden über die Gewinnreserven gebucht. Bei Ausübung oder Verfall wird die Verpflichtung über die Gewinnreserven ausgebucht.

Im Zuge der laufenden Reorganisation im Nahen Osten gründete Sika mit ihrem lokalen Partner eine regionale Holdinggesellschaft (Sika Arabia Holding Company WLL, Bahrain), die zu 51% im eigenen Besitz ist. Die bisherige assoziierte Gesellschaft Sika Gulf B.S.C wurde von der Holding vollständig übernommen, per 30. Juni 2011 erstmals konsolidiert. Netto erhöhte Sika ihre Beteiligung um 6% auf neu 51%. Bei der Neubewertung der bisherigen Beteiligung auf den Marktwert von CHF 3.0 Mio. wurden CHF 1.3 Mio. in der Erfolgsrechnung unter «Erfolg aus assoziierten Gesellschaften» gutgeschrieben. Die Minderheitenanteile wurden zum anteiligen Wert der übernommenen Nettoaktiven bewertet.

Anfang Juli übernahm die Sika AG die BIRO Edwin Bischof AG in Romanshorn, einen Hersteller von Kunststoffprodukten mit einer starken Kompetenz in der Mehrkomponenten-Spritzgusstechnik. Die BIRO Edwin Bischof AG produziert im Auftrag von Sika Teile für die europäische Autoindustrie, beispielsweise Schalldämpf- und Verstärkungselemente für die Karosseriestrukturen.

Ebenfalls im Juli übernahm die Sika AG das in Norditalien ansässige Unternehmen Technokolla. Dieses verfügt über einen modernen Produktionsstandort in Sassuolo, hat eine starke Position bei Fliesenverlegesystemen in Italien und ist auch in den angrenzenden Ländern präsent.

Ende August akquirierte Sika die Colauto Adesivos e Massas Ltda., einen brasilianischen Hersteller von Kleb- und Dichtmassen sowie von akustischen Dämpf- und strukturellen Verstärkungselementen für die stark wachsende Automobil- und Transportindustrie. Colauto ist einer der führenden Zulieferer von chemischen Prozessmaterialien für die Automobilindustrie in Lateinamerika.

Anfang Oktober übernahm Sika AG über ihr spanisches Tochterunternehmen Sika S.A.U. die Comercial de Preresas, S.A.U. (Copsa), ein in Spanien und Portugal tätiges Unternehmen in den Bereichen Bodenbeläge, Instandsetzung und Verstärkungen, vollständig. Die Zusammenarbeit hatte bereits vor mehreren Jahren mit einer 34.5%-Beteiligung an Copsa begonnen. Bei der Neubewertung der bisherigen Beteiligung auf den Marktwert von CHF 3.0 Mio. wurden CHF 1.3 Mio. in der Erfolgsrechnung unter «Erfolg aus assoziierten Gesellschaften» gutgeschrieben. Die Minderheitenanteile wurden zum anteiligen Wert der übernommenen Nettoaktiven bewertet.

Per Anfang Dezember übernahm Sika über ihre Tochtergesellschaft in Kanada die Duochem Inc., die in der Entwicklung, der Herstellung und im Vertrieb von Polymerböden und Abdichtungsprodukten für die Bauindustrie tätig ist.

Kurz vor Ende Jahr übernahm Sika das globale Betonzusatzmittel- und Zement-Mahlhilfen-Geschäft der Italcementi-Gruppe, das im Markt unter dem Namen Axim bekannt ist. Axim besteht aus mehreren Produktions- und Verkaufsorganisationen in Italien, Frankreich, den USA, in Kanada, Marokko und Spanien und bietet ein breites Spektrum innovativer Produkte an. Dazu gehören, neben den Betonzusatzmitteln und den Zement-Mahlhilfen, spezielle Chemikalien für die Leistungssteigerung von Zement und Beton sowie für die Effizienzsteigerung in der Zementproduktion. Der Kaufpreis der Axim beinhaltet eine vom Geschäftsgang abhängige Komponente, basierend auf Liefermengen an den vormaligen Eigentümer, für die ein Marktwert von CHF 12.9 Mio. geschätzt wurde.

Die Kaufpreisallokationen aller Akquisitionen sind noch mit Unsicherheiten behaftet und daher sind alle Positionen mit Ausnahme der «Flüssigen Mittel» noch provisorisch. Synergien in der Produktion sowie die kombinierten Vertriebskanäle und Produktportfolios rechtfertigen den Goodwill. Der Goodwill ist nicht steuerlich abzugsfähig. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben bei Axim einen Bruttowert von CHF 24.0 Mio. und wurden wertberichtigt, da CHF 1.0 Mio. als nicht einforderbar eingestuft wurden. Für Technokolla ergeben sich ein Bruttowert von CHF 13.2 Mio. und eine Wertberichtigung von CHF 2.1 Mio. Für die kleineren Akquisitionen ergeben sich ein Bruttowert von CHF 43.0 Mio. und eine Wertberichtigung von CHF 2.9 Mio. Die direkt zurechenbaren Transaktionskosten aller Akquisitionen betragen CHF 2.9 Mio. und wurden dem übrigen operativen Aufwand belastet.

Wäre die Akquisition der Technokolla am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre der zusätzliche Beitrag zum Konzernumsatz CHF 15.9 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 0.6 Mio. höher gewesen. Wäre die Akquisition der Axim am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre der zusätzliche Beitrag zum Konzernumsatz CHF 75.5 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 3.9 Mio. höher gewesen. Wären die restlichen Akquisitionen am ersten Tag des Geschäftsjahrs erfolgt, wäre deren zusätzlicher Beitrag zum Konzernumsatz CHF 72.1 Mio. gewesen. Der ausgewiesene Konzerngewinn wäre CHF 3.1 Mio. tiefer ausgefallen.

Seit der Akquisition machte Technokolla einen Umsatz von CHF 16.0 Mio. und trug mit CHF 0.2 Mio. zum Gewinn bei. Die kleineren Akquisitionen trugen seit deren Zugehörigkeit zur Gruppe CHF 54.1 Mio. zum Umsatz und einen Verlust von CHF 5.1 Mio. bei. Da Axim per Jahresende akquiriert wurde, fielen kein anrechenbarer Umsatz und kein Gewinn an.

**Erworbenes Reinvermögen zu Marktwerten**

in Mio. CHF	Kleinere Akquisitionen <sup>1</sup>	Axim	Technokolla
Flüssige Mittel	4.7	7.6	0.5
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	40.1	23.0	11.1
Vorräte	19.6	7.4	4.4
Sachanlagen	36.3	17.4	3.2
Immaterielle Werte	22.4	17.5	8.9
Übrige langfristige Aktiven	4.9	1.9	2.2
<b>Total Aktiven</b>	<b>128.0</b>	<b>74.8</b>	<b>30.3</b>
Kurzfristige Bankschulden	38.4	26.1	0.0
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	21.9	11.4	11.3
Übrige laufende Verpflichtungen	9.3	2.0	0.9
Langfristige Bankschulden und übrige langfristige Schulden	2.4	1.8	0.7
Rückstellungen	0.0	0.0	2.0
Latente Steuerschulden	7.2	8.3	1.6
<b>Total Passiven</b>	<b>79.2</b>	<b>49.6</b>	<b>16.5</b>
<b>Reinvermögen</b>	<b>48.8</b>	<b>25.2</b>	<b>13.8</b>
Minderheiten	-6.3	0.0	0.0
<b>Erworbenes Reinvermögen</b>	<b>42.5</b>	<b>25.2</b>	<b>13.8</b>
Goodwill	36.3	50.8	16.4
Marktwert der bisherigen Beteiligung	-6.0	0.0	0.0
<b>Gesamtkaufpreis</b>	<b>72.8</b>	<b>76.0</b>	<b>30.2</b>
Akquiriertes Bankguthaben und Kassenbestand (per 31. Dezember 2011)	-4.7	-7.6	-0.5
Noch zu leistende Zahlungen (per 31. Dezember 2011)	-8.4	-14.0	0.0
<b>Nettozahlungsmittelabfluss</b>	<b>59.7</b>	<b>54.4</b>	<b>29.7</b>

<sup>1</sup> Hebei Jiuqiang, Sika Gulf, BIRO, Colauto, Copsa, Duochem.

# Anhang zur Konzernrechnung

## Erläuterungen zur Konzernrechnung

### 1 Flüssige Mittel. CHF 536.0 Mio. (CHF 938.4 Mio.)

Das Cash-Management des Konzerns beinhaltet ein Cash Pooling, in dem die im Konzern vorhandenen flüssigen Mittel zusammengezogen werden. Die Position «Flüssige Mittel» enthält Zahlungsmittel und -äquivalente mit einer Restlaufzeit von weniger als drei Monaten, die zu den jeweils gültigen Zinssätzen verzinst werden. Die flüssigen Mittel sind infolge der Rückzahlung einer Obligationenanleihe in der Höhe von CHF 275 Mio., des tieferen operativen freien Geldflusses und der höheren Akquisitionstätigkeit zurückgegangen.

### 2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. CHF 875.7 Mio. (CHF 780.6 Mio.)

Die folgende Tabelle zeigt die Forderungen, die Entwicklung der Wertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen, die Anteile nicht überfälliger und überfälliger Forderungen sowie deren Altersstruktur. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind nicht verzinslich und in der Regel innert 30 bis 90 Tagen fällig.

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

in Mio. CHF	2010	2011
Forderungen	838.6	940.2
Wertberichtigung für zweifelhafte Forderungen	-58.0	-64.5
<b>Netto Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>780.6</b>	<b>875.7</b>

#### Entwicklung der Wertberichtigung für zweifelhafte Forderungen

in Mio. CHF	2010	2011
1. Januar	72.1	58.0
Wertberichtigung für akquirierte Geschäftsbereiche	2.3	5.8
Erfolgswirksame Wertberichtigungen	41.6	47.0
Auflösung oder Inanspruchnahme von Wertberichtigungen	-50.2	-44.6
Umrechnungsdifferenzen	-7.8	-1.7
<b>31. Dezember</b>	<b>58.0</b>	<b>64.5</b>

#### Altersstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

in Mio. CHF	2010	2011
<b>Netto Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>780.6</b>	<b>875.7</b>
Davon		
Nicht überfällig	608.6	676.9
Weniger als 31 Tage überfällig	117.3	131.5
31 bis 60 Tage überfällig	38.3	38.4
61 bis 180 Tage überfällig	28.9	37.4
Mehr als 181 Tage überfällig	45.5	56.0
Wertberichtigung für zweifelhafte Forderungen	-58.0	-64.5

Aufbau und Auflösung der Wertberichtigung für zweifelhafte Forderungen sind im übrigen operativen Aufwand erfasst. Als Wertberichtigung gebuchte Beträge werden üblicherweise ausgebucht, wenn keine Zahlungen mehr zu erwarten sind.

**3 Vorräte.** CHF 530.6 Mio. (CHF 499.7 Mio.)

Die Wertberichtigung auf den Vorräten betrug CHF 12.1 Mio. (CHF 23.5 Mio.) und ist im Materialaufwand berücksichtigt.

in Mio. CHF	2010	2011
Rohstoffe und Gebinde	143.0	157.3
Halbfabrikate	42.8	43.7
Fertigprodukte	263.1	282.3
Handelswaren	50.8	47.3
<b>Total</b>	<b>499.7</b>	<b>530.6</b>

**4 Übrige Aktiven.** CHF 77.8 Mio. (CHF 80.7 Mio.)

Die darin enthaltenen Aktiven sowie deren Veränderungen sind in untenstehender Tabelle ersichtlich.

**Übrige kurzfristige Aktiven**

in Mio. CHF	2010	2011
Derivative Finanzinstrumente (Bewertung erfolgswirksam zu Marktwerten)	24.3	4.0
Darlehen (Kredite und Forderungen)	11.3	14.4
Wertschriften (zur Veräusserung verfügbar)	1.7	2.1
<b>Übrige Finanzanlagen</b>	<b>37.3</b>	<b>20.5</b>
Übrige nicht finanzielle Aktiven	12.4	13.8
<b>Übrige kurzfristige Aktiven</b>	<b>49.7</b>	<b>34.3</b>

**Übrige langfristige Aktiven**

in Mio. CHF	2010	2011
Wertschriften (zur Veräusserung verfügbar)	12.4	13.4
<b>Übrige Finanzanlagen</b>	<b>12.4</b>	<b>13.4</b>
Personalvorsorgeaktiven	17.0	24.5
Übrige	1.6	5.6
Übrige nicht finanzielle Aktiven	18.6	30.1
<b>Übrige langfristige Aktiven</b>	<b>31.0</b>	<b>43.5</b>



## 5 Sachanlagen. CHF 860.6 Mio. (CHF 816.5 Mio.)

in Mio. CHF	Grund- stücke	Gebäude	Anlagen im Bau	Betriebs- ein- richtungen	Total
<b>Per 1. Januar 2010</b>					
Anschaffungswerte	106.7	602.5	61.5	1 238.1	2 008.8
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-0.7	-331.8	-1.3	-813.3	-1 147.1
<b>Nettowerte per 1. Januar 2010</b>	<b>106.0</b>	<b>270.7</b>	<b>60.2</b>	<b>424.8</b>	<b>861.7</b>
Zugänge	0.0	5.0	47.3	39.0	91.3
Akquisitionen <sup>1</sup>	5.1	11.1	0.0	15.3	31.5
Umrechnungsdifferenzen	-5.7	-18.5	-4.2	-31.3	-59.7
Abgänge	-0.1	-0.3	0.0	-2.6	-3.0
Umklassierungen <sup>3</sup>	0.1	0.9	-40.1	38.3	-0.8
Abschreibungsaufwand für die Berichtsperiode	0.0	-20.9	0.0	-81.8	-102.7
Impairments	0.0	-1.5	-0.3	0.0	-1.8
<b>Per 31. Dezember 2010</b>	<b>105.4</b>	<b>246.5</b>	<b>62.9</b>	<b>401.7</b>	<b>816.5</b>
<b>Per 1. Januar 2011</b>					
Anschaffungswerte	106.1	576.9	63.4	1 197.2	1 943.6
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-0.7	-330.4	-0.5	-795.5	-1 127.1
<b>Nettowerte per 1. Januar 2011</b>	<b>105.4</b>	<b>246.5</b>	<b>62.9</b>	<b>401.7</b>	<b>816.5</b>
Zugänge	1.5	0.5	50.3	52.3	104.6
Akquisitionen <sup>2</sup>	3.7	22.5	0.5	30.2	56.9
Umrechnungsdifferenzen	-2.5	-5.2	-0.9	-4.6	-13.2
Abgänge	-0.6	-0.7	0.0	-2.7	-4.0
Umklassierungen <sup>3</sup>	0.0	18.0	-50.7	32.5	-0.2
Abschreibungsaufwand für die Berichtsperiode	0.0	-20.4	0.0	-78.2	-98.6
Impairments	-0.1	0.0	0.0	-1.3	-1.4
<b>Per 31. Dezember 2011</b>	<b>107.4</b>	<b>261.2</b>	<b>62.1</b>	<b>429.9</b>	<b>860.6</b>
Anschaffungswerte	108.1	608.0	62.6	1 263.1	2 041.8
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-0.7	-346.8	-0.5	-833.2	-1 181.2
<b>Nettowerte 31. Dezember 2011</b>	<b>107.4</b>	<b>261.2</b>	<b>62.1</b>	<b>429.9</b>	<b>860.6</b>

<sup>1</sup> Dyflex, Greenstreak, May National, Panbex, Dichtstoffgeschäft von Henkel Japan, ADCO Autoglasersatz-Geschäft.

<sup>2</sup> Hebei Jiuqiang, Sika Gulf, BIRO, Technokolla, Colauto, Copsa, Duochem, Axim.

<sup>3</sup> Anlagen und Gebäude im Bau werden bei Fertigstellung umklassiert.

Impairments im Jahr 2011 beziehen sich im Wesentlichen auf der Einstellung eines Projekts in der Schweiz, dessen Nutzwert nicht mehr bestand.

Impairments im Jahr 2010 beziehen sich im Wesentlichen auf eine Liegenschaft in der Schweiz, die dem Marktwert angepasst werden musste.

In den Positionen «Grundstücke» und «Gebäude» sind Renditeliegenschaften im Buchwert von CHF 0.8 Mio. (CHF 0.8 Mio.) enthalten.

Fabriken sind grundsätzlich im Eigentum der Tochtergesellschaften. Verschiedene kleinere Produktionsstätten sowie die Produktionsstätte für Klebstoffe der Sika Schweiz AG werden mittels Gebrauchsleasing finanziert, ebenso das Forschungszentrum und das Logistikzentrum der Gesellschaft. Im Gebrauchsleasing sind ausserdem Datenverarbeitungs- und Kopiergeräte sowie Fahrzeuge des Aussendienstes enthalten. Baurechtsverträge sind unbedeutend. Die Betriebseinrichtungen enthalten Maschinen, Fahrzeuge, Geräte und Mobiliar sowie Hardware.

in Mio. CHF	Gebrauchsleasing		Finanzleasing					
	2010	2011	2010			2011		
	Mindest-leasing-zahlungen	Mindest-leasing-zahlungen	Mindest-leasing-zahlungen	Zinsen	Barwert der Mindest-leasing-zahlungen	Mindest-leasing-zahlungen	Zinsen	Barwert der Mindest-leasing-zahlungen
Bis 1 Jahr	42.0	42.6	0.2	0.1	0.1	2.2	0.2	2.0
2 - 5 Jahre	93.8	90.5	4.3	0.6	3.7	4.0	0.4	3.6
Über 5 Jahre	85.5	74.6	0.6	0.1	0.5	0.4	0.0	0.4
<b>Total</b>	<b>221.3</b>	<b>207.7</b>	<b>5.1</b>	<b>0.8</b>	<b>4.3</b>	<b>6.6</b>	<b>0.6</b>	<b>6.0</b>

### Versicherungswerte

in Mio. CHF	2010	2011
Gebäude	1 005	991
Betriebseinrichtungen	1 463	1 327

**6 Immaterielle Werte.** CHF 770.4 Mio. (CHF 630.9 Mio.)

in Mio. CHF	Goodwill	Software	Marken	Kundenbe- ziehungen	Übrige	Total
<b>Per 1. Januar 2010</b>						
Anschaffungswerte	291.7	138.0	80.6	148.1	79.3	737.7
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-12.4	-77.0	-3.9	-32.7	-49.7	-175.7
<b>Nettowerte per 1. Januar 2010</b>	<b>279.3</b>	<b>61.0</b>	<b>76.7</b>	<b>115.4</b>	<b>29.6</b>	<b>562.0</b>
Zugänge	0.0	7.7	0.0	0.0	0.9	8.6
Akquisitionen <sup>1</sup>	58.9	2.1	8.4	52.7	12.5	134.6
Umrechnungsdifferenzen	-27.5	-1.9	-1.1	-8.4	-2.6	-41.5
Abgänge	-0.1	0.0	0.0	0.0	-0.5	-0.6
Umklassierungen (netto)	0.0	0.7	0.0	0.0	0.1	0.8
Abschreibungsaufwand für die Berichtsperiode	0.0	-9.1	-1.4	-12.4	-10.1	-33.0
<b>Per 31. Dezember 2010</b>	<b>310.6</b>	<b>60.5</b>	<b>82.6</b>	<b>147.3</b>	<b>29.9</b>	<b>630.9</b>
<b>Per 1. Januar 2011</b>						
Anschaffungswerte	321.3	137.8	87.8	190.0	86.6	823.5
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-10.7	-77.3	-5.2	-42.7	-56.7	-192.6
<b>Nettowerte per 1. Januar 2011</b>	<b>310.6</b>	<b>60.5</b>	<b>82.6</b>	<b>147.3</b>	<b>29.9</b>	<b>630.9</b>
Zugänge	0.0	12.2	0.0	0.0	0.3	12.5
Akquisitionen <sup>2</sup>	103.5	0.0	8.9	30.8	9.0	152.2
Umrechnungsdifferenzen	1.7	-0.1	0.0	2.7	0.9	5.2
Abgänge	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.3	-0.3
Umklassierungen (netto)	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.2
Abschreibungsaufwand für die Berichtsperiode	0.0	-8.5	-2.0	-13.5	-6.3	-30.3
<b>Per 31. Dezember 2011</b>	<b>415.8</b>	<b>64.3</b>	<b>89.5</b>	<b>167.3</b>	<b>33.5</b>	<b>770.4</b>
Anschaffungswerte	425.3	146.9	96.7	222.6	96.3	987.8
Kumulierte Abschreibungen und Impairments	-9.5	-82.6	-7.2	-55.3	-62.8	-217.4
<b>Nettowerte per 31. Dezember 2011</b>	<b>415.8</b>	<b>64.3</b>	<b>89.5</b>	<b>167.3</b>	<b>33.5</b>	<b>770.4</b>

<sup>1</sup> Dyflex, Greenstreak, May National, Panbex, Dichtstoffgeschäft vom Henkel Japan, ADCO Autoglasersatz-Geschäft.<sup>2</sup> Hebei Jiuqiang, Sika Gulf, BIRO, Technokolla, Colauto, Copsa, Duochem, Axim.

Die aufgeführten immateriellen Werte (mit Ausnahme von Goodwill und Marken) werden über eine festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Die ab dem Jahr 2010 genutzte und neu entwickelte SAP-Plattform wird nach deren effektiver Nutzung innerhalb der Gruppe abgeschrieben. Die Abschreibungsbelastung wird in den kommenden Jahren mit der stufenweisen SAP-Einführung in den einzelnen Tochtergesellschaften deshalb zunehmen. Der Buchwert beträgt per 31. Dezember 2011 CHF 49.6 Mio. (CHF 49.3 Mio.). Die Restnutzungsdauer wurde auf neun Jahre geschätzt.

Marken können eine unbestimmte Lebensdauer haben, weil diese vor allem durch interne und externe Faktoren wie beispielsweise strategische Entscheide, Konkurrenz- und Kundenverhalten, technische Entwicklungen sowie veränderte Markterfordernisse beeinflusst werden. Der Buchwert der Marken mit unbestimmter Nutzungsdauer beträgt CHF 72.4 Mio. Der Werthaltigkeitstest basiert auf einem geschätzten, der Marke zurechenbaren Umsatz des Konzerns. Die Grundlage für die Berechnung des Nutzungswerts bilden die vom Verwaltungsrat bewilligten Planzahlen und Geldflussprognosen. Der Prognosehorizont umfasst fünf Jahre. Für den Planungszyklus ergibt sich eine Wachstumsrate von 4.6%. Danach wird eine Wachstumsrate von 2.1% angenommen. Der Abzinsungssatz beträgt 11.3%. Die durchgeführte Sensitivitätsanalyse zeigt, dass eine realistische Änderung in den wesentlichen Annahmen (5% der Lizenzgebühren) nicht dazu führen würde, dass der erzielbare Betrag unter den Buchwert fallen würde.

**Werthaltigkeitstests auf Goodwill-Positionen.** Bei allen Goodwill-Positionen wurden Werthaltigkeitstests, basierend auf der Discounted-Cash-Flow-Methode, durchgeführt. Die Grundlage für die Berechnung des Nutzungswerts bilden die vom Verwaltungsrat bewilligten Planzahlen und Geldflussprognosen. Der Prognosehorizont umfasst fünf Jahre. Die der Prognose zugrunde gelegten Umsatzwachstumsraten entsprechen den Markterwartungen der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten und betragen 5.3% bis 15.2%. Die durchgeführte Sensitivitätsanalyse zeigt, dass eine realistische Änderung in den wesentlichen Annahmen (10% der EBIT-Marge) nicht dazu führen würde, dass der erzielbare Betrag unter den Buchwert fallen würde. Die Geldflussprognosen ausserhalb der Planungsperiode werden mit einer Wachstumsrate von 2.0% bis 3.0% hochgerechnet, die in keinem Fall die langfristige durchschnittliche Wachstumsrate im entsprechenden Markt, in dem die zahlungsmittelgenerierende Einheit tätig ist, übersteigt. Die Abzinsungssätze sind auf Basis der gewichteten Kapitalkosten des Konzerns unter Berücksichtigung landes- und währungsspezifischer Risiken im Zusammenhang mit den Geldflüssen ermittelt worden. Die Geschäftsbereiche innerhalb der Regionen bilden die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten.

#### Goodwill zugeteilt auf die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten

in Mio. CHF	2010			2011		
	Wachstumsraten (%)	Abzinsungssätze (%) <sup>1</sup>	Goodwill	Wachstumsraten (%)	Abzinsungssätze (%) <sup>1</sup>	Goodwill
Baubereich Europa Nord	2.0	10.6	81.1	2.0	9.4	80.4
Baubereich Europa Süd	2.0	11.1	60.6	2.0	9.9	117.9
Baubereich Nordamerika	2.0	13.0	67.1	2.0	11.7	87.0
Baubereich Asien/Pazifik	3.0	11.7	52.7	3.0	10.5	61.2
Automotive	2.0	10.0	44.2	2.0	10.0	59.9
Diverse	3.0	16.9	4.9	2.0 – 3.0	9.4 – 17.8	9.4
<b>Total</b>			<b>310.6</b>			<b>415.8</b>

<sup>1</sup> Abzinsungssätze vor Steuern (%).

**7 Beteiligung an assoziierten Gesellschaften.** CHF 21.1 Mio. (CHF 23.4 Mio.)

Für assoziierte Gesellschaften erfolgt eine Bilanzierung nach der Kapitalzurechnungsmethode (Equity-Methode). Dabei wird der prozentuale Anteil am Nettovermögen in der Bilanz unter «Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften» ausgewiesen.

**Assoziierte Gesellschaften (Beteiligungen 20% bis 50%)**

in Mio. CHF	2010	2011
<b>Sika Gulf B.S.C., Bahrain<sup>1</sup></b>		
Aktienkapital	2.5	0.0
Davon gehalten durch Sika AG, Baar, 45%	1.1	0.0
Umsatz	28.7	8.2
Gewinn	2.3	-0.6
Aktiven	21.7	0.0
Verbindlichkeiten	18.2	0.0
<b>Addiment Italia S.r.l.<sup>2</sup></b>		
Aktienkapital	0.0	0.0
Davon gehalten durch Sika AG, Baar, 50%	0.0	0.0
Umsatz	31.8	27.1
Gewinn	3.0	2.4
Aktiven	28.1	21.3
Verbindlichkeiten	8.3	5.5
<b>Alle Übrigen<sup>3,4</sup></b>		
Aktienkapital	5.3	11.4
Davon gehalten durch Sika AG, Baar	2.5	5.3
Umsatz	64.6	69.7
Gewinn	3.2	1.8
Aktiven	43.3	37.2
Verbindlichkeiten	20.7	13.7

<sup>1</sup> Sika Gulf B.S.C., Bahrain, wurde per Halbjahr 2011 erstmals konsolidiert, da Sika ihre Beteiligung auf 51% aufstockte.

<sup>2</sup> Addiment Italia S.r.l. stellt Betonzusatzmittel her. Ihr Aktienkapital beträgt CHF 12 000, der Anteil von Sika entsprechend CHF 6 000.

<sup>3</sup> part GmbH, Deutschland; Condensil SARL, Frankreich; Hayashi-Sika, Japan; Chemical Sangyo, Japan; Seven tech Co. Ltd., Japan; Sarna Granol AG, Schweiz; Copsa, Spanien; Sika Saudi Arabia Co. Ltd., Saudi-Arabien.

<sup>4</sup> Copsa, Spanien, wurde per 5. Oktober 2011 erstmals konsolidiert, da Sika die Gesellschaft vollständig übernahm.

## 8 Latente Steuern.

### Verlustvorträge, für die kein latenter Steueranspruch angesetzt wurde

in Mio. CHF	2010	2011
Bis 1 Jahr	4.3	3.9
2 - 5 Jahre	10.7	15.5
Über 5 Jahre oder unverfallbar	19.5	27.6
<b>Total</b>	<b>34.5</b>	<b>47.0</b>

### Latente Steuern

in Mio. CHF	2010			2011		
	Aktiven	Passiven	Netto	Aktiven	Passiven	Netto
1. Januar <sup>1</sup>	69.2	-64.3	4.9	88.0	-80.9	7.1
Der Erfolgsrechnung gutgeschrieben (+)/belastet (-)	9.8	0.6	10.4	-5.6	-2.5	-8.1
Währungsdifferenzen	-8.1	4.8	-3.3	-1.1	-0.5	-1.6
Akquisitionen/Desinvestitionen	17.1	-22.0	-4.9	1.1	-17.1	-16.0
<b>31. Dezember</b>	<b>88.0</b>	<b>-80.9</b>	<b>7.1</b>	<b>82.4</b>	<b>-101.0</b>	<b>-18.6</b>

### Aufteilung nach Aktiven und Passiven

in Mio. CHF	2010			2011		
	Aktiven	Passiven	Netto	Aktiven	Passiven	Netto
Kategorie						
Steuerliche Verlustvorträge	22.6	-	22.6	12.0		12.0
Umlaufvermögen	18.2	-6.9	11.3	20.6	-4.8	15.8
Sachanlagen	8.0	-27.3	-19.3	10.2	-32.2	-22.0
Übriges Anlagevermögen <sup>1</sup>	1.2	-43.7	-42.5	0.4	-58.5	-58.1
Fremdkapital	38.0	-3.0	35.0	39.2	-5.5	33.7
<b>Total</b>	<b>88.0</b>	<b>-80.9</b>	<b>7.1</b>	<b>82.4</b>	<b>-101.0</b>	<b>-18.6</b>

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

Steuerliche Verlustvorträge werden nur so weit berücksichtigt, als es wahrscheinlich ist, dass die damit verbundenen Steuergutschriften realisiert werden können.

Im Berichtsjahr wurden latente Steuerguthaben aus steuerlichen Verlustvorträgen von CHF 11.5 Mio. (CHF 12.9 Mio.) angerechnet. Es wurden latente Steuerguthaben aus steuerlichen Verlustvorträgen von CHF 3.4 Mio. (CHF 26.8 Mio) gebildet. Der Vorjahreswert wurde hauptsächlich durch eine Steuergesetzänderung in Deutschland beeinflusst.

## 9 Schulden aus Lieferungen und Leistungen. CHF 501.0 Mio. (CHF 478.2 Mio.)

Schulden aus Lieferungen und Leistungen sind nicht verzinslich und haben in der Regel eine Fälligkeit von 30 bis 60 Tagen.

**10 Passive Rechnungsabgrenzungen.** CHF 191.4 Mio. (CHF 192.3 Mio.)

Die passiven Rechnungsabgrenzungen beziehen sich auf ausstehende Rechnungen und Verbindlichkeiten des abgelaufenen Geschäftsjahrs inklusive im Folgejahr an Mitarbeitende auszahlbarer ergebnisabhängiger Prämien- und Bonuszahlungen sowie Sozialabgaben.

**11 Übrige Schulden.** CHF 99.1 Mio. (CHF 63.1 Mio.)**Übrige kurzfristige Schulden**

in Mio. CHF	2010	2011
Derivative Finanzinstrumente (Bewertung erfolgswirksam zu Marktwerten)	14.1	4.5
Bankschulden	10.1	27.0
Übrige	1.0	14.5
<b>Übrige Finanzschulden</b>	<b>25.2</b>	<b>46.0</b>
Übrige nicht finanzielle Schulden	12.4	13.1
<b>Übrige kurzfristige Schulden</b>	<b>37.6</b>	<b>59.1</b>

Einige Konzerngesellschaften verfügen über eigene, insgesamt unbedeutende Kreditlimiten, die fallweise benutzt werden, wenn eine konzerninterne Finanzierung nicht zulässig oder eine lokale Finanzierung vorteilhaft ist.

**Übrige langfristige Schulden**

in Mio. CHF	2010	2011
Bankschulden	10.8	7.6
Übrige	14.4	31.7
<b>Übrige Finanzschulden</b>	<b>25.2</b>	<b>39.3</b>
Übrige nicht finanzielle Schulden	0.3	0.7
<b>Übrige langfristige Schulden</b>	<b>25.5</b>	<b>40.0</b>

**12 Obligationenanleihen.** CHF 0.0 Mio. kurzfristig / CHF 796.0 Mio. langfristig (CHF 274.6 Mio. / CHF 794.4 Mio.). Die Sika AG hat folgende Anleihen ausstehend:

in Mio. CHF	2010		2011	
	Rest- buchwert	Nominal	Rest- buchwert	Nominal
2.750% 2006 - 2011	274.6	275.0	0.0	0.0
2.375% 2006 - 2013	248.6	250.0	249.2	250.0
3.500% 2009 - 2014	298.0	300.0	298.6	300.0
2.875% 2006 - 2016	247.8	250.0	248.2	250.0
<b>Total</b>	<b>1 069.0</b>	<b>1 075.0</b>	<b>796.0</b>	<b>800.0</b>

**13 Rückstellungen.** CHF 101.9 Mio. (CHF 108.8 Mio.)

Die Garantierückstellungen reflektieren die zukünftig zu erwartenden Garantieansprüche aller bekannten Fälle. Die Höhe der Rückstellungen wird basierend auf Erfahrungswerten festgelegt und ist deshalb mit gewissen Unsicherheiten verbunden. Der Zeitpunkt des Mittelabflusses ist davon abhängig, wann die Garantieansprüche angemeldet und abgeschlossen werden. In den Rückstellungen für die übrigen Risiken enthalten sind Rückstellungen für Bürgschaften sowie offene und zu erwartende Rechtsfälle, deren Eintretenswahrscheinlichkeiten über 50% liegen.

Von den gesamten Rückstellungen werden CHF 90.6 Mio. (CHF 92.0 Mio.) unter dem langfristigen Fremdkapital ausgewiesen, weil deren Mittelabfluss nicht innerhalb der nächsten zwölf Monate zu erwarten ist.

Bei Rückstellungen über CHF 11.3 Mio. (CHF 16.8 Mio.) ist ein Mittelabfluss innerhalb der nächsten zwölf Monate zu erwarten. Diese Beträge sind als kurzfristige Rückstellungen ausgewiesen.

in Mio. CHF	Rückstellungen kurzfristig	Rückstellungen langfristig			Total
		Garantien	Restrukturierungen	Übrige Risiken	
<b>Per 1. Januar 2010</b>	<b>43.5</b>	<b>71.9</b>	<b>2.1</b>	<b>29.1</b>	<b>103.1</b>
Umrechnungsdifferenzen	-2.8	-6.1	-0.2	-1.2	-7.5
Akquisitionen	0.1	3.3	0.0	3.1	6.4
Bildung	9.1	18.6	0.0	6.6	25.2
Verwendung	-32.4	-12.3	-0.2	-3.6	-16.1
Auflösung	-8.6	-6.5	-1.2	-3.5	-11.2
Transfers	7.9	-0.1	-0.1	-7.7	-7.9
<b>Per 31. Dezember 2010</b>	<b>16.8</b>	<b>68.8</b>	<b>0.4</b>	<b>22.8</b>	<b>92.0</b>
Umrechnungsdifferenzen	-0.3	-0.3	0.0	-0.2	-0.5
Akquisitionen	0.0	1.3	0.0	2.1	3.4
Bildung	4.0	14.4	0.8	2.3	17.5
Verwendung	-7.8	-8.7	0.0	-4.3	-13.0
Auflösung	-1.5	-6.3	0.0	-2.4	-8.7
Transfers	0.1	-0.1	0.0	0.0	-0.1
<b>Per 31. Dezember 2011</b>	<b>11.3</b>	<b>69.1</b>	<b>1.2</b>	<b>20.3</b>	<b>90.6</b>

Die kurzfristigen Rückstellungen per 31. Dezember 2011 umfassen CHF 3.8 Mio. (CHF 6.1 Mio.) Garantien, CHF 2.6 Mio. (CHF 7.7 Mio.) Restrukturierungen und CHF 4.9 Mio. (CHF 3.0 Mio.) übrige Risiken.



#### 14 Personalvorsorgeeinrichtungen.

Als Ergänzung zu den Leistungen staatlicher Personalvorsorgeeinrichtungen unterhält Sika bei einigen Tochtergesellschaften zusätzliche Personalvorsorgepläne. Diese können grundsätzlich wie folgt unterschieden werden:

**Beitragsorientierte Vorsorgeeinrichtungen.** Die Mehrzahl der Sika Tochtergesellschaften verfügt über beitragsorientierte Vorsorgeeinrichtungen. Dabei entrichten in der Regel Arbeitnehmer und Arbeitgeber Beiträge an Fonds, die von Dritten verwaltet werden. In der Konzernbilanz sind weder Guthaben noch Verpflichtungen daraus enthalten.

**Leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen.** 36 Konzerngesellschaften verfügen über leistungsorientierte Personalvorsorgeeinrichtungen. Darunter fallen diejenigen deutschen Vorsorgepläne, deren Vorsorgeverpflichtungen nicht ausgesondert, sondern in der Bilanz zurückgestellt werden. Die Sika Gesellschaften in der Schweiz verfügen über rechtlich selbstständige Stiftungen und sondern ihre Vorsorgeverpflichtungen somit aus. Sika hat gegenüber diesen Vorsorgeeinrichtungen gemäss den lokalen gesetzlichen Bestimmungen keine über die reglementarischen Beitragszahlungen sowie eventuellen Sanierungsbeiträge hinausgehende Verpflichtung. Nach IAS 19 qualifizieren die Schweizer Vorsorgeeinrichtungen als leistungsorientierte Pläne, weshalb die versicherungsmathematisch ermittelte Unterdeckung in der Konzernbilanz erfasst wird.

Bei leistungsorientierten Vorsorgeeinrichtungen wird der Barwert der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen (Defined Benefit Obligation, DBO) aufgrund der Dienstzeit, der erwarteten Gehalts- und Rentenentwicklung und des Diskontierungszinssatzes periodisch von unabhängigen Versicherungsexperten mittels der Projected-Unit-Credit-Method berechnet. Gewinne und Verluste, die aufgrund von Änderungen versicherungsmathematischer Annahmen resultieren, werden erfolgswirksam über die durchschnittliche Restdienstzeit der versicherten Mitarbeitenden erfasst, soweit diese kumulierten, unrealisierten Gewinne und Verluste den höheren der beiden Beträge aus 10% der leistungsorientierten Verpflichtungen oder 10% des Marktwerts des Planvermögens übersteigen.

in Mio. CHF	2010			2011		
	Aktiven <sup>1</sup>	Passiven	Netto	Aktiven	Passiven	Netto
Leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen	17.0	99.8	82.8	24.5	104.6	80.1
Andere langfristige Verpflichtungen	0.0	31.9	31.9	0.0	38.3	38.3
<b>Total</b>	<b>17.0</b>	<b>131.7</b>	<b>114.7</b>	<b>24.5</b>	<b>142.9</b>	<b>118.4</b>

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

Die Sika Gesellschaften in der Schweiz verfügen zusätzlich über eine Einrichtung, die frühzeitige Pensionierungen ermöglicht. Im Berichtsjahr machten 24 Personen von dieser Möglichkeit Gebrauch. Pensionsverpflichtungen und Abgangsentschädigungen wurden versicherungsmathematisch ermittelt.

Im Berichtsjahr wurde zusätzlich ein leistungsorientierter Plan geschaffen, der es den Destinatären ermöglicht, sich vorzeitig pensionieren zu lassen. Der Plan wird von einer Stiftung geführt. Um die Leistungen des Plans nutzen zu können, muss jemand das 60. Altersjahr erreicht haben und musste für mindestens fünf Jahre Mitglied der Konzernleitung gewesen sein.

Zwei Schweizer Vorsorgepläne wurden im Berichtsjahr verschmolzen, was eine Aufwandminderung von CHF 5.0 Mio. erwirkte.

Andere langfristige Verpflichtungen resultieren aus Dienstaltersprämien und ähnlichen Leistungen, die Sika ihren Mitarbeitenden gewährt.

**Versicherungstechnischer Barwert der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen (DBO)**

in Mio. CHF	2010	2011
<b>Eröffnungsbilanz</b>	<b>586.1</b>	<b>637.1</b>
Laufender Dienstzeitaufwand	24.4	27.3
Zinsaufwand	21.0	20.2
Arbeitnehmerbeiträge	8.4	11.0
Versicherungsmathematischer Gewinn (-)/Verlust (+)	32.0	31.2
Währungsdifferenzen	-17.7	-2.3
Ausbezahlte Leistungen	-29.9	-32.9
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	0.5	10.2
Akquisitionen/Desinvestitionen und Übriges	13.0	15.5
Planerweiterungen/(-kürzungen)	-0.1	0.0
Planabgeltungen	-0.6	-1.4
<b>Schlussbilanz</b>	<b>637.1</b>	<b>715.9</b>

**Vermögen zu Verkehrswerten**

in Mio. CHF	2010	2011
	Angepasst <sup>1</sup>	
<b>Eröffnungsbilanz</b>	<b>475.6</b>	<b>495.7</b>
Erwarteter Ertrag auf Anlagen	21.0	22.4
Versicherungsmathematischer Gewinn (+)/Verlust (-)	-3.9	-29.3
Währungsdifferenzen	-1.9	-0.3
Arbeitgeberbeiträge	17.7	19.5
Arbeitnehmerbeiträge	8.4	11.0
Ausbezahlte Leistungen	-23.1	-27.8
Akquisitionen/Desinvestitionen und Übriges	1.9	11.6
<b>Schlussbilanz</b>	<b>495.7</b>	<b>502.8</b>

**Status**

in Mio. CHF	2009	2010	2011
	Angepasst <sup>1</sup>	Angepasst <sup>1</sup>	
Versicherungstechnischer Barwert der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen (DBO)	586.1	637.1	715.9
Vermögen zu Verkehrswerten	475.6	495.7	502.8
<b>Unter- (+)/Überdeckung (-)</b>	<b>110.5</b>	<b>141.4</b>	<b>213.1</b>
Nicht berücksichtigter versicherungsmathematischer Verlust (-)/Gewinn (+)	-45.0	-74.9	-135.5
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	-1.2	-1.0	-0.5
Nicht aktivierbares Vermögen	18.7	17.3	3.0
<b>In der Bilanz erfasste Verpflichtung</b>	<b>83.0</b>	<b>82.8</b>	<b>80.1</b>

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

**Erfolgsrechnung**

in Mio. CHF	2010	2011
	Angepasst <sup>1</sup>	
Laufender Dienstzeitaufwand	24.4	27.3
Zinsaufwand	21.0	20.2
Erwartete Erträge auf Anlagen	-21.0	-22.4
Versicherungsmathematischer Gewinn (-)/Verlust (+)	5.5	4.8
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	0.6	10.7
Auswirkungen von Plankürzungen und -abgeltungen	-0.7	-6.4
Auswirkungen der Obergrenze in Paragraph 58b <sup>1</sup>	-1.4	-14.3
<b>Vorsorgeaufwand der Periode</b>	<b>28.4</b>	<b>19.9</b>
Tatsächlicher Gewinn (+)/Verlust (-) auf Anlagen	17.1	-6.9

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

Die erwarteten zu bezahlenden Beiträge an die leistungsorientierten Vorsorgepläne für 2012 belaufen sich auf CHF 18.2 Mio.

Die gesamten Aufwendungen des Konzerns für die Personalvorsorge sind in der Konzernersolgsrechnung unter der Position «Personalaufwand» enthalten. Für die Konzernleitung wurden Vorsorgebeiträge von CHF 3.1 Mio. (CHF 3.1 Mio.) belastet.

**Anlagekategorien des Planvermögens**

in % des Verkehrswerts	2010	2011
Aktien	31.5	30.5
Obligationen	37.8	34.3
Immobilien	16.2	18.7
Andere Vermögenswerte	14.5	16.5
<b>Total</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

**Bestände im Planvermögen**

in Mio. CHF	2010	2011
Aktien Sika AG	10.5	9.0
Obligationen Sika AG	0.0	0.0
Selbst genutzte eigene Liegenschaften	14.5	14.5
<b>Total</b>	<b>25.0</b>	<b>23.5</b>

**Jahresvergleiche in absoluten Zahlen**

in Mio. CHF	2007	2008	2009	2010	2011
Versicherungstechnischer Barwert der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen (DBO)	546.3	577.9	586.1	637.1	715.9
Vermögen zu Verkehrswerten <sup>1</sup>	462.3	413.3	475.6	495.7	502.8
<b>Unter- (+)/Überdeckung (-)</b>	<b>84.0</b>	<b>164.6</b>	<b>110.5</b>	<b>141.4</b>	<b>213.1</b>
Erfahrungsbedingte Anpassung der Schulden des Plans	16.5	-11.7	-3.9	-2.2	11.5
Erfahrungsbedingte Anpassung des Planvermögens	2.5	-100.1	35.7	-3.9	-28.1

<sup>1</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

Die ausgewiesene Unterdeckung resultiert teilweise aus der DBO der nicht ausgesonderten Vorsorgeeinrichtungen von CHF 87.8 Mio. (CHF 86.2 Mio.). Vor allem die Einrichtungen in Deutschland verfügen über keine ausgesonderten Aktiven.

**Analyse der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen von ausgesonderten und nicht ausgesonderten Vorsorgeeinrichtungen**

in Mio. CHF	2010	2011
Ausgesonderte Vorsorgeeinrichtungen	550.9	628.1
Nicht ausgesonderte Vorsorgeeinrichtungen	86.2	87.8
<b>Total</b>	<b>637.1</b>	<b>715.9</b>

**Versicherungsmathematische Annahmen**

	2010	2011
Zinssatz für Diskontierung Berichtsjahr (%)	3.2	2.9
Rendite <sup>1</sup> auf Anlagen Berichtsjahr (%)	4.5	4.5
Rentenentwicklung (%)	0.6	0.6
Einkommenstrend (%)	2.0	2.0
Anzahl versicherter aktiver Personen	5 012	5 637
Anzahl versicherter pensionierter Personen	1 449	1 512
Gesamtzahl Vorsorgepläne	32	36
Davon mit ausgesondertem Vermögen	11	13
Davon ohne ausgesondertes Vermögen	21	23

<sup>1</sup> Die Rendite der Anlagen wurde aufgrund der Anlagestrategien der Vorsorgeeinrichtungen und der erwarteten Renditen für die einzelnen Anlagekategorien festgelegt.

Gesundheitskostensteigerungen haben keinen Einfluss auf den zukünftigen Dienstzeitaufwand und den Barwert der zugesicherten Altersvorsorgeleistungen.

**15 Eigenkapital des Konzerns.** CHF 1 839.1 Mio. (CHF 1 759.6 Mio.)

Der Anteil des Eigenkapitals an der Bilanzsumme beträgt 48.0% (44.7%). Im Juli 2011 erfolgte eine Nennwertreduktion im Wert von CHF 21.4 Mio.

**Aktienkapital**

in Mio. CHF	Anzahl	2010	2011
Namenaktien, Nominalwert CHF 0.10 (CHF 1.50)	2 333 874	3.5	1.3
Inhaberaktien, Nominalwert CHF 0.60 (CHF 9.00)	2 151 199	19.4	0.2
<b>Aktienkapital</b>		<b>22.9</b>	<b>1.5</b>

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung, eine Dividende pro Namenaktie von CHF 7.50 und pro Inhaberaktie von CHF 45.00, im Gesamtbetrag von CHF 113.0 Mio. an die Aktionäre der Sika AG auszuschütten.

Das Aktienkapital gliedert sich wie folgt:

	Inhaberaktien <sup>1</sup> nom. CHF 0.60 (CHF 9.00)	Namenaktien nom. CHF 0.10 (CHF 1.50)	Total <sup>1</sup>
31. Dezember 2010 (Stück)	2 151 199	2 333 874	4 485 073
Nominalwert (CHF)	19 360 791	3 500 811	22 861 602
31. Dezember 2011 (Stück)	2 151 199	2 333 874	4 485 073
Nominalwert (CHF)	1 290 719	233 387	1 524 106

<sup>1</sup> Inklusive nicht stimm- und dividendenberechtigte eigene Aktien 29 128 Stück (35 908 Stück)

**16 Nettoerlös.** CHF 4 556.4 Mio. (CHF 4 416.0 Mio.)

Nahezu der gesamte Nettoerlös wird mit dem Verkauf von Gütern erzielt. Der Nettoerlös stieg im Vergleich zum Vorjahr in Schweizer Franken um 3.2%. Unter Berücksichtigung des Währungseffekts von -12.4% stieg der Umsatz in Landeswährung um 15.5%. Darin enthalten ist ein Wachstum von 3.9% aus Akquisitionen.

Der Umsatz aus Fertigungsaufträgen im Berichtsjahr betrug CHF 26.3 Mio. (CHF 22.4 Mio.). Die angefallenen Fertigungskosten (kumuliert seit Auftragsbeginn) und verbuchten Gewinne (abzüglich verbuchter Verluste) machten zum Bilanzstichtag CHF 111.6 Mio. (CHF 85.4 Mio.) aus. Die Forderungen aus Fertigungsaufträgen am Bilanzstichtag sowie im Vorjahr waren unbedeutend; Verbindlichkeiten bestanden keine. Auftrags Erlöse und Auftragskosten sind entsprechend dem Leistungsfortschritt am Bilanzstichtag jeweils als Erträge und Aufwendungen erfasst.

**17 Betriebsleistung.** CHF 4 563.7 Mio. (CHF 4 421.8 Mio.)

In der Betriebsleistung werden im Gegensatz zum Nettoerlös auch die übrigen operativen Erträge mitberücksichtigt.

**18 Materialaufwand.** CHF 2 259.1 Mio. (CHF 2 036.9 Mio.)

Der Materialaufwand stieg in Prozenten des Nettoerlöses um 3.5 Prozentpunkte, was auf die in der Berichtsperiode weiterhin deutlich angestiegenen Rohstoffpreise zurückzuführen ist.

**19 Betriebsgewinn vor Abschreibungen.** CHF 477.4 Mio. (CHF 576.7 Mio.)

Im Berichtsjahr stiegen die Materialpreise weiter stark an. Da sich diese nur mit Verzögerung auf die Verkaufspreise überwälzen lassen, blieb die Bruttomarge unter Druck. Diese verringerte sich von 54.0% auf 50.6%. Die Veränderung der Lagerbestände von CHF 1.8 Mio. (CHF 11.7 Mio.) ist im Materialaufwand enthalten.

Auf Stufe der operativen Kosten hat Sika die Effizienz weiter gesteigert. Sowohl die Personalkosten wie auch die übrigen operativen Kosten sind nur leicht angestiegen. Das Kostenverhältnis hat sich in der Folge auf 40.1% (Vorjahr: 40.9%) verbessert.

In den operativen Kosten ist der Forschungs- und Entwicklungsaufwand enthalten. Sika investierte im Berichtsjahr CHF 77.7 Mio. (CHF 74.4 Mio.) oder 1.7% (1.7%) des Nettoerlöses in die Forschungs- und Entwicklungsarbeit. Darin enthalten ist der gesamte Betriebsaufwand der Sika Technology AG sowie der global verteilten Technologiezentren. Aufwendungen der Betriebslabors der Tochtergesellschaften sind darin nicht enthalten.

in Mio. CHF	2010	2011
Bruttoergebnis	2 384.9	2 304.6
Personalaufwand <sup>1</sup>	-953.7	-959.9
Übriger operativer Aufwand	-854.5	-867.3
<b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen</b>	<b>576.7</b>	<b>477.4</b>

**Personalaufwand**

in Mio. CHF	2010	2011
Löhne und Gehälter	774.7	788.9
Sozialleistungen <sup>1</sup>	179.0	171.0
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>953.7</b>	<b>959.9</b>

<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst wegen der Anwendung von IFRIC 14 (Erläuterung 14).

**Personalvorsorgeaufwand**

in Mio. CHF	2010	2011
Leistungsorientierte Vorsorgeeinrichtungen <sup>1</sup>	28.4	19.9
Übrige Vorsorgeeinrichtungen	26.6	28.5
<b>Total</b>	<b>55.0</b>	<b>48.4</b>

<sup>1</sup> Details siehe Erläuterung 14.

**Mitarbeiterbeteiligungsprogramm.** Ein Teil des Gehalts des leitenden Kaders und der Konzernleitung wird in Form von Aktien der Sika AG abgegolten. Die Aktien werden zu Marktpreisen in den ersten zwei Monaten des darauffolgenden Geschäftsjahres gewährt. Die zugeteilten Aktien unterliegen einer Sperrfrist von vier Jahren. Es werden folgende drei Beteiligungsprogramme unterschieden:

Kadermitarbeiter von Konzerngesellschaften können 20% der erfolgsabhängigen kurzfristigen variablen Vergütungen in Aktien der Sika AG beziehen. Sie haben 2011 als Vergütung ihrer in 2010 geleisteten Arbeit 337 Aktien zum Marktwert von CHF 0.7 Mio (CHF 2044.40 pro Aktie) bezogen.

Der erfolgsabhängige Anteil der kurzfristigen variablen Vergütungen für die Konzernleitung wird zu 20% in Aktien der Sika AG ausbezahlt. Ferner haben die Konzernleitungsmitglieder die Möglichkeit, weitere 20% der variablen Vergütungen in Aktien der Sika AG zu beziehen. Sie haben in 2011 als Entschädigung ihrer 2010 geleisteten Arbeit 613 Aktien zum Marktwert von CHF 1.3 Mio. (CHF 2044.40 pro Aktie) bezogen.

Der erfolgsabhängige Anteil der langfristigen variablen Vergütung für die Konzernleitung wird vollständig in Aktien der Sika AG ausbezahlt. Im Rahmen des langfristigen Entschädigungsprogramms haben die Konzernleitungsmitglieder 2011 1502 Aktien zum Marktwert von CHF 3.1 Mio. zugeteilt erhalten.

Die aktienbasierten Vergütungen erfolgen mittels Übertragung eigener Aktien der Sika AG. Der erfasste Personalaufwand für erhaltene Leistungen betrug für das Geschäftsjahr 2011 insgesamt CHF 20.5 Mio. (CHF 21.9 Mio.), die im Betrag von CHF 7.5 Mio. (CHF 6.3 Mio.) im Eigenkapital und im Betrag von CHF 13.0 Mio. (CHF 15.6 Mio.) im Fremdkapital erfasst wurde. Sofern den Mitarbeitern ein Wahlrecht zum Bezug von Aktien der Sika AG zusteht, wird dieser Anteil jeweils per Bilanzstichtag im Fremdkapital erfasst und im Folgejahr im Falle eines Bezugs von Aktien ins Eigenkapital umgebucht. Im Berichtsjahr beträgt der hieraus ins Eigenkapital eingebuchte Marktwert der zugeteilten Aktien CHF 1.1 Mio. (CHF 0.0 Mio.).

Es findet keine Titolverwässerung statt, da keine zusätzliche Aktien für diese Pläne geschaffen werden.

**20 Abschreibungen/Amortisationen/Impairment.** CHF 130.3 Mio. (CHF 137.5 Mio.)

In der Berichtsperiode mussten Impairments im Umfang von CHF 1.4 Mio. (CHF 1.8 Mio.) vorgenommen werden, die sich im Wesentlichen auf die Einstellung eines Projekts in der Schweiz beziehen, dessen Nutzwert nicht mehr bestand. Der restliche Betrag enthält die regulären Abschreibungen und Amortisationen im Berichtsjahr, die währungsbedingt leicht rückläufig waren.

**21 Zinsaufwand/übriger Finanzaufwand.** CHF 51.4 Mio. (CHF 48.2 Mio.)

Diese Position beinhaltet im wesentlichen die Zinsaufwendungen für die ausstehenden Obligationenanleihen sowie Kurserfolg aus der Bewirtschaftung von Devisen und Absicherung von Darlehen. Der Effektivzins auf den Obligationenanleihen beträgt CHF 31.8 Mio. (CHF 33.3 Mio.). Im Berichtszeitraum wurden bei einem Zinssatz von 4.5% Zinsen in der Höhe von CHF 0.5 Mio. (CHF 0.5 Mio.) aktiviert.

**22 Zinsertrag/übriger Finanzertrag/Erfolg aus assoziierten Gesellschaften.** CHF 19.8 Mio. (CHF 12.4 Mio.)

Kurzfristige Überschüsse an liquiden Mitteln in verschiedenen Ländern führten zu Zinserträgen von CHF 5.0 Mio. (CHF 4.0 Mio.). Die Erträge aus assoziierten Gesellschaften stiegen auf CHF 9.6 Mio. (CHF 3.0 Mio.). Der übrige Finanzertrag blieb mit CHF 5.2 Mio. (CHF 5.4 Mio.) praktisch unverändert.

**23 Ertragssteuern.** CHF 100.7 Mio. (CHF 92.8 Mio.)

Die Steuerrate erhöhte sich auf 31.9% (23.0%). Dies ist im Wesentlichen auf verschiedene Sondereffekte zurückzuführen. Die Ertragssteuern von CHF 100.7 Mio. setzen sich wie folgt zusammen:

**Ertragssteuern**

in Mio. CHF	2010	2011
Ertragssteuern des Berichtsjahrs	104.5	92.4
Latente Ertragssteuern	-10.4	8.1
Ertragssteuern der Vorjahre	-1.3	0.2
<b>Total</b>	<b>92.8</b>	<b>100.7</b>

**Überleitung zwischen erwartetem und effektivem Steueraufwand**

	%	2010	%	2011
Gewinn vor Steuern		403.4		315.5
Erwarteter Steueraufwand	27.4	110.4	28.8	91.0
Steuer auf nicht abzugsfähigem Aufwand	1.1	4.6	1.8	5.7
Einfluss aus nicht aktivierten Verlustvorträgen	0.5	1.8	0.9	2.7
Änderungen erwartete Steuerrate	0.1	0.4	-0.1	-0.2
Anpassungen des Steueraufwandes aus früheren Perioden	-0.3	-1.3	0.1	0.3
Bewertungsanpassung auf latenten Steueraktiven <sup>1</sup>	-4.0	-16.2	-0.3	-0.9
Verwendung bisher unberücksichtigter steuerlicher Verluste <sup>1</sup>	-2.2	-8.8	0.0	0.0
Übriges	0.4	1.9	0.7	2.1
<b>Steueraufwand gemäss Konzernerfolgsrechnung</b>	<b>23.0</b>	<b>92.8</b>	<b>31.9</b>	<b>100.7</b>

<sup>1</sup> Durch eine Steuergesetzänderung in Deutschland konnten im Vorjahr Verlustvorträge in der Höhe von CHF 23.1 Mio. erstmalig anerkannt werden.

Der erwartete durchschnittliche Konzernsteuersatz von 28.8% (27.4%) entspricht dem durchschnittlichen Gewinnsteuersatz der einzelnen Konzerngesellschaften in den jeweiligen Steuerhoheitsgebieten. Die Veränderung des erwarteten Steuersatzes beruht auf den veränderten Gewinnen der Konzerngesellschaften in den entsprechenden Steuerhoheitsgebieten und deren teilweise veränderten Steuersätzen.

**24 Anteile Minderheiten.** CHF 1.5 Mio. (CHF 0.1 Mio.)

Wichtigste Gesellschaften mit Minderheitsanteilen:

- Consorzio IGS, Schweiz (35%)
- Sika UAE LLC, Dubai (49%)
- Sichuan Keshuai Additive Co. Ltd., China (20%)
- Jiangsu TMS Admixture Co. Ltd., China (30%)
- Hebei Jiuqiang Construction Material Co. Ltd., China (33%)
- Sika Arabia Holding Co. WLL, Bahrain (49%)



## 25 Gewinn je Aktie. CHF 85.06 (CHF 124.48)

	2010	2011
<b>Unverwässert («basic EPS»)</b>		
Gewinn/Mio. CHF <sup>4</sup>	310.5	213.3
<b>Gewichtete Anzahl Aktien<sup>1</sup></b>		
Inhaberaktien <sup>2</sup> /Stück	2 105 432	2 118 681
Namenaktien <sup>3</sup> /Stück	2 333 874	2 333 874
<b>Gewinn je Aktie</b>		
Inhaberaktie <sup>2, 4</sup> /CHF	124.48	85.06
Namenaktie <sup>3, 4</sup> /CHF	20.75	14.18

<sup>1</sup> Ohne im Konzern gehaltene eigene Inhaberaktien à nom. CHF 0.60 (CHF 9.00).

<sup>2</sup> Nominalwert: CHF 0.60 (CHF 9.00).

<sup>3</sup> Nominalwert: CHF 0.10 (CHF 1.50).

<sup>4</sup> Angepasst wegen der Anwendung des geänderten IFRIC 14 (vgl. Konsolidierungsgrundsätze).

Der Gewinn je Inhaberaktie (EPS) beträgt CHF 85.06 (CHF 124.48). Der Gewinn je Aktie («basic Earnings per Share») errechnet sich aus dem Gewinn nach Minderheiten und der über das Jahr gewichteten Anzahl dividendenberechtigter Aktien. Da keine Options- und Wandelanleihen ausstehend sind, gibt es keinen Verwässerungseffekt. Die Dividende je Inhaberaktie betrug im Geschäftsjahr 2010 CHF 45.00, je Namenaktie CHF 7.50. Zusätzlich wurde der Nennwert für Inhaberaktien von CHF 9.00 auf CHF 0.60 und dieser der Namenaktien von CHF 1.50 auf CHF 0.10 reduziert.

## 26 Finanzinstrumente und Risikomanagement.

Im Folgenden sind die Finanzinstrumente und das entsprechende Risikomanagement des Konzerns dargestellt.

### Marktwerte der finanziellen Vermögenswerte und der finanziellen Verbindlichkeiten

in Mio. CHF	2010			2011	
	Stufe	Buchwert	Marktwert	Buchwert	Marktwert
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>					
Flüssige Mittel		938.4	938.4	536.0	536.0
Zur Veräusserung verfügbare Vermögenswerte	1	14.1	14.1	15.5	15.5
Kredite und Forderungen		791.9	791.9	890.1	890.1
Erfolgswirksam zu Marktwerten gehaltene finanzielle Vermögenswerte	2	24.3	24.3	4.0	4.0
<b>Total</b>		<b>1 768.7</b>	<b>1 768.7</b>	<b>1 445.6</b>	<b>1 445.6</b>
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>					
Bankschulden		20.9	20.9	34.6	34.6
Obligationenanleihen		1 069.0	1 114.1	796.0	836.1
Schulden aus Lieferungen und Leistungen		478.2	478.2	501.0	501.0
Übrige Verbindlichkeiten		15.4	15.4	46.2	46.2
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten</b>		<b>1 583.5</b>	<b>1 628.6</b>	<b>1 377.8</b>	<b>1 417.9</b>
Erfolgswirksam zu Marktwerten gehaltene finanzielle Verbindlichkeiten	2	14.1	14.1	4.5	4.5
<b>Total</b>		<b>1 597.6</b>	<b>1 642.7</b>	<b>1 382.3</b>	<b>1 422.4</b>

Der Konzern verwendet folgende Hierarchie zur Bestimmung von Finanzinstrumenten je Bewertungsverfahren:

- Stufe 1: Notierte (unangepasste) Preise auf aktiven Märkten für identische Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten
- Stufe 2: Verfahren, bei denen sämtliche Inputparameter, die sich wesentlich auf den erfassten Marktwert auswirken, entweder direkt oder indirekt beobachtbar sind
- Stufe 3: Verfahren, die Inputparameter verwenden, die sich wesentlich auf den erfassten Marktwert auswirken und nicht auf beobachtbaren Marktdaten basieren

Sika besitzt keine Finanzinstrumente, die nach den Verfahren der Stufe 3 bewertet werden müssen.

Auf den zur Veräusserung verfügbaren Finanzaktiven (Wertschriften) wurde ein Bewertungsverlust von CHF 0.2 Mio. (Gewinn von CHF 0.6 Mio.) in der Gesamterfolgsrechnung erfasst. Durch Verkauf oder Wertminderung wurde ein Gewinn von CHF 0.0 Mio. (Gewinn CHF 0.3 Mio.) aus dem Eigenkapital in die Erfolgsrechnung transferiert.

Auf den erfolgswirksam zu Marktwerten gehaltenen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten wurde ein Nettoverlust von CHF 42.8 Mio. (Nettogewinn von CHF 36.9 Mio.) erzielt, der im übrigen Finanzaufwand enthalten ist.

#### Finanzrisikomanagement.

**Grundprinzipien.** Der Konzern ist wegen seiner Geschäftstätigkeit gewissen finanziellen Risiken ausgesetzt. Dazu gehören: Marktrisiken (vorwiegend Zinsänderungsrisiken, Währungsrisiken und Preisrisiken), Bonitätsrisiken und Liquiditätsrisiken. Das Finanzrisikomanagement des Konzerns konzentriert sich auf die Absicherung der Volatilitätsrisiken.

Die Finanzabteilung des Konzerns identifiziert, bewertet und sichert Finanzrisiken in enger Zusammenarbeit mit den Unternehmenseinheiten des Konzerns ab.

#### Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven (belastete Aktiven)

in Mio. CHF	2010	2011
Forderungen	2.0	1.9
Sachanlagen	0.8	1.3
<b>Total Buchwert der belasteten Aktiven</b>	<b>2.8</b>	<b>3.2</b>

#### Offene derivative Finanzinstrumente

in Mio. CHF	Wiederbeschaffungswert		Kontraktwert	Kontraktwert nach Fälligkeit	
	(+)	(-)		Bis 3 Monate	3 bis 12 Monate
<b>Offene derivative Finanzinstrumente 2010</b>					
Termin (Devisen)	0.1	-0.1	3.1	-0.9	4.0
Swaps (Devisen)	24.2	-14.0	656.2	488.4	167.8
<b>Total Derivate</b>	<b>24.3</b>	<b>-14.1</b>	<b>659.3</b>	<b>487.5</b>	<b>171.8</b>
<b>Offene derivative Finanzinstrumente 2011</b>					
Termin (Devisen)	0.2	-0.6	41.6	41.6	0.0
Swaps (Devisen)	3.9	-4.0	813.2	393.6	419.6
<b>Total Derivate</b>	<b>4.1</b>	<b>-4.6</b>	<b>854.8</b>	<b>435.2</b>	<b>419.6</b>

**Währungsrisiken.** Der Konzern agiert international und ist somit Kursrisiken ausgesetzt, die sich aus verschiedenen Währungspositionen, hauptsächlich in Euro und in US-Dollar, ergeben. Das Fremdwährungsrisiko ergibt sich vor allem, wenn Handelsgeschäfte sowie erfasste Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten in einer anderen Währung notiert sind als in der Berichtswährung der jeweiligen Tochtergesellschaft.

Der Konzern bemüht sich, die Auswirkung der Währungskursänderungen möglichst zu kompensieren, indem er so weit wie möglich natürliche Kursabsicherungen verwendet. Es werden Swaps und Termingeschäfte in ausländischer Währung verwendet, um Fremdwährungsrisiken abzusichern. Gewinne und Verluste bei Währungsabsicherungsgeschäften und Vermögenswerten oder Verbindlichkeiten, die zum Marktwert geführt werden, werden erfolgswirksam verbucht. Der Konzern wendet kein Hedge Accounting an.

Sika führt den Sensitivitätstest für die massgeblichen Fremdwährungen Euro und US-Dollar durch. Die angenommenen möglichen Währungsschwankungen basieren auf historischen Betrachtungen und Zukunftsprognosen. In die Berechnung eingeflossen sind die Finanzinstrumente, die konzerninternen Finanzierungen sowie Fremdwährungssicherungsgeschäfte der betreffenden Währungen. Die nachfolgende Tabelle zeigt die Sensitivität des Konzerngewinns vor Steuern gegenüber einer nach vernünftigem Ermessen grundsätzlich möglichen Änderung der Wechselkurse in Bezug auf die in der Bilanz enthaltenen Finanzinstrumente. Alle anderen Variablen bleiben bei diesem Test konstant. Die Auswirkungen auf das Konzerneigenkapital sind unbedeutend.

#### Währung und angenommene Änderungen gegenüber CHF

Änderung Gewinn vor Steuern in CHF Mio.	2010	2011
EUR: +10% (+10%)	-1.8	-15.2
EUR: -10% (-10%)	1.8	15.2
USD: +10% (+10%)	-6.3	-14.2
USD: -10% (-10%)	6.3	14.2

**Preisrisiko.** Der Konzern ist Einkaufspreisrisiken ausgesetzt, da die Kosten für Material einen der grössten Kostenfaktoren des Konzerns darstellen. Einkaufspreise werden weitaus stärker durch das Wechselspiel zwischen Angebot und Nachfrage, das allgemeine wirtschaftliche Umfeld und durch periodisch auftretende Unterbrechungen von Verarbeitungs- und Logistikketten, vom Rohöl bis hin zur zugekauften Ware, beeinflusst als durch die Rohölpreise selbst. Kurzzeitige Rohöl-Preissteigerungen zeigen sich nur in begrenztem Rahmen in den Rohstoffpreisen. Sika begrenzt die Marktpreisrisiken für wichtige Produkte durch entsprechende Lagerhaltung und Gruppenverträge (zentral gesteuerte Beschaffung). Die wichtigsten Rohstoffe sind Polymere wie Polyurethan, Kunstharze, Polyvinylchlorid und zementartige Rohstoffe. Andere Massnahmen zur Absicherung sind nicht geeignet, da es keinen entsprechenden Markt für diese Halbfertigprodukte gibt.

**Zinsänderungsrisiko.** Zinsänderungsrisiken entstehen durch Änderungen der Zinssätze, die negative Auswirkungen auf die Finanzlage, den Geldfluss und den Gewinn des Konzerns haben können. Das Zinsänderungsrisiko wird durch die Emission von festverzinslichen langfristigen Anleihen (nominal CHF 800 Mio.) begrenzt. Eine Veränderung des Zinssatzes würde somit weder den jährlichen Finanzaufwand noch das Eigenkapital wesentlich verändern. Darlehen von lokalen Banken und Hypotheken sind unerheblich. Die Entwicklung der Zinssätze wird von der Unternehmensführung genau beobachtet.

**Bonitätsrisiko.** Bonitätsrisiken entstehen aus der Möglichkeit, dass der Geschäftspartner seine Verpflichtungen aus einem Geschäft nicht erfüllen kann oder will und dadurch dem Konzern einen finanziellen Verlust zufügt. Geschäftspartnerrisiken werden dadurch vermindert, dass nur mit namhaften Geschäftspartnern und Banken zusammengearbeitet wird. Darüber hinaus werden offene Forderungen kontinuierlich vom internen Berichtswesen überwacht. Eine potenzielle Anhäufung von Risiken wird durch die grosse Anzahl von Kunden und deren geografische Streuung reduziert. Kein einziger Kunde repräsentiert mehr als 1.5% der Nettoverkäufe des Konzerns. Für Darlehen und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen hielt der Konzern weder zum Jahresende 2010 noch zum Jahresende 2011 Sicherheiten. Das grösstmögliche Risiko sind der Buchwert dieser Forderungen sowie die gewährten Garantien.

**Liquiditätsrisiko.** Das Liquiditätsrisiko beschreibt das Risiko, dass Sika ihren finanziellen Verpflichtungen nicht mehr vollständig nachkommen kann. Vorsichtiges Liquiditätsrisikomanagement beinhaltet das Aufrechterhalten ausreichender Geldmittelbestände und die Sicherstellung von kurzfristig verfügbaren Liquiditätsreserven. Die Konzernleitung überwacht die Liquiditätsreserven des Konzerns auf der Grundlage des zu erwartenden Geldflusses.

Die untenstehende Tabelle fasst das Fälligkeitsprofil der Finanzschulden des Konzerns zum Bilanzstichtag, basierend auf undiskontierten Vertragszahlungen ohne Abschlag, zusammen.

#### Fälligkeitsprofil der Finanzschulden

in Mio. CHF	Kürzer als 1 Jahr	Zwischen 1 und 5 Jahren	Länger als 5 Jahre	Total
<b>31. Dezember 2010</b>				
Bankschulden	10.1	10.8	0.0	20.9
Obligationenanleihen	306.2	622.1	257.2	1 185.5
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	478.2	0.0	0.0	478.2
Übrige Verbindlichkeiten	1.0	6.2	8.2	15.4
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten</b>	<b>795.5</b>	<b>639.1</b>	<b>265.4</b>	<b>1 700.0</b>
Erfolgswirksam zu Marktwerten gehaltene finanzielle Verbindlichkeiten	14.1	0.0	0.0	14.1
<b>Total</b>	<b>809.6</b>	<b>639.1</b>	<b>265.4</b>	<b>1 714.1</b>
<b>31. Dezember 2011</b>				
Bankschulden	27.0	7.6	0.0	34.6
Obligationenanleihen	23.6	855.7	0.0	879.3
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	501.0	0.0	0.0	501.0
Übrige Verbindlichkeiten	14.5	29.2	2.5	46.2
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten</b>	<b>566.1</b>	<b>892.5</b>	<b>2.5</b>	<b>1 461.1</b>
Erfolgswirksam zu Marktwerten gehaltene finanzielle Verbindlichkeiten	4.5			4.5
<b>Total</b>	<b>570.6</b>	<b>892.5</b>	<b>2.5</b>	<b>1 465.6</b>

**Kapitalmanagement.** Vorrangiges Ziel des Kapitalmanagements des Konzerns ist es, ein hohes Bonitätsrating und eine angemessene Eigenkapitalquote sicherzustellen, um seine Geschäftstätigkeit zu unterstützen. Der Konzern steuert seine Kapitalstruktur und nimmt Anpassungen vor unter Berücksichtigung des Wandels der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Zum 31. Dezember 2011 bzw. 31. Dezember 2010 wurden keine Änderungen der Ziele, Richtlinien und Verfahren vorgenommen. Der Konzern überwacht sein Kapital mithilfe der Eigenkapitalquote, die dem Verhältnis von Eigenkapital zum Gesamtkapital entspricht.

**27 Zukünftige Verpflichtungen.**

**Abnahmeverträge für Rohstoffe.** Sika schliesst auf Konzernstufe für wichtige Rohstoffe Einkaufsgruppenverträge ab («Lead buying»).

**Lieferverträge für Fertigprodukte.** Feste Lieferverträge bestehen mit Grosskunden. Andere, die normale Geschäftstätigkeit übersteigende, zukünftige Verpflichtungen bestanden zum Berichtszeitpunkt nicht.

in Mio. CHF	2010	2011
Abnahmeverträge für Rohstoffe <sup>1</sup>	152	175
Lieferverträge für Fertigprodukte <sup>1</sup>	363	422

<sup>1</sup> Vertragsdauer bis maximal 2018.

**Eventualverbindlichkeiten.** Aufgrund der internationalen Tätigkeit des Konzerns bestehen inhärente Steuer Risiken (beispielsweise aufgrund von Transferpreisen), die nicht abschliessend abgeschätzt werden können. Der Konzern kann als Teil der laufenden Geschäftstätigkeit in Rechtsverfahren verwickelt werden wie Klagen, Ansprüche, Untersuchungen und Verhandlungen unter anderem wegen Produkthaftung, Handelsrecht, Umweltschutz, Gesundheit und Sicherheit usw. Es sind keine aktuellen Verfahren dieser Art hängig, die auf Geschäftsverlauf, Finanzposition oder Konzernenerfolg einen wesentlichen Einfluss haben. Der Konzern ist in Ländern tätig, in denen politische, ökonomische, soziale und rechtliche Entwicklungen die Geschäftstätigkeit beeinträchtigen könnten. Die Wirkungen solcher Risiken, die im normalen Geschäftsverlauf eintreten können, sind nicht vorhersehbar. Zudem liegt die Eintretenswahrscheinlichkeit unter 50%.

in Mio. CHF	2010	2011
Garantien und Patronatserklärungen	27	23

Wenn die Garantien zum frühestmöglichen Termin eingefordert würden, wären alle innerhalb eines Jahrs fällig.

**28 Geldflussrechnung.**

**Details zur Geldflussrechnung.** Der Geldfluss im Berichtsjahr war im Vergleich zum Vorjahr geprägt von:

- einem tieferen Konzerngewinn vor Steuern (CHF -87.9 Mio.)
- der Veränderung des Nettoumlaufvermögens (CHF -77.3 Mio.)
- tieferen Ertragssteuerzahlungen (CHF 32.6 Mio.)
- einer verstärkten Akquisitionstätigkeit (CHF -53.2 Mio.)
- der Rückzahlung einer Obligationenanleihe (CHF -275.0 Mio.)

in Mio. CHF	2010	2011
Zufluss (+)/Abfluss (-) aus		
Betriebstätigkeit	424.8	299.3
Investitionstätigkeit	-180.9	-263.9
Finanzierungstätigkeit	-96.7	-430.3
Umrechnungsdifferenzen	-10.4	-7.5
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>136.8</b>	<b>-402.4</b>

## Freier Geldfluss und operativer freier Geldfluss.

in Mio. CHF	2010	2011
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	424.8	299.3
Nettoinvestitionen in		
Sachanlagen	-84.6	-96.0
Immaterielle Werte	-8.0	-12.4
Akquisitionen abzüglich flüssige Mittel	-90.6	-143.8
Aktienkapitalerhöhung bei assoziierten Gesellschaften	0.0	-4.8
Zunahme (-)/Abnahme (+) von Finanzanlagen	2.3	-6.9
<b>Freier Geldfluss</b>	<b>243.9</b>	<b>35.4</b>
Akquisitionen/Desinvestitionen abzüglich flüssiger Mittel	90.6	143.8
Zunahme (+)/Abnahme (-) von Finanzanlagen	-2.3	6.9
<b>Operativer freier Geldfluss</b>	<b>332.2</b>	<b>186.1</b>

## Übrige Anpassungen. In den «Übrigen Anpassungen» sind enthalten:

in Mio. CHF	2010	2011
Nicht liquiditätswirksamer Zinsaufwand/Zinsertrag	-1.1	-0.9
Nicht liquiditätswirksame sonstige Finanzaufwände/Finanzerträge	2.6	-1.6
Gewinn/Verlust aus Verkauf von Sachanlagen	-4.3	-5.3
Mit eigenen Aktien abgegotener Personalaufwand	0.0	4.8
<b>Total</b>	<b>-2.8</b>	<b>-3.0</b>

**29 Segmentberichterstattung.**

Sika führt ihre weltweiten Aktivitäten nach Regionen, denen jeweils eine gewisse Anzahl Länder angehören. Die Leiter der Regionen gehören der Konzernleitung an. Die Konzernleitung ist das höchste operative Führungsorgan, das den Erfolg der Segmente misst und die Ressourcen zuteilt. Die Messgrösse des Gewinns, über welche die Segmente geführt werden, ist der Betriebsgewinn, der in Übereinstimmung mit dem Konzernabschluss steht. Die Finanzierung (einschliesslich Finanzaufwendungen und -erträge) sowie die Ertragssteuern werden konzern einheitlich gesteuert und nicht den einzelnen Segmenten zugeordnet. Die Zusammensetzung der Regionen folgt nicht der allgemein gültigen geografischen Zuordnung von Ländern zu Kontinenten. Sie ist vielmehr Ausdruck verschiedener organisatorischer, geschäftlicher und kultureller Gegebenheiten. So sind zum Beispiel in der Region IMEA (India, Middle East, Africa) unter anderem die Länder des Nahen Ostens und Indien zusammengefasst, da diese Länder in der Bauwirtschaft untereinander stark verflochten sind. Die genaue Zusammensetzung der Regionen zeigt die Seite 16.

In allen Regionen werden die Produkte und Dienstleistungen aus allen Produktgruppen vertrieben. Die Kunden stammen jeweils aus der Bauindustrie oder aus dem Bereich der industriellen Fertigung. Die Umsätze werden nach Gesellschaftsstandorten aufgeteilt. Steuern und Finanzierungseffekte werden den Zentralen Diensten zugeordnet. Die Verrechnungspreise zwischen Segmenten werden anhand allgemein anerkannter Prinzipien ermittelt.

Der Geschäftsbereich Automotive wird seit 1. Januar 2011 weltweit zentral geführt; entsprechend wurden das interne Reporting und die Vorjahreszahlen angepasst. Die entsprechenden Teile Automotive werden nicht mehr auf die Regionen aufgeschlüsselt, sondern im Bereich «Übrige Segmente und Aktivitäten» ausgewiesen. Dieser Bereich umfasst ausserdem die Zentralen Dienste. Diese beinhalten die Aufwendungen für den Konzernhauptsitz sowie die Erträge aus Dienstleistungen und Warenlieferungen an Gruppengesellschaften. Zudem beinhalten sie auch Aufwendungen und Erträge, die keiner Region zugeordnet werden. Hauptsächlich sind dies die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung.

Die akquirierte Hebei Jiuqiang Construction Material Co., Ltd. wurde der Region Asien/Pazifik zugeordnet. Die Akquisitionen der Technokolla und der Comercial de Preresas, S.A.U. (Copsa) gehören zur Region Europa Süd. Die Akquisition der Duochem Inc. ist ein Teil der Region Nordamerika. Die Gesellschaften der akquirierten Axim werden auf die Regionen Europa Süd und Nordamerika aufgeteilt. Sika Gulf B.S.C. wurde der Region IMEA zugerechnet. Die Übernahmen von Colauto Adesivos e Massas Ltda. sowie der Biro Edwin Bischof AG wurden dem Bereich «Übrige Segmente und Aktivitäten» zugeordnet.

**Nettoerlös**

in Mio. CHF	2010 <sup>1</sup>			2011		
	Mit Dritt- kunden	Mit anderen Segmenten	Total	Mit Dritt- kunden	Mit anderen Segmenten	Total
Europa Nord	1 312.6	77.2	1 389.8	1 336.2	78.1	1 414.3
Europa Süd	874.1	29.1	903.2	813.2	29.6	842.8
Nordamerika	586.3	24.6	610.9	614.4	22.5	636.9
Lateinamerika	477.8	0.1	477.9	507.3	0.1	507.4
IMEA	285.3	0.5	285.8	263.9	0.7	264.6
Asien/Pazifik	661.0	8.4	669.4	776.7	5.0	781.7
Übrige Segmente und Aktivitäten	218.9	-	218.9	244.7	-	244.7
Eliminationen	-	-139.9	-139.9	-	-136.0	-136.0
<b>Nettoerlös konsolidiert</b>	<b>4 416.0</b>	<b>-</b>	<b>4 416.0</b>	<b>4 556.4</b>	<b>-</b>	<b>4 556.4</b>
Produkte für die Bauwirtschaft			3 551.3			3 691.6
Produkte für die industrielle Fertigung			864.7			864.8

<sup>1</sup> Angepasst aufgrund geänderter Segmentstruktur.

**Nettoerlös mit Dritten/Währungseffekte**

in Mio. CHF	2010 <sup>1</sup>	2011	Veränderungen gegenüber Vorjahr (+/- in %)		
			In Schwei- zer Franken	In Landes- währungen	Währungs- effekt
<b>Nach Regionen</b>					
Europa Nord	1 312.6	1 336.2	1.8	11.3	-9.5
Europa Süd	874.1	813.2	-7.0	4.2	-11.2
Nordamerika	586.3	614.4	4.8	21.5	-16.7
Lateinamerika	477.8	507.3	6.2	21.0	-14.8
IMEA	285.3	263.9	-7.5	12.9	-20.4
Asien/Pazifik	661.0	776.7	17.5	28.1	-10.6
Übrige Segmente und Aktivitäten	218.9	244.7	11.8	23.4	-11.6
<b>Nettoerlös konsolidiert</b>	<b>4 416.0</b>	<b>4 556.4</b>	<b>3.2</b>	<b>15.5</b>	<b>-12.3</b>
Produkte für die Bauwirtschaft	3 551.3	3 691.6	4.0	16.3	-12.3
Produkte für die industrielle Fertigung	864.7	864.8	0.0	12.1	-12.1

**Betriebsgewinn**

in Mio. CHF	2010 <sup>1</sup>	2011	Veränderungen gegenüber Vorjahr	
			(+/-)	(+/- in %)
<b>Nach Regionen</b>				
Europa Nord	143.0	123.5	-19.5	-13.6
Europa Süd	126.8	84.8	-42.0	-33.1
Nordamerika	55.6	50.9	-4.7	-8.5
Lateinamerika	87.5	94.4	6.9	7.9
IMEA	45.5	25.1	-20.4	-44.8
Asien/Pazifik	93.3	95.8	2.5	2.7
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>551.7</b>	<b>474.5</b>	<b>-77.2</b>	<b>-14.0</b>
Übrige Segmente und Aktivitäten	-112.5	-127.4	-14.9	na
<b>Betriebsgewinn des Konzerns</b>	<b>439.2</b>	<b>347.1</b>	<b>-92.1</b>	<b>-21.0</b>

<sup>1</sup> Angepasst aufgrund geänderter Segmentstruktur.



### Überleitung von Segmentergebnis auf Gewinn vor Steuern

in Mio. CHF	2010			2011		
	Betriebs- gewinn <sup>1</sup>	Finanz- erfolg	Gewinn vor Steuern	Betriebs- gewinn	Finanz- erfolg	Gewinn vor Steuern
Europa Nord	143.0			123.5		
Europa Süd	126.8			84.8		
Nordamerika	55.6			50.9		
Lateinamerika	87.5			94.4		
IMEA	45.5			25.1		
Asien/Pazifik	93.3			95.8		
<b>Segmentergebnisse</b>	<b>551.7</b>	<b>0.0</b>	<b>551.7</b>	<b>474.5</b>	<b>0.0</b>	<b>474.5</b>
Übrige Segmente und Aktivitäten	-112.5	-35.8	-148.3	-127.4	-31.6	-159.0
<b>Total</b>	<b>439.2</b>	<b>-35.8</b>	<b>403.4</b>	<b>347.1</b>	<b>-31.6</b>	<b>315.5</b>

in Mio. CHF	2010 <sup>1</sup>			2011		
	Abschrei- bungen/ Amorti- sationen	Impairment	Investi- tionen	Abschrei- bungen/ Amorti- sationen	Impairment	Investi- tionen
Europa Nord	25.0	0.0	26.1	24.0	0.1	19.2
Europa Süd	15.9	0.0	12.3	14.0	0.0	11.7
Nordamerika	25.1	0.0	8.5	21.7	0.0	13.4
Lateinamerika	6.3	0.0	10.9	6.0	0.0	19.2
IMEA	3.4	0.3	4.2	3.1	0.0	6.4
Asien/Pazifik	17.4	0.0	11.4	19.3	0.0	17.3
Übrige Segmente und Aktivitäten	42.6	1.5	26.5	40.8	1.3	29.9
<b>Total</b>	<b>135.7</b>	<b>1.8</b>	<b>99.9</b>	<b>128.9</b>	<b>1.4</b>	<b>117.1</b>

<sup>1</sup> Angepasst aufgrund geänderter Segmentstruktur.

Folgende Länder hatten einen Anteil von mehr als 10% an mindestens einer der entsprechenden Konzerngrößen:

in Mio. CHF	Nettoerlös				Anlagevermögen <sup>1</sup>			
	2010	%	2011	%	2010	%	2011	%
Schweiz	314.3	7.1	329.8	7.2	501.6	34.1	526.5	31.8
USA	555.8	12.6	586.4	12.9	226.0	15.4	246.8	14.9
Deutschland	543.1	12.3	562.7	12.4	130.1	8.8	128.9	7.8
Alle anderen	3 002.8	68.0	3 077.5	67.5	614.3	41.7	752.7	45.5
<b>Total</b>	<b>4 416.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4 556.4</b>	<b>100.0</b>	<b>1 472.0</b>	<b>100.0</b>	<b>1 654.9</b>	<b>100.0</b>

<sup>1</sup> Anlagevermögen ohne Finanzanlagen, latente Steuern und Personalvorsorgeeinrichtungen.

**30 Nahestehende Personen.**

Sika hatte am Ende des Berichtsjahrs einen bedeutenden Aktionär mit einem Stimmrechtsanteil von mehr als 3.0%: die Familie Burkard-Schenker, die nach ihren Angaben per 31. Dezember 2011, teilweise über die Schenker-Winkler Holding AG, Baar, 53.0% aller Aktienstimmen auf sich vereinte.

**Assoziierte Gesellschaften.** Im Berichtsjahr wurden Waren im Gesamtwert von CHF 3.1 Mio. (CHF 8.2 Mio.) vom Konzern an Sika Gulf B.S.C. verkauft. Die Gesellschaft wurde am 1. Juli 2011 konsolidiert. An die Addiment Italia S.r.l. wurden Waren im Gesamtwert von CHF 9.8 Mio. geliefert (CHF 11.2 Mio.). Zudem fanden weitere Warenlieferungen sowie Dienstleistungen von Sika an die übrigen assoziierten Gesellschaften von gesamthaft CHF 13.6 Mio. (CHF 13.2 Mio.) statt. Diese Transaktionen fanden zu Konditionen statt, wie sie unter Grosshandelspartnern üblich sind.

**Personalvorsorgeeinrichtungen.** Die Personalvorsorge in der Schweiz wird über rechtlich selbstständige Stiftungen abgewickelt. Im Berichtsjahr wurden insgesamt CHF 21.3 Mio. (CHF 18.5 Mio.) an diese Stiftungen bezahlt. Per Bilanzstichtag bestanden keine wesentlichen Guthaben oder Verbindlichkeiten gegenüber diesen Stiftungen. Sika ist Mieterin in einem Gebäude, das der Pensionskassenstiftung gehört. Der Mietbetrag für das Jahr 2011 betrug CHF 0.5 Mio. (CHF 0.5 Mio.). Es wurden keine weiteren wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen abgewickelt.

**Mitglieder des Verwaltungsrats.** Im Berichtsjahr wurden Sachanlagen in Höhe von CHF 1.3 Mio. (CHF 0.8 Mio.) und Dienstleistungen im Wert von CHF 0.6 Mio. (CHF 0.7 Mio.) von Gesellschaften zweier Verwaltungsräte bezogen.

**Mitglieder der Konzernleitung.** Im Berichtsjahr wurden Sachanlagen und Dienstleistungen in der Höhe von CHF 0.6 Mio. von Gesellschaften eines Konzernleitungsmitglieds bezogen.

Sämtliche Transaktionen wurden zu Marktkonditionen durchgeführt.

**31 Bezüge des Verwaltungsrats und der Konzernleitung.**

Der Verwaltungsrat und die Konzernleitung haben für die jeweiligen Geschäftsjahre Anspruch auf die folgenden Bezüge:

in Mio. CHF	2010	2011
Kurzfristige Leistungen <sup>1</sup>	17.9	20.9
Langfristige Leistungen <sup>2</sup>	1.8	2.3
Vorsorgeaufwendungen	1.9	1.6
<b>Total</b>	<b>21.6</b>	<b>24.8</b>

<sup>1</sup> Mitglieder der Konzernleitung beziehen 20% oder 40% des kurzfristigen, variablen Saläranspruchs in Form von eigenen Aktien. Die Zuteilung erfolgt jeweils zu Marktwerten.

<sup>2</sup> Der langfristige, variable Saläranteil basiert auf einem Ziel, das im Zeitraum von drei Jahren erreicht werden soll. Dieser Anteil wird vollständig in Sika Aktien ausbezahlt. Die Zuteilung der Aktien erfolgt jeweils zu Marktwerten. Die hier ausgewiesenen Beträge betreffen die Konzernleitung und entsprechen der jährlichen Abgrenzung.

Detaillierte Informationen zu den Bezügen des Verwaltungsrates und der Konzernleitung sowie zu den Beteiligungsverhältnissen enthalten die Erläuterungen 25 bis 27 des Abschlusses der Sika AG (ab Seite 140).

**32 Freigabe des Konzernabschlusses zur Veröffentlichung.**

Der Verwaltungsrat der Sika AG gab den Konzernabschluss am 24. Februar 2012 zur Veröffentlichung frei. Der Abschluss wird am 17. April 2012 der Generalversammlung zur Genehmigung vorgelegt.

### **33 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.**

Zwischen dem 31. Dezember 2011 und der Freigabe der vorliegenden Konzernrechnung fand folgendes Ereignis statt:

Sika hat vereinbart, über ihre koreanische Tochtergesellschaft Sika Korea Ltd. das Tunnelabdichtungsgeschäft der YEAN-IL INDUSTRIAL Co. Ltd. zu übernehmen. Die Transaktion wird erst nach dem Publikationszeitpunkt der Konzernrechnung vollzogen werden und die genaue Höhe und Aufteilung der Vermögenswerte ist noch nicht bekannt. Deshalb wird auf den Ausweis einer vorläufigen Kaufpreisallokation verzichtet. Der Jahresumsatz von YEAN-IL INDUSTRIAL Co. Ltd. beträgt ca. CHF 10. Mio.

### **34 Angaben zur Durchführung einer Risikobeurteilung.**

Das Risikomanagement wird vom Verwaltungsrat der Sika AG und von der Konzernleitung wahrgenommen. Der Verwaltungsrat der Sika AG ist oberste Instanz für die Risikobeurteilung. Er beurteilt jährlich die Risikosituation auf Stufe Konzern und Sika AG. Die Konzernleitung überprüft regelmässig die Prozesse, die dem Risikomanagement zugrunde liegen. Der Risikomanagementprozess umfasst vier Schritte: die Risikoidentifikation, die Risikobewertung, die Risikosteuerung und die Risikokontrolle.

Einzelheiten zur Beurteilung des Risikomanagements finden sich in Erläuterung 26 der Konzernrechnung.

## Anhang zur Konzernrechnung

## Liste der Konzerngesellschaften

Land	Gesellschaft <sup>1</sup>	Gesellschaftskapital in tausend	Beteiligung in %	ISO-Zerti- fizierung
<b>Europa Nord</b>				
Belgien	❖ Sika SA, Brüssel	EUR 2 500	100	◆ ★
	○ Sika Automotive Belgium SA, Saintes	EUR 1 649	100	◆ ★ *
	○ Sika Viscocrete Belgium NV, Brüssel	EUR 7 000	100	◆ ★
Dänemark	○ Sika Danmark A/S, Fredensborg	DKK 5 000	100	◆ ★ *
Deutschland	▲ Sika Holding GmbH, Stuttgart	EUR 26 000	100	◆ ★
	○ Sika Deutschland GmbH, Stuttgart	EUR 75	100	◆ ★
	○ Sika Automotive GmbH, Hamburg	EUR 5 300	100	◆ ★
	○ Sika Trocal GmbH, Troisdorf	EUR 4 000	100	◆ ★
	■ Tricosal Bauabdichtungs GmbH, Illertissen	EUR 50	100	
Finnland	○ Oy Sika Finland Ab, Espoo	EUR 850	100	◆ ★
Kroatien	❖ Sika Croatia d.o.o., Zagreb	HRK 4 000	100	◆ ★
Lettland	❖ Sika Baltic SIA, Riga	LVL 870	100	
Niederlande	❖ Sika Nederland BV, Utrecht	EUR 1 589	100	◆
	○ BV Descol Kunststoff Chemie, Deventer	EUR 1 588	100	◆ ★
Norwegen	○ Sika Norge A/S, Skytta	NOK 42 900	100	◆ ★
Österreich	○ Sika Österreich GmbH, Bludenz-Bings	EUR 2 500	100	◆ ★
Polen	○ Sika Poland Sp.z.o.o., Warschau	PLZ 12 188	100	◆ ★ *
Rumänien	❖ Sika Romania s.r.l., Brasov	RON 1 285	100	◆ ★ *
Russland	○ o.o.o. Sika Russia, Moskau	RUB 285 394	100	◆
Schweden	○ Sika Sverige AB, Spånga	SEK 10 000	100	◆ ★
Schweiz	○ Sika Schweiz AG, Zürich	CHF 52 000	100	◆ ★ *
	■ Consorzio IGS, Zürich	CHF 0	65	
	▲ Sika Services AG, Zürich	CHF 300	100	◆ ★
	▲ Sika Technology AG, Baar	CHF 300	100	◆ ★
	▲ Sika Informationssysteme AG, Widen	CHF 400	100	
	■ SikaBau AG, Zürich	CHF 5 300	100	◆
	▲ Sarna Kunststoff Holding AG, Sarnen	CHF 2 400	100	
	○ Sika Manufacturing AG, Sarnen	CHF 14 000	100	◆ ★
	▲ Sika Supply Center AG, Sarnen	CHF 1 000	100	◆ ★
	○ Sucoflex AG, Pfäffikon	CHF 1 000	100	◆ ★
	❖ Sika Sarnafil AG, Sarnen	CHF 1 650	100	
	○ BIRO Edwin Bischof AG, Romanshorn	CHF 3 000	100	◆ ★
Slowakei	❖ Sika Slovensko spol. s.r.o., Bratislava	EUR 1 131	100	◆ ★
Slowenien	❖ Sika Slovenija d.o.o., Trzin	EUR 1 029	100	◆ ★
Tschechien	❖ Sika CZ, s.r.o., Brünn	CZK 30 983	100	◆ ★
Ukraine	❖ LLC «Sika Ukraina», Kiew	UAH 2 933	100	
Ungarn	❖ Sika Hungária Kft., Budapest	HUF 483 000	100	◆ ★

Land	Gesellschaft <sup>1</sup>		Gesellschaftskapital in tausend	Beteiligung in %	ISO-Zerti- fizierung
<b>Europa Süd</b>					
Algerien	☐ Sika El Djazaïr SpA, Eucalyptus Alger	DZD	313 400	100	◆
Bulgarien	❖ Sika Bulgaria EOOD, Sofia	BGL	340	100	◆★
Frankreich	○ Sika France SA, Paris	EUR	14 794	100	◆★
	○ Axim SAS, Guerville	EUR	496	100	◆★
Griechenland	○ Sika Hellas ABEE, Athen	EUR	3 000	100	◆★
Grossbritannien	○ Sika Ltd., Welwyn Garden City	GBP	10 000	100	◆★
	❖ Sarnafil Ltd., Bowthorpe	GBP	200	100	
	▲ Iotech Limited, Lancashire	GBP	1	100	
	○ Liquid Plastics Limited, Lancashire	GBP	1	100	◆★*
	○ Incorez Ltd., Lancashire	GBP	1	100	◆★*
Irland	❖ Sika Ireland Ltd., Ballymun, Dublin	EUR	635	100	◆
Italien	○ Sika Italia S.p.A., Mailand	EUR	5 000	100	◆★
	○ Sika Engineering Silicones S.r.l., Mailand	EUR	1 600	100	◆★
	○ Sika Polyurethane Manufacturing S.r.l., Cerano	EUR	1 600	100	◆★
	○ Technokolla S.p.A., Sassuolo (Modena)	EUR	5 000	100	◆
	○ Axim Italia S.r.l., Mailand	EUR	2 000	100	◆
Marokko	○ Sika Maroc SA, Casablanca	MAD	5 000	100	◆★
	○ Axim Maroc SA, Casablanca	MAD	11 000	100	
Mauritius	○ Sika Mauritius Ltd., Plaine Lauzun	MUR	2 600	100	
Portugal	○ Sika Portugal – Produtos Construção e Indústria SA, Vila de Gaia	EUR	1 500	100	◆★
Serbien	❖ Sika d.o.o. Beograd, Beograd-Batajnica	EUR	373	100	
Spanien	○ Sika SA, Alcobendas	EUR	19 867	100	◆★
	○ Comercial de Preres, S.A.U., Cobena	EUR	421	100	◆★
	○ Axim Building Technologies SA, Malaga	EUR	61	100	
Tunesien	☐ Sika Tunisienne Sàrl, Douar Hicher	TND	150	86	◆★

☐ Produktion, Verkauf, Bauausführung

○ Produktion und Verkauf

❖ Verkauf

▲ Immobilien- und Servicegesellschaften

■ Bauausführung

◆ ISO 9001 (Qualitätsmanagement)

★ ISO 14001 (Umweltmanagement)

\* OHSAS 18001 (Arbeitssicherheit, Gesundheitsschutz)

<sup>1</sup> Für assoziierte Gesellschaften siehe Erläuterung 7.

Land	Gesellschaft <sup>1</sup>		Gesellschaftskapital in tausend	Beteiligung in %	ISO-Zerti- fizierung
<b>IMEA (India, Middle East Africa)</b>					
Ägypten	○ Sika Egypt for Construction Chemicals S.A.E., Kairo	EGP	10 000	100	◆ ★
	○ Sika Manufacturing for Construction Products, S.A.E., Kairo	EGP	2 000	100	◆ ★
Aserbaidshjan	○ Sika Limited Liability Comp., Baku	CHF	250	100	
Bahrain	○ Sika Gulf B.S.C., Adliya	BHD	1 000	51	◆ ★ *
	▲ Sika Arabia Holding Company WLL, Adliya	BHD	6 000	51	
Indien	○ Sika India Private Ltd., Mumbai	INR	45 000	100	◆
Iran	❖ Sika Parsian P.J.S. Co., Teheran	IRR Mio.	3 000	100	
Jordanien	❖ The Swiss Company for Construction Chemicals Ltd., Aqaba	JOD	50	100	
Kasachstan	○ Sika Kazakhstan LLP, Almaty	KZT	22 384	100	◆
Kenia	○ Sika East Africa Ltd., Nairobi	KES	50 000	100	
Libanon	○ Sika Near East SAL, Beirut	LBP	400	100	
Pakistan	❖ Sika Pakistan Ltd., Lahore	PKR	17563	100	
Südafrika	○ Sika South Africa (Pty) Ltd., Pinetown	ZAR	25 000	100	◆ ★ *
Türkei	○ Sika Yapi Kimyasallari A.S., Istanbul	TRY	6 700	100	◆ ★ *
VAE	❖ Sika UAE LLC, Dubai	AED	1 000	51	◆ ★ *
	❖ Sika FZCO, Dubai	AED	500	100	
<b>Nordamerika</b>					
Kanada	○ Sika Canada Inc., Pointe Claire/QC	CAD	5 600	100	◆ ★
	○ Duochem Inc., Quebec/QC	CAD	10 418	100	
	○ Axim Concrete Technologies (Canada) Inc., Cambridge/ON	CAD	0	100	
USA	○ Sika Corporation, Lyndhurst/NJ	USD	72 710	100	◆ ★
	○ Greenstreak Group Inc., St. Louis/MO	USD	0	100	
	○ Axim Concrete Technologies Inc., Middlebranch/OH	USD	1	100	◆
<b>Lateinamerika</b>					
Argentinien	○ Sika Argentina SAIC, Buenos Aires	ARS	7 600	100	◆ ★ *
Bolivien	❖ Sika Bolivia SA, La Paz	BOB	1 800	100	◆
Brasilien	○ Sika SA, São Paulo	BRL	40 000	100	◆ ★ *
	○ Colauto Adesivos e Massas Ltda., São Paulo	BRL	18 410	100	★
Chile	○ Sika SA Chile, Santiago	CLP Mio.	4 430	100	◆ ★
Costa Rica	❖ Sika productos para la construcción SA, Heredia	CRC	153 245	100	
Dom. Republik	❖ Sika Dominicana SA, Santo Domingo D.N.	DOP	12 150	100	
Ecuador	○ Sika Ecuatoriana SA, Guayaquil	USD	1 982	100	◆ ★
Guatemala	❖ Sika Guatemala SA, Ciudad de Guatemala	GTQ	2 440	100	
Kolumbien	○ Sika Colombia SA, Tocancipá	COP Mio.	14 500	100	◆ ★
Mexiko	○ Sika Mexicana SA de CV, Querétaro	MXN	40 035	100	◆ ★
Panama	❖ Sika Panamá SA, Ciudad de Panamá	USD	200	100	
Peru	○ Sika Perú SA, Lima	PEN	3 500	100	◆ ★
Uruguay	○ Sika Uruguay SA, Montevideo	UYP	22 800	100	◆ ★
Venezuela	○ Sika Venezuela SA, Valencia	VEF	3 398	100	

Land	Gesellschaft <sup>1</sup>		Gesellschaftskapital in tausend	Beteiligung in %	ISO-Zerti- fizierung
<b>Asien/Pazifik</b>					
Australien	○ Sika Australia Pty. Ltd., Wetherill Park	AUD	4 000	100	◆★★
China	○ Sika (China) Ltd., Suzhou	USD	35 000	100	◆★★
	○ Sika Sarnafil Waterproofing Systems, (Shanghai) Ltd., Shanghai	USD	22 800	100	◆★
	❖■ Jinan Sika Engineering Co. Ltd., Jinan	CHF	5 380	100	
	○ Sika Guangzhou Ltd., Guangzhou	CNY	80 730	100	◆★
	○ Sika Ltd., Dalian	CNY	45 317	100	◆
	❖ Sika (Guangzhou) Trading Company Ltd., Guangzhou	CNY	3 723	100	
	○ Sichuan Keshuai Admixture Co. Ltd., Chengdu	CNY	10 000	80	◆
	○ Jiangsu TMS Concrete Admixture Co. Ltd., Zhengjiang	CNY	24 500	70	◆★★
	○ Hebei Jiuqiang Building Material Co. Ltd., Zhengding County	CNY	30 000	67	◆★★
Hongkong	○ Sika Hong Kong Ltd., Shatin	HKD	30 000	100	◆★
Indonesien	○ P.T. Sika Indonesia, Bogor	IDR Mio.	3 282	100	◆★
Japan	○ Sika Ltd., Tokyo	JPY	490 000	100	◆★
	▲ Dyflex HD Co. Ltd., Tokyo	JPY	10 000	76	
	❖ Dick Proofing Co. Ltd., Tokyo	JPY	90 000	100	
	○ Dyflex Co. Ltd., Tokyo	JPY	315 175	100	◆★
	▲ DCT Co. Ltd., Tokyo	JPY	10 000	100	
	○ Kowa Chemical Industries Co. Ltd., Tokyo	JPY	10 000	100	◆
	■ DCS Kyoshin Co. Ltd., Tokyo	JPY	30 000	100	
	❖ U-Plex Co. Ltd., Tokyo	JPY	100 000	100	
Kambodscha	❖ Sika (Cambodia) Ltd., Phnom Penh	KHR	422 000	100	
Korea	○ Sika Korea Ltd., Ansong-city Kyunggi-Do	KRW Mio.	5 596	100	◆★
Malaysia	○ Sika Kimia Sdn. Bhd., Nilai	MYR	5 000	100	◆★
	▲ Sika Harta Sdn. Bhd., Nilai	MYR	10 000	100	
Neuseeland	○ Sika (NZ) Ltd., Auckland	NZD	1 100	100	◆★★
Philippinen	○ Sika Philippines Inc., Manila	PHP	56 000	100	◆★
Singapur	❖ Sika Singapore Pte. Ltd., Singapur	SGD	400	100	◆
	▲ Sika Asia Pacific Mgt. Pte. Ltd., Singapur	SGD	100	100	
Taiwan	○ Sika Taiwan Ltd., Taoyuan County	TWD	40 000	100	◆★
Thailand	○ Sika (Thailand) Ltd., Cholburi	THB	200 000	100	◆★
Vietnam	○ Sika Limited (Vietnam), Dong Nai Province	VND Mio.	44 190	100	◆★

- Produktion, Verkauf, Bauausführung
- Produktion und Verkauf
- ❖ Verkauf
- ▲ Immobilien- und Servicegesellschaften
- Bauausführung

- ◆ ISO 9001 (Qualitätsmanagement)
- ★ ISO 14001 (Umweltmanagement)
- \* OHSAS 18001 (Arbeitssicherheit, Gesundheitsschutz)

<sup>1</sup> Für assoziierte Gesellschaften siehe Erläuterung 7.

## Anhang zur Konzernrechnung

### Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Sika AG, Baar

#### Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Konzernrechnung der Sika AG, bestehend aus Konzernbilanz, Konzernerfolgsrechnung, Gesamterfolgsrechnung, Veränderung des Konzerneigenkapitals, Konzerngeldflussrechnung und Anhang zur Konzernrechnung (Seiten 80 bis 131), für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

**Verantwortung des Verwaltungsrats.** Der Verwaltungsrat ist für die Erstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit International Financial Reporting Standards (IFRS) und den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Erstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle.** Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards sowie den International Standards on Auditing vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Erstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber, um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil.** Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit IFRS und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften.** Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht zu vereinbarenden Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Erstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.  
Zug, 24. Februar 2012

Ernst & Young AG



Bernadette Koch  
Zugelassene Revisionsexpertin  
(Leitende Revisorin)



Pascal Kocher  
Zugelassener Revisionsexperte



## Fünf-Jahres-Übersichten

### Konzernbilanz per 31. Dezember

in Mio. CHF		2007	2008	2009	2010	2011
Flüssige Mittel		439	318	802	938	536
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	c	861	779	739	781	876
Vorräte	d	500	513	451	500	531
Übrige kurzfristige Aktiven		116	134	101	132	110
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>b</b>	<b>1 916</b>	<b>1 744</b>	<b>2 093</b>	<b>2 351</b>	<b>2 053</b>
Sachanlagen		831	832	862	817	861
Immaterielle Werte		463	525	562	631	770
Übrige langfristige Aktiven <sup>1</sup>		108	108	112	142	147
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>e</b>	<b>1 402</b>	<b>1 465</b>	<b>1 536</b>	<b>1 590</b>	<b>1 778</b>
Zur Veräusserung gehaltene Vermögenswerte		0	0	0	0	0
<b>Total Aktiven</b>		<b>3 318</b>	<b>3 209</b>	<b>3 629</b>	<b>3 941</b>	<b>3 831</b>
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	g	439	398	355	478	501
Obligationenanleihen (kurzfristig)		0	0	0	275	0
Übrige kurzfristige Schulden <sup>2</sup>		303	287	311	304	320
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>f</b>	<b>742</b>	<b>685</b>	<b>666</b>	<b>1 057</b>	<b>821</b>
Obligationenanleihen		767	768	1 067	794	796
Langfristige Rückstellungen, Personalvorsorgeeinrichtungen		266	221	233	224	234
Übrige langfristige Schulden <sup>3</sup>		68	71	70	106	141
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1 101</b>	<b>1 060</b>	<b>1 370</b>	<b>1 124</b>	<b>1 171</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1 843</b>	<b>1 745</b>	<b>2 036</b>	<b>2 181</b>	<b>1 992</b>
Aktienkapital		23	23	23	23	2
Eigene Aktien		-65	-118	-106	-70	-56
Reserven		1 514	1 556	1 672	1 803	1 880
<b>Anteile Sika Aktionäre am Eigenkapital</b>		<b>1 472</b>	<b>1 461</b>	<b>1 589</b>	<b>1 756</b>	<b>1 826</b>
Anteile Minderheiten		3	3	5	4	13
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>h</b>	<b>1 475</b>	<b>1 464</b>	<b>1 593</b>	<b>1 760</b>	<b>1 839</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>a</b>	<b>3 318</b>	<b>3 209</b>	<b>3 629</b>	<b>3 941</b>	<b>3 831</b>

<sup>1</sup> Personalvorsorgeeinrichtungen, übriges Anlagevermögen, latente Steuern.

<sup>2</sup> Bankschulden und langfristige Schulden mit Fälligkeit innert zwölf Monaten.

<sup>3</sup> Bankschulden, Hypotheken und übrige langfristige Schulden.

## Fünf-Jahres-Übersichten

### Konzernerfolgsrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember

in Mio. CHF	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Nettoerlös</b>	4 573	4 625	4 155	4 416	4 556
<b>Betriebsleistung</b>	4 573	4 642	4 146	4 422	4 564
Materialaufwand	-2 137	-2 251	-1 851	-2 037	-2 259
<b>Bruttoergebnis</b>	2 436	2 391	2 295	2 385	2 305
Personalaufwand	-926	-958	-954	-954	-960
Übriger operativer Aufwand	-872	-877	-801	-854	-868
<b>Betriebsgewinn vor Abschreibungen und Restrukturierungen</b>	638	556	540	577	477
Abschreibungen/Amortisationen/Impairment	-127	-134	-139	-138	-130
<b>Betriebsgewinn vor Restrukturierungen</b>	511	422	401	439	347
Restrukturierungen	0	0	-57	0	0
<b>Betriebsgewinn</b>	511	422	344	439	347
Zinsertrag/-aufwand	-22	-21	-24	-30	-28
Finanzertrag/-aufwand	-9	-28	-4	-6	-3
<b>Gewinn vor Steuern</b>	480	373	316	403	316
Ertragssteuern	-138	-106	-90	-92	-101
<b>Gewinn</b>	342	267	226	311	215
Freier Geldfluss	183	90	313	244	35
Bruttoergebnis in % des Nettoerlöses	53.3	51.7	55.2	54.0	50.6
Betriebsgewinn (EBIT) in % des Nettoerlöses	11.2	9.1	9.6	9.9	7.6
Gewinn in % des Nettoerlöses (ROS)	7.5	5.8	5.4	7.0	4.7
Gewinn in % des Eigenkapitals (ROE)	23.2	18.3	14.2	17.7	11.7

**Bilanzkennzahlen**

in Mio. CHF	Berechnung	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoumlaufvermögen	(c+d-g)	922	893	835	803	906
Nettoumlaufvermögen in % des Nettoerlöses		20.2	19.3	20.1	18.2	19.9
Nettoverschuldung <sup>1</sup>	j	352	465	265	165	339
Gearing in %	(j : h)	23.9	31.8	16.6	9.4	18.4
Eigenkapitalquote in %	(h : a)	44.5	45.6	43.9	44.7	48.0

<sup>1</sup> Nettoverschuldung: verzinsliches Fremdkapital (kurz- und langfristige Bankschulden + Obligationenanleihen)/zinstragendes Umlaufvermögen (flüssige Mittel und Wertschriften).

**Wertorientierte Kennzahlen**

in Mio. CHF	Berechnung	2007	2008	2009	2010	2011
Eingesetztes Kapital (Capital employed) <sup>1</sup>		2 041	2 109	2 041	2 086	2 352
Jahresdurchschnitt des eingesetzten Kapitals	k	1 963	2 075	2 075	2 064	2 219
Betriebsgewinn vor Restrukturierungen	i	510.8	422.0	400.6	439.2	347.1
Ertrag auf dem eingesetzten Kapital (ROCE) in %	(i : k)	26.0	20.3	19.3	21.3	15.6

<sup>1</sup> Capital employed = Operating assets./flüssige Mittel./nicht verzinsliches, kurzfristiges Fremdkapital.

## Fünf-Jahres-Übersichten

### Segmentinformationen

in Mio. CHF	Europa Nord					Europa Süd				
	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoerlös	1 713	1 736	1 475	1 313	1 336	1 101	1 050	935	874	813
Betriebsgewinn vor Restrukturierungen	228	191	159	143	124	168	145	136	127	85
In % des Nettoerlöses	13.3	11.0	10.8	10.9	9.3	15.3	13.8	14.6	14.5	10.5
Abschreibungen/ Amortisationen	50	28	29	25	24	21	15	19	16	14
Impairment	-1	6	2	0	0	0	0	0	0	0
Investitionen	78	67	45	26	19	27	21	17	12	12

in Mio. CHF	IMEA					Asien/Pazifik				
	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoerlös	223	258	264	285	264	478	483	473	661	777
Betriebsgewinn vor Restrukturierungen	29	32	43	46	25	43	32	54	93	96
In % des Nettoerlöses	13.0	12.4	16.1	16.1	9.5	9.0	6.5	11.4	14.1	12.4
Abschreibungen/ Amortisationen	2	3	3	3	3	13	12	13	17	19
Impairment	-1	0	0	0	0	1	0	1	0	0
Investitionen	12	7	11	4	6	21	20	11	11	17

Die Region IMEA umfasst Indien, den Nahen Osten und die östlichen Länder Afrikas (siehe auch Weltkarte Seite 16). Die separate Berichterstattung für diese Region wurde am 1. Januar 2007 eingeführt.

Der Geschäftsbereich Automotive wird seit 2011 weltweit zentral geführt, entsprechend wurde das interne Reporting angepasst. Die entsprechenden Automotive-Umsätze werden nicht mehr auf die Region aufgeschlüsselt, sondern im Bereich «Übrige Segmente und Aktivitäten» ausgewiesen. Das Jahr 2010 wurde entsprechend angepasst. Für die Vorjahre gab es keine Anpassung.

Wegen der erstmaligen Anwendung von IFRS 8 wurden die Daten für das Jahr 2008 angepasst. Für die Vorjahre erfolgte keine Anpassung.

Nordamerika					Lateinamerika				
2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
681	657	602	586	614	377	433	395	478	507
64	47	64	56	51	50	59	57	88	94
9.4	7.1	10.6	9.6	8.3	13.3	13.6	14.3	18.4	18.5
26	25	25	25	22	6	6	6	6	6
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	26	24	9	13	12	26	8	11	19

Übrige Segmente und Aktivitäten					Total				
2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
	8	12	219	245	4 573	4 625	4 156	4 416	4 556
-71	-83	-112	-113	-127	511	422	401	439	347
			-52	-52	11.2	9.1	9.6	9.9	7.6
10	40	42	43	41	128	128	137	136	129
0	0	0	2	1	-1	6	3	2	1
8	64	46	27	30	186	230	161	100	117

## Fünf-Jahres-Übersichten

### Mitarbeitende

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Mitarbeitende nach Regionen (Stand 31. Dezember)</b>					
<b>Europa Nord</b>	<b>4 248</b>	<b>4 741</b>	<b>4 417</b>	<b>4 455</b>	<b>4 997</b>
Schweiz	1 792	2 036	1 900	1 912	2 312
Deutschland	1 302	1 422	1 336	1 321	1 417
<b>Europa Süd</b>	<b>1 922</b>	<b>1 994</b>	<b>2 108</b>	<b>2 103</b>	<b>2 318</b>
Frankreich	664	685	617	603	595
<b>Nordamerika</b>	<b>1 319</b>	<b>1 358</b>	<b>1 163</b>	<b>1 360</b>	<b>1 491</b>
USA	1 155	1 180	991	1 189	1 256
<b>Lateinamerika</b>	<b>1 539</b>	<b>1 729</b>	<b>1 561</b>	<b>1 703</b>	<b>2 101</b>
Brasilien	188	209	220	244	530
<b>IMEA</b>	<b>789</b>	<b>873</b>	<b>892</b>	<b>1 082</b>	<b>1 224</b>
<b>Asien/Pazifik</b>	<b>1 906</b>	<b>2 205</b>	<b>2 228</b>	<b>2 779</b>	<b>3 123</b>
Japan	211	212	197	614	608
<b>Total</b>	<b>11 723</b>	<b>12 900</b>	<b>12 369</b>	<b>13 482</b>	<b>15 254</b>
<b>Aufwand (in Mio. CHF)</b>					
Löhne und Gehälter	746	780	769	775	789
Sozialleistungen, Übriges	180	178	185	178	171
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>926</b>	<b>958</b>	<b>954</b>	<b>953</b>	<b>960</b>
Personalaufwand in % des Nettoerlöses	20	21	23	22	21
<b>Kennzahlen pro Mitarbeitenden (in 1 000 CHF)</b>					
Nettoerlös	397	376	329	342	317
Nettowertschöpfung <sup>1</sup>	125	112	103	108	92

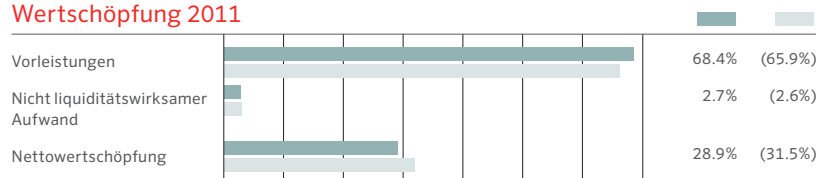
<sup>1</sup> Siehe nächste Seite, Fünf-Jahres-Übersicht: Wertschöpfungsrechnung.

# Fünf-Jahres-Übersichten

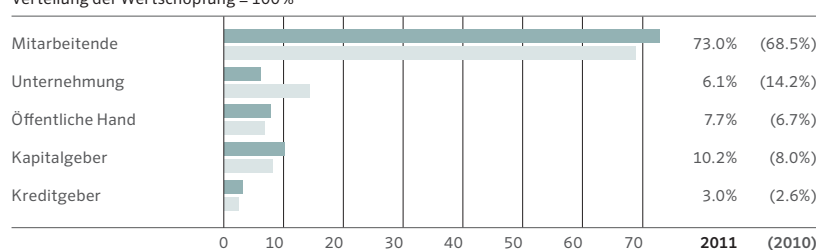
## Wertschöpfungsrechnung

in Mio. CHF	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Entstehung der Wertschöpfung</b>					
Unternehmensleistung (Nettoerlös)	4 573	4 625	4 155	4 416	4 556
Vorleistung	-2 982	-3 132	-2 676	-2 908	-3 119
<b>Bruttowertschöpfung</b>	<b>1 591</b>	<b>1 493</b>	<b>1 479</b>	<b>1 508</b>	<b>1 437</b>
Nicht liquiditätswirksamer Aufwand					
Abschreibungen	-127	-134	-139	-138	-130
Veränderung der Rückstellungen	-27	21	-42	23	8
<b>Nettowertschöpfung</b>	<b>1 437</b>	<b>1 380</b>	<b>1 298</b>	<b>1 393</b>	<b>1 315</b>
<b>Verteilung der Wertschöpfung</b>					
An Mitarbeitende					
Löhne und Gehälter	746	780	769	775	789
Sozialleistungen	180	178	185	179	171
An öffentliche Hand (Kapital- und Ertragssteuer)	138	106	90	93	101
An Kreditgeber (Finanzaufwand)	31	49	28	35	39
An Kapitalgeber (Dividenden, inkl. Drittaktionäre)	79	112	112	112	134
An Unternehmung					
Jahresgewinn	342	267	226	311	215
abzüglich Dividendenausschüttung	-79	-112	-112	-112	-134
<b>Nettowertschöpfung</b>	<b>1 437</b>	<b>1 380</b>	<b>1 298</b>	<b>1 393</b>	<b>1 315</b>
<b>Anzahl Mitarbeitende</b>					
Jahresende	11 723	12 900	12 369	13 482	15 254
Durchschnitt	11 516	12 312	12 635	12 926	14 368
<b>Nettowertschöpfung pro Mitarbeitenden (in 1 000 CHF)</b>	<b>125</b>	<b>112</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>92</b>

### Wertschöpfung 2011



### Verteilung der Wertschöpfung = 100%



# Jahresrechnung der Sika AG

## Bilanz der Sika AG per 31. Dezember

### Aktiven

in Mio. CHF	Erläuterungen	2010	2011
<b>Umlaufvermögen</b>			
Bankguthaben	1	810.2	395.6
Wertschriften	2	0.1	0.1
Forderungen gegenüber Tochtergesellschaften	3	798.2	1 056.9
Forderungen gegenüber Dritten	3	14.5	6.9
Eigene Aktien	4	33.7	29.5
Aktive Rechnungsabgrenzung		0.1	0.1
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1 656.8</b>	<b>1 489.1</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Mobilien	5	0.0	0.0
Markenrechte	6	1.7	6.7
Beteiligungen	7	1 093.0	1 180.0
Darlehen gegenüber Tochtergesellschaften und übriges Anlagevermögen	8	7.8	3.8
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1 102.5</b>	<b>1 190.5</b>
<b>Summe der Aktiven</b>		<b>2 759.3</b>	<b>2 679.6</b>



**Passiven**

in Mio. CHF	Erläuterungen	2010	2011	
<b>Fremdkapital</b>				
	Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	9	92.1	155.7
	Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	9	18.6	16.8
	Obligationenanleihe		275.0	0.0
	Passive Rechnungsabgrenzung	10	20.5	48.8
	<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>406.2</b>	<b>221.3</b>
	Langfristige Verpflichtungen		0.0	12.9
	Obligationenanleihen	11	800.0	800.0
	Rückstellungen für Beteiligungsrisiken	12	82.1	92.1
	<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>882.1</b>	<b>905.0</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1 288.3</b>	<b>1 126.3</b>
<b>Eigenkapital</b>				
	Aktienkapital	13	22.9	1.5
<b>Gesetzliche Reserven</b>				
	Allgemeine Reserven		113.4	60.2
	Kapitaleinlagereserven <sup>1</sup>		0.0	53.2
	Reserven für eigene Aktien		69.9	55.7
	<b>Freie Reserven</b>		<b>51.7</b>	<b>65.9</b>
	<b>Total Reserven</b>	14	<b>235.0</b>	<b>235.0</b>
	Gewinnvortrag		957.5	1 100.2
	Jahresgewinn		255.6	216.6
	<b>Bilanzgewinn</b>	15	<b>1 213.1</b>	<b>1 316.8</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	16	<b>1 471.0</b>	<b>1 553.3</b>
	<b>Summe der Passiven</b>		<b>2 759.3</b>	<b>2 679.6</b>

<sup>1</sup> Unter dem schweizerischen Steuerrecht, gültig ab 1. Januar 2011, sind Ausschüttungen aus Kapitaleinlagereserven nicht mehr verrechnungssteuerpflichtig, siehe auch Erläuterung 14.

# Jahresrechnung der Sika AG

## Erfolgsrechnung der Sika AG vom 1. Januar bis 31. Dezember

in Mio. CHF	Erläuterungen	2010	2011
<b>Ertrag</b>			
Ertrag aus Beteiligungsgesellschaften	17	226.4	230.7
Finanzertrag	18	104.0	71.5
Markenrechte	19	32.2	32.0
Übrige Erträge		0.3	0.1
<b>Total Ertrag</b>		<b>362.9</b>	<b>334.3</b>
<b>Aufwand</b>			
Verwaltungsaufwand	20	20.9	24.2
Finanzaufwand	21	62.9	73.0
Steuern	22	4.0	0.2
Abschreibungen/Veränderung Rückstellungen	23	12.4	12.7
Übrige Aufwendungen	24	7.1	7.6
<b>Total Aufwand</b>		<b>107.3</b>	<b>117.7</b>
<b>Jahresgewinn</b>		<b>255.6</b>	<b>216.6</b>

# Jahresrechnung der Sika AG

## Anhang zur Jahresrechnung (gemäss Art. 663b OR)

### Allgemeine Erklärungen.

Mit der Gründung der Sika Services AG und der Sika Technology AG im Jahr 2002 fand eine Bereinigung der Aufgaben und somit der Zuteilung der Erträge und Aufwendungen statt. Die Sika AG wurde befreit von operativen Kosten, die vollständig der Sika Services AG und von dieser wiederum den Tochtergesellschaften belastet werden. Die sogenannten Stewardship Costs (Verwaltungskosten der Sika AG) werden der Sika AG belastet. Aufwendungen für die Forschung und die Lizenzerträge werden von der Sika Technology AG getragen. Diese leitet jedoch wiederum die Erlöse aus den Markenrechten an die Sika AG weiter.

Tochtergesellschaften mit Liquiditätsüberschuss führen mit Dividenden und Kapitalherabsetzungen liquide Mittel an die Sika AG zurück. Zur Abdeckung der Finanzierungsbedürfnisse wurden Darlehensverträge zwischen der Sika AG und den Tochtergesellschaften abgeschlossen. Diese beinhalten flexible Darlehen zu Marktbedingungen und sind in der Regel in Landeswährungen. Die Darlehen werden von der Sika AG zentral abgesichert.

Die vorhandenen liquiden Mittel des Konzerns werden zentral an die Sika AG abgeführt. Die Sika AG stellt diese Mittel wiederum Tochtergesellschaften zur Verfügung, die Geldbedarf ausweisen.

Zur Finanzierung der Akquisition der Sarna Kunststoff Holding AG sowie weiterer Investitionen wurden im Jahr 2006 drei Obligationenanleihen in der Gesamthöhe von CHF 775 Mio. begeben. Im Jahr 2009 hat die Sika AG am Schweizer Kapitalmarkt eine weitere fünfjährige Anleihe über CHF 300 Mio. mit einem Coupon von 3.5% p.a. zur langfristigen, allgemeinen Finanzierung des Unternehmens begeben. Die erste im 2006 begebenen Obligationenanleihen von CHF 275 Mio. wurde am 26. Oktober 2011 zurückbezahlt.

**1 Bankguthaben.** CHF 395.6 Mio. (CHF 810.2 Mio.)

Alle Bankguthaben sind verzinslich angelegt.

in Mio. CHF	2010	2011
Schweizer Franken (CHF)	794.7	297.3
Fremdwährungen	15.5	98.3
<b>Total Bankguthaben</b>	<b>810.2</b>	<b>395.6</b>

**2 Wertschriften.** CHF 0.1 Mio. (CHF 0.1 Mio.)

Der Aktienbestand bleibt unverändert.

**3 Forderungen gegenüber Tochtergesellschaften und Dritten.**

Das Total der Forderungen beträgt CHF 1 063.8 Mio. (CHF 812.7 Mio.). Die Forderungen beinhalten hauptsächlich Darlehen von CHF 1 020.2 Mio. (CHF 781.2 Mio.) an Tochtergesellschaften. Diese Darlehen sind Teil des konzernweiten Cash-Management-Konzepts.

Weitere Forderungen in der Höhe von CHF 36.7 Mio. (CHF 17.0 Mio.) hat die Sika AG in Form von Kontokorrenten gegenüber Tochtergesellschaften.

Die Forderungen gegenüber Dritten von CHF 6.9 Mio. (CHF 14.5 Mio.) enthalten Guthaben gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung von CHF 2.0 Mio. (CHF 1.5 Mio.), CHF 1.7 Mio. (CHF 1.7 Mio.) gegenüber einer Versicherungsgesellschaft sowie Übrige von CHF 3.2 Mio. (CHF 11.3 Mio.).

**4 Eigene Aktien.** CHF 29.5 Mio. (CHF 33.7 Mio.)

Die eigenen Aktien werden für einen konzernweiten Aktienplan und für Liquiditätsanlagen verwendet.

in Mio. CHF	Inhaberaktien nom. CHF 0.60		Namenaktien nom. CHF 0.10		Total
	Stück		Stück		
Stand 31. Dezember 2009	55 627	50.1	0	0.0	50.1
Abgang	-21 939	-20.2	0	0.0	-20.2
Zugang	2 220	3.8	0	0.0	3.8
Wertanpassung	-	0.0	-	0.0	0.0
Stand 31. Dezember 2010	35 908	33.7	0	0.0	33.7
Abgang	-9 496	-8.6	0	0.0	-8.6
Zugang	2 716	4.4	0	0.0	4.4
Wertanpassung	-	0.0	0	0.0	0.0
Stand 31. Dezember 2011	29 128	29.5	0	0	29.5

**5 Mobiliar.** CHF 1.00 p. m. (CHF 1.00 p. m.)

Erworbenes Mobiliar sowie Hard- und Software werden jeweils im Anschaffungsjahr abgeschrieben und pro memoria mit einem Schweizer Franken verbucht. Der Brandversicherungswert beläuft sich auf CHF 0.6 Mio. (CHF 0.6 Mio.).

**6 Markenrechte.** CHF 6.7 Mio. (CHF 1.7 Mio.)

Die Markenrechte erhöhten sich als Folge der Akquisitionen. Die aktivierten Markenrechte werden entsprechend ihrer Lebensdauer abgeschrieben.

**7 Beteiligungen.** CHF 1180.0 Mio. (CHF 1 093.0 Mio.)

Es wurden Akquisitionen von CHF 50.8 Mio. in verschiedenen Regionen getätigt. Gesamthaft wurden weitere Kapitaltransaktionen von insgesamt CHF 31.6 Mio. vorgenommen. Die wesentlichen Beteiligungen sind in der Liste der Konzerngesellschaften ab Seite 128 aufgeführt.

**8 Übriges Anlagevermögen.** CHF 3.8 Mio. (CHF 7.8 Mio.)

Das übrige Anlagevermögen beinhaltet die aktivierten Emissionskosten sowie Agios für die ausgegebenen Obligationenanleihen. Die Emissionskosten sowie die Agios werden über die jeweilige Laufzeit der Obligationenanleihe abgeschrieben.

**9 Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften und Dritten.** CHF 172.5 Mio. (CHF 110.7 Mio.)

Verbindlichkeiten in der Höhe von CHF 155.7 Mio. (CHF 92.1 Mio.) bestehen gegenüber Sika Tochtergesellschaften. Diese Verbindlichkeiten sind Teil des konzernweiten Cash-Management-Konzepts. Der Anstieg ist auf die Einführung des Zero-Balanced-Cash-Poolings bei ausländischen Tochtergesellschaften zurückzuführen. Die übrigen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten betragen CHF 16.8 Mio. (CHF 18.6 Mio.).

**10 Passive Rechnungsabgrenzung.** CHF 48.8 Mio. (CHF 20.5 Mio.)

Die passive Rechnungsabgrenzung enthält Pro-rata-Zinsen von CHF 16.7 Mio. (CHF 18.1 Mio.) und übrigen abgegrenzten Aufwand von CHF 3.5 Mio. (CHF 2.4 Mio.). Die nicht realisierten Gewinne von CHF 28.6 Mio. aus der Bewertung der Konzerndarlehen werden in einer Wertschwankungsreserve geäuft.

**11 Obligationenanleihen und übrige langfristige Forderungen.** CHF 0 Mio./CHF 800.0 Mio. (CHF 275.0 Mio./CHF 800.0 Mio.) und CHF 12.9 Mio (CHF 0)

Es wurden vier Obligationenanleihen zur Finanzierung der Akquisition Sarna Kunststoff Holding AG sowie des Konzernwachstums begeben. Eine Obligationenanleihe von CHF 275.0 Mio. wurde am 26. Oktober 2011 zurückbezahlt.

2.375% festverzinsliche Anleihe	2006 – 15.2.2013	CHF 250.0 Mio.
3.500% festverzinsliche Anleihe	2009 – 4.6.2014	CHF 300.0 Mio.
2.875% festverzinsliche Anleihe	2006 – 23.3.2016	CHF 250.0 Mio.

Die übrigen langfristigen Forderungen enthalten die überjährige, bedingte Kaufpreisverpflichtung für die Akquisition der Axim von CHF 12.9 Mio. (CHF 0).

**12 Rückstellungen für Beteiligungsrisiken.** CHF 92.1 Mio. (CHF 82.1 Mio.)

Die Rückstellungen für Beteiligungsrisiken wurden um CHF 10.0 Mio. auf CHF 60 Mio. erhöht. Sie decken die betriebswirtschaftlichen, monetären und politischen Risiken eines international tätigen Konzerns. Die Rückstellung für Kreditrisiken der Konzerndarlehen sowie die sonstigen Rückstellungen blieben unverändert bei CHF 30.1 Mio. sowie CHF 2.0 Mio.

**13 Aktienkapital.** CHF 1.5 Mio. (CHF 22.9 Mio.)

Im Juli 2011 erfolgte eine Nennwertreduktion im Wert von CHF 21.4 Mio.

Am 31. Dezember 2011 waren 54 (52) Namenaktionäre eingetragen. Angaben zu bedeutenden Aktionären sind auf Seite 126 zu finden.

An der Generalversammlung vom 27. Mai 1998 wurden 260 000 Inhaberaktien zu nominal CHF 60.00 entsprechend CHF 15.6 Mio. als bedingtes Aktienkapital beschlossen. Diese Aktien sind für die Ausübung von Options- oder Wandelrechten reserviert. 2004 wurden 178 neue Inhaberaktien aus dem bedingten Kapital geschaffen. Das bedingte Kapital wurde jeweils den Nennwertreduktionen entsprechend angepasst.

Das Aktienkapital gliedert sich wie folgt:

	Inhaberaktien <sup>1</sup> nom. CHF 0.60 (CHF 9.00)	Namenaktien nom. CHF 0.10 (CHF 1.50)	Total <sup>1</sup>
31. Dezember 2010 (Stück)	2 151 199	2 333 874	4 485 073
Nominalwert (CHF)	19 360 791	3 500 811	22 861 602
31. Dezember 2011 (Stück)	2 151 199	2 333 874	4 485 073
Nominalwert (CHF)	1 290 719	233 387	1 524 106

<sup>1</sup> Inklusiv nicht stimm- und dividendenberechtigte eigene Aktien.

**14 Reserven.** CHF 235.0 Mio. (CHF 235.0 Mio.)

Die Reserven blieben unverändert und betragen 15 419 % des Aktienkapitals. Gemäss Obligationenrecht sind Reserven für eigene Aktien gesondert ausgewiesen.

Der Betrag der Kapitaleinlagereserven wurde durch die Schweizer Steuerbehörde genehmigt. Unter dem schweizerischen Steuerrecht, gültig ab 1. Januar 2011, sind Ausschüttungen aus Kapitaleinlagereserven, die seit 1997 einbezahlt wurden, nicht mehr verrechnungssteuerpflichtig und für in der Schweiz ansässige natürliche Personen bei Aktien im Privatvermögensbereich einkommenssteuerfrei. Die Darstellung der Bilanz wurde angepasst, um die Komponenten der gesetzlichen Reserven zu zeigen.

in Mio. CHF	2010	2011
Allgemeine gesetzliche Reserve	113.4	60.2
Kapitaleinlagereserven	0.0	53.2
Reserve für eigene Aktien	69.9	55.7
Freie Reserve	51.7	65.9
<b>Total</b>	<b>235.0</b>	<b>235.0</b>

**15 Bilanzgewinn.** CHF 1 316.8 Mio. (CHF 1 213.1 Mio.)

Der Jahresgewinn widerspiegelt die reguläre Geschäftstätigkeit. Der Rückgang beruht im Wesentlichen auf dem verminderten Finanzertrag. Im April 2011 wurde die Dividende für das Jahr 2010 in der Höhe von CHF 112.8 Mio. an die Aktionäre ausbezahlt.

in Mio. CHF	2010	2011
Gewinnvortrag	957.5	1 100.2
Jahresgewinn	255.6	216.6
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>1 213.1</b>	<b>1 316.8</b>

**16 Eigenkapital.** CHF 1 553.3 Mio. (CHF 1 471.0 Mio.)

Das Eigenkapital liegt über dem Niveau des Vorjahrs. Das Verhältnis Eigenkapital zur Bilanzsumme stieg von 53.3% auf 58.0%.

**Eventualverbindlichkeiten.** Garantie- und Patronatserklärungen werden zur Durchführung von geschäftlichen Transaktionen ausgestellt. Für die ehemalige Sarna Kunststoffbeteiligungs GmbH, Stuttgart, wurde die Rangrücktrittserklärung von EUR 2.0 Mio. aufgelöst. Für sämtliche eingeführten Zero-Balanced-Cash-Poolings werden keine Garantien benötigt. Die Sika AG gehört der Mehrwertsteuergruppe der Sika Schweiz AG an und haftet solidarisch für deren Mehrwertsteuer-Verbindlichkeiten gegenüber der Steuerbehörde.

in Mio. CHF	2010	2011
<b>Garantieerklärungen</b>		
Ausgegeben	171.8	131.9
Davon benützt	8.8	1.0
<b>Patronatserklärungen</b>		
Ausgegeben	2.7	3.6
Davon benützt	0.1	0.1
<b>Kreditlinien an Tochtergesellschaften</b>		
Ausgegeben	4.1	4.0
Davon benützt	0.7	6.0

**17 Ertrag aus Beteiligungsgesellschaften.** CHF 230.7 Mio. (CHF 226.4 Mio.)

Der Ertrag aus Beteiligungsgesellschaften enthält Dividendenausschüttungen sowie einen Kapitalgewinn der Beteiligung Sika Gulf B.S.C.

**18 Finanzertrag.** CHF 71.5 Mio. (CHF 104.0 Mio.)

Der Finanzertrag enthält Zinserträge sowie Kursgewinne aus der Bewirtschaftung von Devisen. Der Rückgang beruht im Wesentlichen auf einem geringeren Verkauf von eigenen Aktien sowie tieferen Kursgewinnen auf Devisen.

Der Finanzertrag setzt sich wie folgt zusammen:

in Mio. CHF	2010	2011
Zinsertrag von		
Tochtergesellschaften	40.9	40.4
Banken	1.6	1.7
Kursgewinne auf Wertschriften und Devisen	57.9	25.1
Wertberichtigungen auf Wertschriften	0.0	0.0
Diverse Erträge	3.6	4.3
<b>Total</b>	<b>104.0</b>	<b>71.5</b>

**19 Markenrechte.** CHF 32.0 Mio. (CHF 32.2 Mio.)

Die Erträge aus den Markenrechten entsprechen dem Geschäftsverlauf im Berichtsjahr.

**20 Verwaltungsaufwand.** CHF 24.2 Mio. (CHF 20.9 Mio.)

Der Verwaltungsaufwand enthält den Holdingaufwand und beinhaltet eine Kostenbeteiligung an den gestiegenen Konzernführungskosten.

**21 Finanzaufwand.** CHF 73.0 Mio. (CHF 62.9 Mio.)

Der Finanzaufwand enthält im Wesentlichen Anleihezinsen sowie Kursverluste aus der Bewirtschaftung von Devisen und Darlehen. Die Kursverluste aus Devisengeschäften entstehen aufgrund von Hedging-Geschäften für gewährte Darlehen an Konzerngesellschaften.

Der Finanzaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

in Mio. CHF	2010	2011
Anleihen- und Bankzinsen	33.6	32.2
Zinsen an Tochtergesellschaften	0.7	0.3
Couponsinlösungsspesen	0.2	0.2
Bankspesen	0.5	0.2
Gebühren syndizierte Kreditfazilität	0.3	0.0
Kursverluste Wertschriften, Devisen, Hedges	27.6	40.1
<b>Total</b>	<b>62.9</b>	<b>73.0</b>



**22 Steuern.** CHF 0.2 Mio. (CHF 4.0 Mio.)

Die tieferen Kursgewinne sowie die nicht realisierten Bewertungsgewinne auf Konzerndarlehen, die der Wertschwankungsreserve zugewiesen wurden, führen zu einem tieferen Steueraufwand im Berichtsjahr.

**23 Abschreibungen/Veränderung der Rückstellungen.** CHF 12.7 Mio. (CHF 12.4 Mio.)

Die Veränderung der Abschreibungen für Beteiligungen und Konzerndarlehen beträgt CHF 11.8 Mio. (CHF 12.0 Mio.). Die Markenrechte wurden im üblichen Umfang abgeschrieben.

in Mio. CHF	2010	2011
Kurzfristige Rückstellungen	0.0	0.0
Abschreibungen/Rückstellungen auf Beteiligungen	12.0	11.8
Markenrechte	0.4	0.9
<b>Total</b>	<b>12.4</b>	<b>12.7</b>

**24 Übrige Aufwendungen.** CHF 7.6 Mio. (CHF 7.1 Mio.)

Diese Position setzt sich wie folgt zusammen:

- Nicht rückforderbare Quellensteuern: CHF 7.0 Mio.
- Aufwand Markenrechte: CHF 0.6 Mio.

**25 Bezüge des Verwaltungsrats.**

Entschädigungen an die Mitglieder des Verwaltungsrats, die im Jahr 2011 (2010) ausbezahlt wurden:

in 1 000 CHF	Walter Grüebler Präsident		Thomas W. Bechtler <sup>2</sup> Vizepräsident		Urs F. Burkard <sup>3</sup>		Paul Hälg		Urs B. Rinderknecht		Willi K. Leimer	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
<b>Bargeld</b>												
Honorare fix	517.3	521.3	148.9	169.6	118.9	139.6	79.6	139.8	118.9	40.6		85.3
Variable Vergütung <sup>1</sup>	358.9	280.1										
Spesen	41.4	41.4	25.0	30.0	20.0	24.0	6.0	16.0	20.0	10.0		8.0
<b>Sachleistungen</b>					0.6							
<b>Vorsorge- aufwendungen</b>												
Sozialversicherungs- abgaben	58.5	52.9	10.6	12.8	8.7	10.6	5.5	10.1	8.7	2.8		6.4
Kaderversicherung	56.0	55.3										
Pensionskasse												
<b>Total</b>	<b>1 032.1</b>	<b>951.0</b>	<b>184.5</b>	<b>212.4</b>	<b>148.3</b>	<b>174.2</b>	<b>91.1</b>	<b>165.9</b>	<b>147.6</b>	<b>53.4</b>		<b>99.7</b>

in 1 000 CHF	Toni Rusch		Daniel J. Sauter		Fritz Studer		Ulrich W. Suter		Christoph Tobler		Total	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
<b>Bargeld</b>												
Honorare fix	37.4	0.0	118.8	139.7	108.9	132.9	102.4	123.2	118.9	139.6	1 470.0	1 631.6
Variable Vergütung <sup>1</sup>											358.9	280.1
Spesen	6.5	0.0	20.0	18.0	19.5	26.0	17.0	15.0	18.0	20.0	193.4	208.4
<b>Sachleistungen</b>											0.6	0.0
<b>Vorsorge- aufwendungen</b>												
Sozialversicherungs- abgaben	2.3	0.0	8.7	10.2	6.8	8.8	6.3	7.6	8.6	10.3	124.9	132.5
Kaderversicherung											56.0	55.3
Pensionskasse											0.0	0.0
<b>Total</b>	<b>46.2</b>	<b>0.0</b>	<b>147.5</b>	<b>167.9</b>	<b>135.2</b>	<b>167.7</b>	<b>125.7</b>	<b>145.8</b>	<b>145.5</b>	<b>169.9</b>	<b>2 203.8</b>	<b>2 307.9</b>

<sup>1</sup> 20% oder 40% sind in Form von Aktien zu beziehen. Die Zuteilung erfolgt zu Marktwerten.<sup>2</sup> Im Berichtsjahr 2011 wurden CHF 0.6 Mio. (CHF 0.7 Mio.) für Dienstleistungen an ein T. Bechtler nahestehendes Unternehmen vergütet.<sup>3</sup> Im Berichtsjahr 2011 wurden Sachanlagen im Wert von CHF 1.3 Mio. (CHF 0.8 Mio.) von einem Unternehmen von U. Burkard bezogen.

Aus praktischen Gründen erfolgt der Ausweis auf Cash-Basis.

Es wurden keine Entschädigungen an Monika Ribar ausbezahlt. Monika Ribar ist seit April 2011 Mitglied des Verwaltungsrats. Im Verlauf des Geschäftsjahrs wurden keine Darlehen an Mitglieder des Verwaltungsrats vergeben. Am Ende des Berichtsjahrs standen keine Darlehen aus. Es erfolgten keine Entschädigungszahlungen an den Mitgliedern nahestehende Personen.

**26 Bezüge der Konzernleitung.**

Die Konzernleitung hat für das Geschäftsjahr 2011 Anspruch auf die folgenden Bezüge:

in 1 000 CHF	Ernst Bärtschi CEO		Total	
	2010	2011	2010	2011
<b>Bargeld</b>				
Saläre fix <sup>1</sup>	900	1 000	6 479	6 818
Variabler Saläranteil Short-Term Bonus <sup>2</sup>	778	613	4 298	3 742
Variabler Saläranteil Long-Term Incentive <sup>3</sup>	546	1 071	2 889	5 637
Spesen <sup>4</sup>	46	46	408	408
<b>Vorsorgeaufwendungen und andere Leistungen</b>				
Vorsorgeaufwendungen <sup>5</sup>	460	473	3 118	3 080
Sachleistungen <sup>6</sup>	0	0	462	499
<b>Total</b>	<b>2 730</b>	<b>3 203</b>	<b>17 654</b>	<b>20 184</b>

<sup>1</sup> Alle in diesem Bericht ausgewiesenen Entschädigungen sind Bruttozahlungen, einschliesslich Sozialversicherungsabgaben und Quellensteuer.

<sup>2</sup> Geschätzter kurzfristiger Bonus für das Berichtsjahr, der im April 2012 ausbezahlt wird (Grundsatz der Periodenabgrenzung), einschliesslich einer Erhöhung um 20% des in Aktien ausbezahlten Anteils (20% oder 40% des Bonusbetrags). Die Zuteilung erfolgt zum Marktwert. Der Betrag hängt im Wesentlichen vom Performancevergleich mit ausgewählten Konkurrenzunternehmen ab.

<sup>3</sup> Einschliesslich der geschätzten Zahlung für den Long-Term Incentive Plan (LTI-Plan) 2009 und einer Zahlung für das frühzeitige Erreichen der Ziele für den Long-Term Incentive Plan (LTI-Plan) 2010. Beide Zahlungen erfolgen im April 2012 (Grundsatz der Periodenabgrenzung). 2010 wurde nur ein Plan ausbezahlt (frühzeitiges Erreichen LTI-Plan 2009, LTI-Plan 2008 generierte keine Auszahlung).

<sup>4</sup> Einschliesslich Fahrzeugzulage, Aufwandsentschädigung und Zulage für ein Home-Office für Mitglieder der Konzernleitung mit einem Schweizer Arbeitsvertrag.

<sup>5</sup> Einschliesslich Sozialversicherungsbeiträge und Beiträge zu den Pensionsplänen des Unternehmens.

<sup>6</sup> Einschliesslich Nebenleistungen und sonstiger im Jahr 2011 gezahlter Entschädigungen. Ohne Aufwandsentschädigungen für entsandte Mitarbeiter wie Steuerausgleichszahlungen, Heimaturlaub und Zulagen für Schulgebühren.

Bei allen ausgewiesenen Boni handelt es sich um erworbene Boni aufgrund von Ansprüchen aus dem Jahr 2011, die im Verlauf des Jahrs 2012 ausbezahlt werden.

**Zahlungen an ehemalige Mitglieder des Kaders oder des Verwaltungsrats.** Im Berichtsjahr erfolgten keine Zahlungen an ehemalige Mitglieder der Konzernleitung bzw. des Verwaltungsrats.

**27 Beteiligungsverhältnisse.**

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung sind wie folgt an der Sika AG beteiligt:

	Anzahl Aktien		Anzahl Optionsrechte (potenzielle Stimmrechte)	
	2010	2011	2010	2011
<b>Verwaltungsrat</b>				
Walter Gruebler, Vorsitzender	2 170	2 237	0	0
Thomas W. Bechtler, stellv. Vorsitzender	426	687	0	0
Urs F. Burkard <sup>1</sup>	113	213	0	0
Paul Hälg	40	100	0	0
Willi K. Leimer	0	0	0	0
Monika Ribar	-	22	0	0
Daniel J. Sauter	1 487	2000	0	0
Fritz Studer	20	20	0	0
Ulrich W. Suter	0	0	0	0
Christoph Tobler	210	210	0	0
<b>Konzernleitung</b>				
Ernst Bärtschi, CEO	507	794	0	0
Silvio Ponti, stellv. CEO	466	556	0	0
Alexander Bleibler	332	456	0	0
Iven Chadwick	92	209	0	0
Bruno Fritsche	111	194	0	0
Christoph Ganz	92	176	0	0
Jan Jenisch	362	500	0	0
Peter Krebser	160	241	0	0
Urs Mäder	201	292	0	0
Hubert Perrin de Brichambaut	25	124	0	0
Ernesto Schümperli	190	261	0	0
Paul Schuler	250	401	0	0
Ronald Trächsel	390	542	0	0
José Luis Vásquez	366	480	0	0
<b>Total</b>	<b>8 010</b>	<b>10 715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Urs F. Burkard ist ausserdem an der Schenker Winkler Holding beteiligt, die 2 375 615 Aktien an der Sika AG hält.

**28 Angaben zur Durchführung einer Risikobeurteilung.**

Das Risikomanagement wird vom Verwaltungsrat der Sika AG und von der Konzernleitung wahrgenommen. Der Verwaltungsrat der Sika AG ist oberste Instanz für die Risikobeurteilung. Er beurteilt jährlich die Risikosituation auf Stufe Konzern und Sika AG. Die Konzernleitung überprüft regelmässig die Prozesse, die dem Risikomanagement zugrunde liegen. Der Risikomanagementprozess umfasst vier Schritte: die Risikoidentifikation, die Risikobewertung, die Risikosteuerung und die Risikokontrolle.

Angaben zu den konzernweiten Risikobeurteilungsverfahren sind in Erläuterung 26 der Konzernrechnung zu finden.

# Jahresrechnung der Sika AG

## Antrag des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung die folgende Gewinnverwendung:

in Mio. CHF	2010	2011
<b>Zusammensetzung des Bilanzgewinns</b>		
Jahresgewinn	255.6	216.6
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	957.5	1 100.2
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>1 213.1</b>	<b>1 316.8</b>
Auflösung Kapitaleinlagereserve	0.0	52.7
<b>Total zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>1 213.1</b>	<b>1 369.5</b>
<b>Dividendenzahlungen</b>		
Dividendenzahlung aus Gewinnvortrag <sup>1</sup>	112.8	60.3
Dividendenzahlung aus Kapitaleinlagereserve <sup>1,3</sup>	-	52.7
Nennwertrückzahlung <sup>2</sup> : CHF 8.40 pro Inhaberaktie und CHF 1.40 pro Namenaktie	21.4	-
<b>Gewinnvortrag auf neue Rechnung</b>	<b>1 100.2</b>	<b>1 256.5</b>

<sup>1</sup> Dividendenzahlung für dividendenberechtigte Aktien (ohne eigene Aktien per 31. Dezember 2011).

<sup>2</sup> Die Nennwertreduktion stellt eine Kapitalherabsetzung dar und hat deshalb keinen Einfluss auf den Bilanzgewinn.

<sup>3</sup> Die Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven hat keinen Einfluss auf den Bilanzgewinn.

Auf eine Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve wurde verzichtet, da diese bereits 20% des Aktienkapitals übersteigt.

Aus der Kapitaleinlagereserve können maximal CHF 53.2 Mio. verrechnungssteuerfrei ausgeschüttet werden.

Die Annahme dieses Antrags ergibt folgende Auszahlung:

in CHF	2010	2011
<b>Inhaberaktie<sup>1</sup> nom. CHF 0.60</b>		
Bruttodividende aus freien Reserven	45.00	24.00
35% Verrechnungssteuer auf Bruttodividende	-15.75	-8.40
<b>Nettodividende</b>	<b>29.25</b>	<b>15.60</b>
<b>Namenaktie nom. CHF 0.10</b>		
Bruttodividende	7.50	4.00
35% Verrechnungssteuer auf Bruttodividende	-2.63	-1.40
<b>Nettodividende</b>	<b>4.87</b>	<b>2.60</b>
<b>Inhaberaktie<sup>1</sup> nom. CHF 0.60</b>		
Nennwertrückzahlung/Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven	8.40	21.00
35% Verrechnungssteuer	-	-
<b>Nettonennwertrückzahlung/Nettoausschüttung Kapitaleinlage</b>	<b>8.40</b>	<b>21.00</b>
<b>Namenaktie nom. CHF 0.10</b>		
Nennwertrückzahlung/Ausschüttung aus Kapitaleinlagereserven	1.40	3.50
35% Verrechnungssteuer	-	-
<b>Nettonennwertrückzahlung/Nettoausschüttung Kapitaleinlage</b>	<b>1.40</b>	<b>3.50</b>

<sup>1</sup> Eigene Inhaberaktien der Sika AG sind weder stimm- noch dividendenberechtigt.

Die Auszahlung der Dividenden erfolgt voraussichtlich am Dienstag, 24. April 2012, gegen Einreichen der Coupons Nr. 21 (Dividendenanteil aus Gewinnvortrag) sowie Nr. 22 (Dividendenanteil aus Kapitaleinlagereserven) der Inhaberaktien.

Die im Namenaktienregister eingetragenen Namenaktionäre erhalten ihre Dividendenzahlung an die der Gesellschaft bekannt gegebene Dividendenadresse. Die Auszahlung erfolgt in zwei separaten Auszahlungen, eine für den Dividendenanteil aus Gewinnvortrag sowie eine für den Dividendenanteil aus Kapitaleinlagereserven.

Die Generalversammlung der Sika AG findet am Dienstag, 17. April 2012, 15 Uhr, im Lorzensaal, Cham, statt.

Baar, 24. Februar 2012

Für den Verwaltungsrat  
Der Präsident:  
Dr. Walter Gruebler

# Jahresrechnung der Sika AG

## Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Sika AG, Baar

### Bericht der Revisionsstelle zum Einzelabschluss der Sika AG.

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Sika AG, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang (Seiten 140 bis 154), für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

**Verantwortung des Verwaltungsrats.** Der Verwaltungsrat ist für die Erstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Erstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Verantwortung der Revisionsstelle.** Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Erstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber, um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

**Prüfungsurteil.** Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften.** Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht zu vereinbarenden Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Erstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zug, 24. Februar 2012

Ernst & Young AG



Bernadette Koch  
Zugelassene Revisionsexpertin  
(Leitende Revisorin)



Pascal Kocher  
Zugelassener Revisionsexperte

# Terminkalender

---

**Dienstag, 17. April 2012**

Aktionärsbrief (erstes Quartal 2012)

Generalversammlung

**Dienstag, 24. April 2012**

Dividendenzahlung

**Donnerstag, 26. Juli 2012**

Aktionärsbrief (Halbjahresbericht 2012)

**Mittwoch, 31. Oktober 2012**

Aktionärsbrief (neun Monate 2012)

**Donnerstag, 10. Januar 2013**

Umsatz 2012

**Donnerstag, 28. Februar 2013**

Resultat 2012: Bilanzmedienkonferenz /Analystenpräsentation



---

# Impressum

---

## Herausgeber

Sika AG  
Zugerstrasse 50  
6341 Baar  
Schweiz  
Tel. +41 58 436 68 00  
Fax +41 58 436 68 50  
sikagroup@ch.sika.com  
www.sika.com

## Projektleitung

Dominik Slappnig und Christine Kukan, Sika Services AG, Baar  
Corporate Communications & Investor Relations

## Konzept, Gestaltung und Realisation

Ramstein Ehinger Associates AG, Zürich

## Druck und Verarbeitung

Kalt-Zehnder-Druck AG, Zug

## Fotografie

Marc Eggimann, Basel

Der Geschäftsbericht ist auf chlorfrei gebleichtem und fsc-zertifiziertem Papier gedruckt.

Der Sika Geschäftsbericht erscheint in deutscher und englischer Sprache. Alle Aussagen dieses Berichtes, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind zukunftsgerichtete Aussagen, die keinerlei Garantie hinsichtlich zukünftiger Leistungen gewähren. Diese zukunftsgerichteten Aussagen gründen auf Annahmen und beinhalten Risiken und Unsicherheiten in Bezug auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie weitere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Die Konzernrechnung wurde in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt.

Dieser Geschäftsbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor und ist auch auf unserer Website [www.sika.com](http://www.sika.com) abrufbar. Massgebend ist die gedruckte deutsche Version.